

ПОСВЯЩАЕТСЯ 70-ЛЕТИЮ
НИЖНЕТАГИЛЬСКОГО ЗАВОДА
МЕТАЛЛИЧЕСКИХ КОНСТРУКЦИЙ



Основан в 1942 г.

НТЗМК

НИЖНЕТАГИЛЬСКИЙ ЗАВОД
МЕТАЛЛИЧЕСКИХ КОНСТРУКЦИЙ

DEVOTED TO THE 70-ANNIVERSARY
OF THE NIZHNY TAGIL WORKS
OF METAL CONSTRUCTIONS

ИЗДАЕТСЯ В СЕРИИ «ИЗ ИСТОРИИ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ УРАЛА»

PUBLISHED AS PART OF THE SERIES "FROM THE HISTORY OF URAL INDUSTRIAL CULTURE"

Ответственный редактор:

Штубова Елена,

кандидат исторических наук,

директор Независимого института

истории материальной культуры

Chief Editor:

Shtubova Elena,

The head of Independent Institute

of history of material culture,

doctor of historical sciences

Редакционная коллегия:

Editorial committee:

Миронова Елена

(руководитель)

Mironova Elena

(The head of committee)

Болотова Татьяна

Зюков Алексей

Лисина Валентина

Парфенов Виталий

Соколова Надежда

Старостин Алексей

Руднева Валентина

Шафаров Евгений

Bolotova Tatyana

Zukov Alexey

Lisina Valentina

Parfenov Vitalyi

Sokolova Nadezhda

Starostin Alexey

Rudneva Valentina

Shafarov Eugene

Редакционная коллегия выражает искреннюю благодарность всем организациям, специалистам, ветеранам НТЗМК, оказавшим неоценимую помощь в работе над издательским проектом.

The editorial committee sincerely thanks all the institutions and specialists, veterans of NTZMK for the help in preparing this publication.



Основан в 1942 г.

НТЗМК

НИЖНЕТАГИЛЬСКИЙ ЗАВОД
МЕТАЛЛИЧЕСКИХ КОНСТРУКЦИЙ

Старостин Алексей
Starostin Alexey



НТЗМК

ИСТОРИЯ ЗАВОДА В ЛЕТОПИСИ ГОРОДОВ

NTZMK: THE WORK'S HISTORY IN THE CITIES CHRONICLES



В. В. Парфенов,
генеральный директор ООО «НТЗМК».
V. V. Parfionov,
the General Director of "NTZMK" JSC.

Уважаемый читатель!

Ты держишь в руках книгу, повествующую о замечательной истории флагмана отечественного металлостроения – Нижнетагильского завода металлоконструкций. Перелистывая ее страницы, ты станешь свидетелем нелегкого и славного пути, пройденного за 70 лет тысячами людей, судьбы которых НТЗМК связал воедино незримой нитью. Представители четырех поколений передавали и приобретали производственный опыт, традиции и знания. Завод закалял характеры всех тех, кто становился членом его большой команды. В то же время НТЗМК всегда испытывал сильнейшее воздействие воли и таланта своих преданных работников, что в итоге и привело его к заслуженному лидерству в отрасли.

Путь к успеху был непростым и тернистым, но бесценный опыт многих специалистов НТЗМК красноречиво доказывает, что трудолюбие, целеустремленность, смелость, преданность, ум и талант неизбежно вознаграждаются историей. Это те добродетели, на которых мы стоим и будем стоять и которые так важно воспитать в следующих поколениях сотрудников нашего завода.

У нашей книги большой авторский коллектив – это и бывшие, и нынешние работники, которые буквально по крупицам воссоздавали историю НТЗМК. Для нас это крайне важно, ведь без знания своего прошлого, своей истории мы не сможем двигаться дальше.

Пусть ценные свидетельства достижений и неудач только укрепят нашу веру в большое будущее НТЗМК!

*С глубоким уважением и признательностью,
генеральный директор ООО «НТЗМК» В. Парфенов*

My dear reader!

You are holding a book narrating a remarkable story of the leader of home metal construction – Nizhny Tagil Metal Constructions Works. Turning its pages you become a witness of a hard and glorious way that thousands of people united by NTZMK have passed within 70 years. The representatives of four generations have been transferring and acquiring their production skills, traditions and knowledge. The works has hardened the character of every member of its large team. At the same time will and talent of its devoted workers had a great impact on the works. All this has resulted in a deserved leadership in the sector. The way to success was rather hard and thorny, however the invaluable experience of many specialists of NTZMK vividly testifies to the fact that hard-working, purposefulness, courage, devotion, mind and talent must be inevitably compensated by history. These are the fundamental virtues that must be brought up in the next generations of our works.

The book has a large collective of authors – these are the former and today workers. They have recreated every detail of the story of NTZMK. This is of a vital importance for us, because ignoring our past, our history we won't be able to move forward.

Let the valuable evidences of the achievements and failures make still stronger our belief in great future of NTZMK!

*With deep respect and appreciation,
General Director of "NTZMK" JSC V. Parfionov*



мание тогдашнего народного комиссара промышленности СССР Серго Орджоникидзе, имя которого впоследствии было присвоено заводу³. Однако имевшиеся объемы выпускаемой продукции не могли удовлетворить все более масштабные уральские стройки. Поэтому в 1935 г. в составе треста «Тагилстрой», на который легла основная нагрузка по возведению объектов промышленного и гражданского строительства, начал действовать собственный цех металлоконструкций, оснащенный достаточно современным по тем временам металлообрабатывающим оборудованием и сварными аппаратами. В мае 1939 г. в цехе была организована собственная сварочная лаборатория, а в 1940 г. на НТМЗ впервые в отечественной практике домностроения пылеуловитель был смонтирован из сварных конструкций вместо клёпаных. Опыт работ по производству металлоконструкций в городе имелся, однако мощность цеха была небольшой, поэтому трест «Тагилстрой» вынужден был продолжать заказывать металлоконструкции на стороне.

Ускорила промышленное строительство начавшаяся война. Когда фашистская Германия напала на СССР, а немецкие войска начали интенсивно продвигаться в сторону Москвы, вся европейская часть Советского Союза оказалась в зоне оккупации.

Огромная страна пришла в движение. Государственным Комитетом Обороны была организована эвакуация сотен промышленных предприятий на восток. Только в Нижний Тагил были отправлены 40 предприятий и тысячи рабочих и инженеров. Эвакуированное оборудование быстро разгружалось и монтировалось на временных площадках и буквально с колес начинало выдавать необходимую для фронта продукцию.

Очевидно, что временные площадки были не лучшим вариантом для долговременной и эффективной работы: эвакуированное оборудование необходимо было размещать в стационарных корпусах, которые следовало возвести в самые короткие сроки. Силами одного треста «Тагилстрой» сделать это было невозможно⁴. К тому же Верхнесалдинский завод «Стальмост» было решено перевести в Челябинск, чтобы обеспечить строительство новых корпусов для прибывающих туда предприятий. Свои корпуса Стальмост уступил подмосковным заводам № 95 и № 519, специализировавшимся на производстве полуфабрикатов для авиационной промышленности и изделиях из тяжелых цветных металлов. Все эти факторы стали основанием для строительства в Нижнем Тагиле самостоятельного завода металлических конструкций (НТЗМК). Решение о его возведении было принято Государственным Комитетом



Обороны (ГКО) 16 июля 1941 г. Под Нижнетагильский завод металлоконструкций были выделены две площадки, условно названные ЗМК-1 и ЗМК-2. ЗМК-1 располагался рядом с НТМЗ, на этой территории находится сегодняшний завод металлоконструкций. ЗМК-2 разместился непосредственно на территории НТМЗ – в настоящее время на этом месте расположено управление Нижнетагильского металлургического комбината. Оба ЗМК должны были обслуживать нужды металлургического гиганта, а также других предприятий города. В 1941 г. на двух площадках развернулось строительство нового завода. В административном плане это были



Площадка строительства ЗМК-2.
Июнь 1942 г.

The construction site of Plant of Metal Constructions-2. 1942.

Строительство главного корпуса ЗМК-2.
1942 г.

Construction of the main block of Plant
of Metal Constructions-2. 1942.



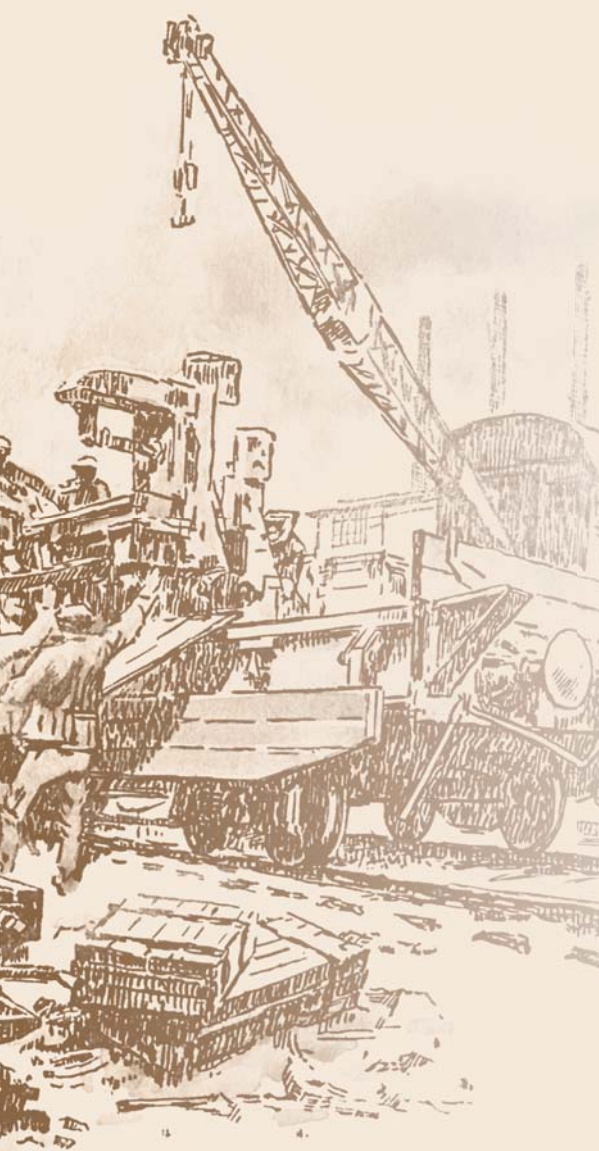
два самостоятельных предприятия, но они имели общую партийную организацию и выполняли единые проекты. Ручными насосами осушали котлованы, с помощью кирок и лопат поднимали тонны земли. На ЗМК-1 первая тысяча тонн конструкций была изготовлена уже в августе 1942 г., а в 1943 г. начал выдавать продукцию ЗМК-2⁵.

Условия военного времени ставили перед новым предприятием масштабные задачи, но катастрофически не хватало людей, техники и материальных ресурсов. Прибывший из Москвы в конце 1942 г. директор завода металлоконструкций инженер Л. М. Копп понимал, какое нелегкое дело выпало на его долю – с нуля создать крупное, эффективно работающее предприятие. Объективно оценив ситуацию, он откровенно заявил: «Ведущим оборудованием завод не обеспечен, и в ближайшее время оно не будет получено... Тормозят работу площадки отсутствие подъемно-транспортного оборудования и неуккомплектованность квалифицированной рабочей силой. План за две декады не выполнен. Срыв произошел по двум причинам. Это отсутствие комплектного металла и отсутствие крана на железнодорожном ходу... К электромонтажу приступить нельзя по той же причине. Изготовление конструкций во временной мастерской нереально, поскольку рабочий процесс не налажен. Очень сложные условия работы»⁶.

И все же талантливый организатор Л. М. Копп с поставленной задачей справился вполне успешно. Первый директор ЗМК был отчимом знаменитого режиссера Эльдара Рязанова, который много позже так вспоминал о своем приемном отце: «Это был совершенно потрясающий человек. У меня есть сводный брат, и никогда в жизни я не чувствовал разницы отношений отчима к родному сыну и ко мне. Он был рядовой инженер, совершенно обычный человек, но с огромной внутренней интеллигентностью. Прожил восемьдесят шесть лет»⁷. После возвращения в Москву Л. М. Копп работал в проектно-институте «Промстальконструкция», был автором ряда учебных пособий, в которых делился с молодыми инженерами своим опытом работы, в том числе в Нижнем Тагиле⁸.

Согласно сохранившимся в архивах документам, Нижнетагильский завод металлоконструкций юридически был самостоятельным предприятием, однако фактически напрямую зависел от руководства треста «Тагилстрой» и нижнетагильской монтажной конторы «Стальконструкция» (филиал одноименного всесоюзного треста). Трест обеспечивал завод рабочей силой, контора – необходимой конструкторской документацией⁹.

В военный период рабочая сила треста «Тагилстрой» была весьма специфичной, по-



скольку в первые месяцы войны численность его работников сильно уменьшилась из-за мобилизации в ряды Красной Армии. Решением СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 13 ноября 1941 г. трест передали в ведение Главного управления лагерей промышленного строительства НКВД (в систему ГУЛАГа) и переименовали в Тагилстрой-Тагиллаг, а строительные управления превратили в лагерные пункты. Вполне понятно, кто составлял подавляющее большинство работников треста: к 1 января 1943 г. списочный состав Тагилстроя включал 7996 вольнонаемных работников против 43423 заключенных, 3714 «мобилизованных» советских немцев из Поволжья, 134 военнопленных и тысячи трудмобилизованных из советской Средней Азии. Как подчеркивает историк С. Устьянцев, положение немцев и «трудмобилизованных» фактически мало отличалось от статуса заключенных¹⁰. Холод, недоедание, тяжелая и непривычная работа, антисанитария губительно сказывались на здоровье и моральном состоянии рабочих. «В исправительно-трудовых лагерях и колониях Нижнетагильского региона число узников составляло около 131 тыс. чел., из них 29 тыс. – советских немцев. Тагиллаг являлся самым крупным лагерным образованием Свердловской области и региона, – отмечает В. М. Кириллов, один из исследователей судьбы советских немцев в Тагиллаге. – В декабре 1942 г. в нем было сосредоточено 29% от численности заключенных и мобилизованных немцев по области»¹¹. Многие из них работали на ЗМК. Заводу металлоконструкций рабочую силу поставляли в основном 5-й и 6-й лаграйоны Тагилстроя-Тагиллага, располагавшиеся на территории Пионерского поселка¹², поэтому на предприятии сложился особый режим. «На заводе работало очень много заключенных. Он был закрытой зоной. Мы проходили по пропускам», – вспоминает Валентина Павловна Меринова (Вояк), работавшая в конструкторском отделе НТЗМК с 1942 г.¹³

Другую категорию работников предприятия в годы войны составляли выпускники школ фабрично-заводского обучения, однако



Металлический копер. ЗМК-2.
1942 г.

A metal falling-tup machine.
Plant of Metal Constructions-2.
1942.

Главный корпус ЗМК-1.
1940-е гг.

The main block of Plant
of Metal Constructions-1.
1940s.

уровень их подготовки был крайне низким: «Не хватает квалифицированных рабочих. Поставляют студентов ФЗО. Трудовая дисциплина слабая. Необходимы решительные меры!» – вынужден был констатировать директор завода Л. М. Копп в конце 1942 г.¹⁴ Да и как могло быть иначе, если и в школах, и на предприятии ребята испытывали значительные трудности бытового характера, что не могло не отражаться на их работе. К примеру, в сентябре 1942 г. на ЗМК прибыло полсотни учеников ФЗО. «Все ученики ФЗО, прибывшие в наше распоряжение, не имели совершенно обуви, их разули при выпуске из школы, поэтому сейчас в большинстве случаев они не могут работать на производстве», – сетовал директор завода. Для решения проблемы пришлось даже обращаться в прокуратуру с тем, чтобы наказать нерадивых снабженцев. Но и сам завод к приему новых работников оказался не готов. «Бытовые условия неудовлетворительные, – отмечал член партбюро Трофименко, говоря о состоянии общежития – ... воды нет, уборщиц не хватает, нет тумбочек и столов, нет почты, негде готовить и сушить одежду». Распоряжением директора было приказано обеспечить все общежития уборщицами, отгородить комнату для ФЗО в 20-м общежитии, предоставить бачки и кипяченую воду, решить вопрос снабжения хлебом¹⁵.

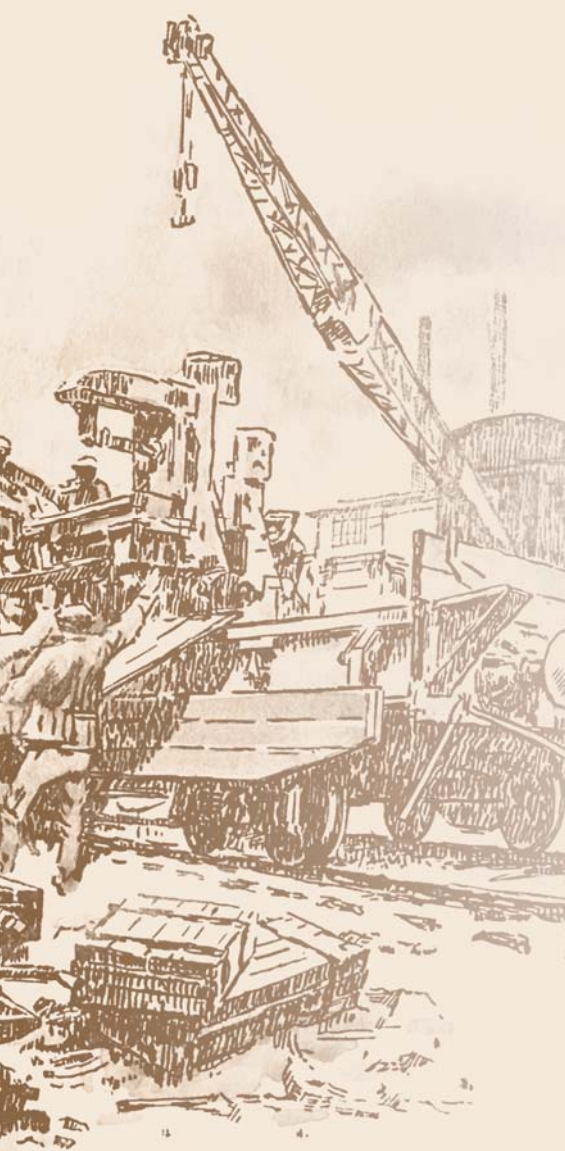


Осознавая, что помочь работающим на производстве заключенным и трудмобилизованным руководство предприятия не может, Л. М. Копп старался обеспечить более или менее достойные условия жизни хотя бы для вольнонаемных, которых тоже было немало. Учитывая не очень удачный опыт зимы 1941/42 г., когда предприятие только формировалось, и прибывшие рабочие жили в ужасающих условиях из-за спешки и неразберихи первого военного года, а служба снабжения работала из рук вон плохо, директор заранее распорядился подготовиться к зиме 1942/43 г. В частности, дал распоряжение «произвести работы по подготовке к зиме всех рабочих общежитий, обеспечить их кипятком, умывальниками и сушилками, организовать заготовку дров и их вывозку, обеспечить всех рабочих зимней спецодеждой... путем



Барак № 5. Август 1943 г.

Number 5 barrack. August 1943.



кооперации с местными колхозами создать запас продовольствия на зиму»¹⁶.

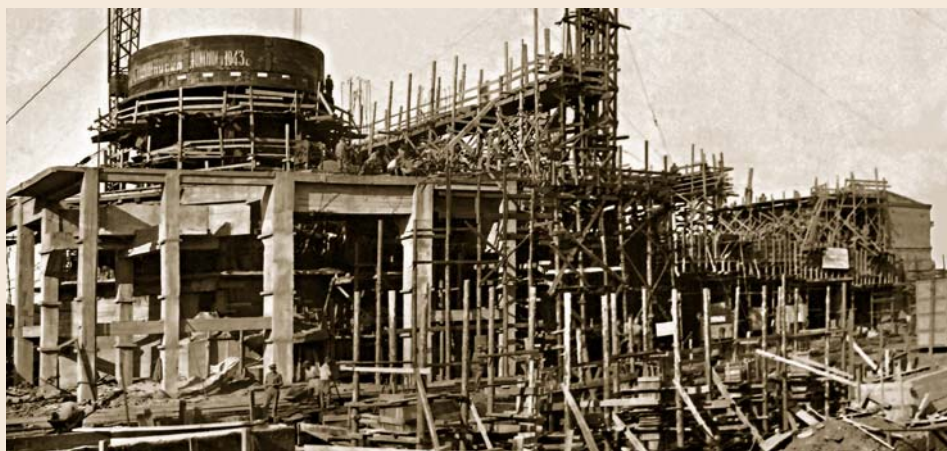
В годы войны все службы завода: заводоуправление, столовая, конвойное помещение, красный уголок, завком — находились в одноэтажном каркасно-засыпном бараке, построенном в 1942 г. Первоначально были возведены два продольных пролета с железнодорожными путями, столарка, механическая мастерская, небольшая котельная, которая обогревала только подсобные помещения цехов обработки и сборки, барак, где располагалось заводоуправление. Ремонтно-строительный цех размещался в деревянном оштукатуренном бараке, а конюшня на четыре стойла — в бревенчатом здании. Кроме этого, имелись центральный склад материалов в виде дощатого сарая и каркасно-засыпная сторожка. Жилой фонд завода представлял собой бараки № 5 и № 10 — общежития жилой площадью по 388 кв. м каждый. Бараки были «временного типа, дощатые, засыпные», не имели ни канализации, ни водоснабжения и отапливались печками. В таких условиях, с незаконченным строительством, и начал работать завод в 1943 г., когда был полностью принят в эксплуатацию от треста «Тагилстрой»¹⁷.

Все выпускаемые изделия шли практически без исключения на нужды вновь возводимых объектов НТМЗ, в продукции которого остро нуждались оборонные предприятия страны. К примеру, в октябре 1943 г. работники ЗМК обеспечивали металлоконструкциями доменную печь № 3, танкодром, мартеновскую печь № 7, чугунолитейное отделение, фасонно-литейный цех, цех магнитной сепарации, цех доменных припасов, завод шлакобетонных камней и многие другие¹⁸. Работы по этим объектам проходили под бдительным контролем политотдела Тагилстроя НКВД СССР. В 1943 г. объединенное открытое партийное собрание организаций, строящих домну, вскрыло крупные недостатки в ходе строительного-монтажных работ. Критике подвергся и завод металлокон-

струкций, который не выполнял заказы для домны в сроки, установленные приказом начальника строительства, и допускал выпуск конструкций невысокого качества. В предписании руководителям завода металлоконструкций говорилось: «Все заказы домны считать внеочередными и ударными и на выполнение их мобилизовать весь коллектив заводов»¹⁹. И уже в августе 1943 г. начальник ОСМУ-7 Павлинов докладывал на партийном бюро НТЗМК: «ЗМК впервые выполнил план, работаем хорошо»²⁰. К январю 1944 г. у ЗМК улучшилось взаимодействие с работниками Теплостроя и Мехмонтажа, представители разных предприятий не мешали друг другу выполнять план, как это было ранее, а, наоборот, старались всячески ускорить темп работы. Благодаря поступлению на завод новой техники и усилиям персонала, существенно возросло качество изготавливаемых металлоконструкций, что подтверждалось их осмотром на монтаже²¹. На объектах ЗМК регулярно объявлялись месяцы и декады фронтовой работы, среди бригад шла борьба за почетное право подписать рапорт И. В. Сталину о готовности пусковых объектов²².

Близился финал ударной стройки. Монтажники проявляли чудеса героизма. В самые сжатые сроки стройка была завершена. Через девять месяцев после начала строительства, 27 апреля 1944 г., доменная печь была принята правительственной комиссией с оценкой «отлично». На митинге по случаю пуска новой печи председатель комиссии академик И. П. Бардин отметил, что коллектив «Тагилстроя» в трудное военное время блестяще справился с заданием²³. Огромный вклад в строительство третьей домны внес и коллектив ЗМК, изготовивший для нее большую часть металлических конструкций.

Такая же напряженная работа велась при изготовлении металлоконструкций для других объектов: прокатных, бессемеровского, фасонно-литейного, кузнечно-ремонтного, ремонтно-механического цехов и других новостроек Ново-Тагильского метал-



Строительство доменной печи № 3 НТМК.
Август 1943 г.

Construction of Number 3 blast furnace
at Nizhny Tagil Iron-and-Steel works. August 1943.

лургического завода²⁴. «Сборочные чертежи сами не делали, получали их из Гипромеца и треста «Тагилстрой», — вспоминает о работе технического (впоследствии конструкторского) отдела в годы Великой Отечественной войны ветеран НТЗМК В. П. Меринова. — Мы делали только эскизы на детали. Для этого были специальные бланки. На них чернилами рисовали детали, писали размеры, толщину материалов, потом эскиз отдавали в цех обработки. Цех обработки был под крышей, а сборка, клепка проходили на открытых площадках. Конструкции были в основном клёпаные»²⁵. Однако выполнять поставленные задачи было очень нелегко. «Одна из причин — плохое состояние подъемно-транспортных средств, недостаток станков и отсутствие материалов и топлива, — сетовал возглавивший в 1944 г. завод П. О. Иваненко, — на ЗМК холодно, надо утеплять цехи». Он мечтал о том, чтобы рабочие и инженерно-технические работники прошли повышение квалификации, но условия военного времени не позволяли это сделать²⁶.

Единственное, что радовало — некоторое улучшение бытовых условий работников предприятия. Завод обзавелся подсобным хозяйством в Невьянском районе площадью 22 га, которое обеспечивало столовую овощами. Сельскохозяйственную продукцию поставлял также колхоз «Парижская коммуна». Удалось наладить регулярное снабжение жилья рабочих и служащих топливом, благодаря усилиям руководителей завода оператив-

но решались проблемы с обеспечением работников теплой одеждой и валенками²⁷.

Броневая сталь, знаменитые танки «Т-34», боеприпасы из Нижнего Тагила, производимые в цехах, возведенных с помощью работников ЗМК, широкой рекой шли на фронт. Это приближало долгожданный час разгрома фашистской Германии. И наконец 9 мая 1945 г. он наступил. Но работы у закаленного в условиях военного времени коллектива ЗМК оставалось очень много: половина страны лежала в руинах. Необходимо было восстанавливать десятки промышленных предприятий и гражданских объектов, завершать начатое в войну строительство цехов нижнетагильских предприятий. Да и само предприятие нуждалось в капитальной реконструкции. Так что расслабляться было нельзя.



Завершение монтажа горна доменной печи № 3. Октябрь 1943 г.

The last stage of mounting Number 3 blast furnace's hearth. October 1943.

Строительство фасонно-литейного цеха НТМЗ. Август 1943 г.

Construction of a shaping-foundry shop of Nizhny Tagil Iron-and-Steel Works. August 1943.



выполнять планы, повышать производительность труда, получать благодарности и награды: «На протяжении 1946 г. завод металлоконструкций, за исключением мая месяца, ежемесячно перевыполнял план и имел достаточные результаты по всем показателям. Об этом свидетельствует премия по решению ВЦСПС и министерства по результатам всесоюзного соцсоревнования предприятий министерства»³², — говорится в одном из итоговых документов за первый послевоенный год.

Проблемы со снабжением оставались самыми сложными на протяжении нескольких послевоенных лет. «У нас плохо с загрузкой завода. Монтажный отдел спускает 750 т, тогда как завод может произвести значительно больше. Бывает, что дают заказ, а чертежи еще не изготовлены, — жаловались руководители предприятия весной 1947 г. — Многие заказы не обеспечиваются металлом... Фонды, выделенные главным на 1-й и 2-й кварталы, исчерпаны полностью, руководство строительства должно обеспечивать завод заказами за счет внешних заказчиков и их металла»³³.

Дирекция, партбюро и завком прилагали огромные усилия для того, чтобы в условиях нехватки сырья и материалов, неудовлетворительных производственных и бытовых условий выполнить производственную программу. Среди рабочих развернулось движение за экономию металла, топлива, энергии и материалов, активно пропагандировалась борьба за уменьшение бракованных конструкций. «Надо высоко держать марку завода и всеми силами бороться с браком и бракоделами!», — призывало трудовое коллектив руководство предприятия. Согласно отчетным документам и первичной документации ЗМК, все большее количество рабочих вовлекалось в социалистическое соревнование, все больше становилось на заводе ударников и стахановцев, шла борьба за звание лучшей бригады, звена или отдела. На заседаниях партийного бюро не раз озвучивались фамилии лучших производ-

ственников, имевших успехи не только в выпуске металлоконструкций, но и в общественной деятельности: рабочие цеха обработки Ляхно, Шрайнер, Трушковский, Каменев, рабочие цеха сборки Гурчин, Спирин, Адам, Цилюрник, рабочие цеха маляро-погрузки Розов, Грауэр и др.³⁴ Это, безусловно, стимулировало рост производительности труда: если в 1946 г. на одного рабочего в сутки приходилось 82 кг производства металлоконструкций, то в 1947 г. суточная выработка возросла до 130 кг на человека. Многие рабочие вырабатывали норму на 120%. В 1948 г. 16 рабочих завода перевыполнили годовую норму более чем на 160%, в том числе бензорезчик Афанасий Никифорович Калиниченко — на 201%³⁵. В 1948 г. производительность труда по сравнению с 1946 г. повысилась на 53%, план был выполнен на 100,1%, а экономия от выполнения плана составила 838 тыс. руб.³⁶

Отсутствие нормальных жилищных условий стало одной из причин высокой текучести кадров. Положение усугубил переход ЗМК 20 апреля 1946 г. из подчинения Тагиллага НКВД СССР в состав треста «Уралстальконструкция» Главстальконструкции Министерства строительства РСФСР. В результате обученных военнопленных сменили необученные рабочие (временнонаемные)³⁷. Но и прибывшие временнонаемные работники из-за сложных условий работы ненадолго задерживались на заводе. Если в 1948 г. на предприятии насчитывалось 266 чел., то в 1949 г. их численность сократилась до 235 чел. За 1948 г. были приняты 104 рабочих, уволены 79, дезертировали 14; за 1949 г. — приняты 69, уволены 53, дезертировали 4³⁸. Поскольку из-за текучести кадров рабочих рук катастрофически не хватало, предприятие вынуждено было и после выхода из системы НКВД прибегать к услугам советского аппарата принуждения. Так, в 1950 г. из 332 рабочих 98 чел. составляли заключенные³⁹.

Объективные трудности сдерживали темпы роста. «Обеспечение завода основным

сырьем (металлом) в 1949 г. было совершенно неудовлетворительным, — говорится в годовом отчете предприятия. — По этой причине завод не выполнил годового плана, а в течение 1-го и 3-го кварталов истекшего 1949 г. работал с загрузкой на 66%»⁴⁰. В дефиците были метизы, инструментальные и вспомогательные материалы (электроды с толстой обмазкой, заклепки, флюс для автоматической сварки, кислород, тросс для строповки, электросварочный кабель, сверла, измерительный инструмент). Запасными частями для основного технологического и вспомогательного оборудования завод вообще не обеспечивался⁴¹.

При этом на предприятии ежегодно осваивались новые виды изделий. Только за 1949 г. завод начал производство сварных колонн для промышленных зданий с допусками повышенной точности под фундаментами с нулевыми отметками; сварных несущих армокаркасов для промышленных зданий; сварных подовых балок для мартеновских печей; сварных электромостовых кранов большой грузоподъемности; клепаных шахтных копров с полной контрольной сборкой; сварных напорных водоводных трубопроводов для гидротехнических сооружений (давлением до 10 атмосфер); перил для переходных площадок и лестниц из газовых труб с гнутьем их в холодном состоянии (диаметром до 76 мм)⁴².

Тормозом для развития завода стало крайне неудовлетворительное состояние материальной базы. Основные производственные помещения находились в плачевном состоянии. В годы войны завод принял в эксплуатацию с неоконченным строительством, поскольку необходимо было срочно изготавливать металлоконструкции для эвакуированных предприятий. Цехи вводились в строй с крупными недоделками и дефектами, что не могло не сказаться на их преждевременном износе⁴³. На достройку предприятия в послевоенные годы были выделены 4,2 млн руб., из них 1,5 млн планировали освоить в 1949 г. Как отмечал главный



инженер А.Г. Елесин, необходимо было достроить склад металла, цех маляро-погрузки, сменить покрытие главного корпуса, построить один 24-квартирный дом, смонтировать четыре электромостовых крана, произвести своевременный и качественный ремонт оборудования, капитально отремонтировать гильотину, 5-тонный электромостовой кран, паропутевой кран и установить дополнительно часть станков⁴⁴.

Из-за недостаточного финансирования и нехватки рабочих рук не все из поставленных задач удалось решить. По состоянию на 1950 г. ряд цехов, в частности цехи подготовки металла и маляро-погрузки, находились в стадии ремонта и строительства, не было подъездных путей, в механической мастерской бетонный пол требовал капитального ремонта. В цехах отсутствовали бытовые помещения⁴⁵. Контора завода представляла из себя временную стройку (каркасно-засыпной барак), явно не приспособленную к эксплуатации. Практически отсутствовала телефонная связь. Производствен-

ные помещения не отапливались, что существенно осложняло работу персонала⁴⁶.

Острый недостаток ощущался и в жилых помещениях. 269 чел. проживали в трех ветхих бараках, подлежащих сносу, 33 чел. – в общежитии Тагилстроя, 28 чел. – в общежитии филиала⁴⁷. «Когда мы стали работать учениками, нам дали комнату в бараке на 7 метров. Тут и спальня, и печь, и стол, чтобы было, где поесть, его мы сбили из досок. Матрас набили опилками, которые высушили на плите», – вспоминает Лидия Афанасьевна Конева, пришедшая работать на завод в 1950 г. учеником крановщика⁴⁸. «Около завода было три барака – № 10, 11 и 5. Мы жили в 10-м бараке: у сестры семья из трех человек и нас трое, да еще у мужа моей сестры приехали из деревни две сестры и брат, в общем, семья – 9 человек, все в одной комнате. Сделали мы загородку, полати, кто-то спал на раскладушке, вот так и жили», – делится работавшая в те годы кочегаром Елизавета Николаевна Панкратова⁴⁹.

В итоге к 1950 г. партийное бюро вынуждено было констатировать, что предприятие план выполнило, но работа протекала неритмично из-за отсутствия техдокументации и комплектного металла. На протяжении всего года завод почти не получал чертежей от заказчиков. Крайне неудовлетво-

Общий вид рельсо-балочного цеха НТМК –
основного потребителя изделий НТЗМК
в 1940–1950-е гг. 1949 г.

A general view of the rail-beam shop of Nizhny Tagil
Iron-and-Steel Works – the chief consumer of the
articles made by Nizhny Tagil Works
of Metal Constructions in 1940–1950. 1949.



рительно была организована поставка металла: 30–50% необходимых объемов приходило от главка, а остальное с перебоями шло от заказчиков⁵⁰.

Очевидно, что реконструкция предприятия становилась неизбежной. Предпосылкой к этому послужило то, что по приказу Министерства тяжелого строительства от 18 ноября 1950 г. № ОС-354 произошло объединение двух ЗМК. Это способствовало оптимальному использованию оборудования, распределению заказов, объединению производственных мощностей, совершенствованию технологии и более рациональному использованию трудовых ресурсов. Объединенный завод остался в подчинении треста «Главстальконструкция» и, соответственно, имел единый источник финансирования. Реконструкцию завода предстояло осуществить возглавившему НТЗМК в 1950 г. Павлу Федоровичу Кашкарову, который пришел на смену прежнему директору Ивану Артемьевичу Гуськову (руководил предприятием с 1947 по 1950 гг.).

Итак, как уже говорилось ранее, вновь созданный Нижнетагильский завод металлоконструкций образовался из двух ранее самостоятельных заводов, территориально расположенных один от другого в трех километрах. Бывший ЗМК-2 ввиду его территориальной отдаленности именовался филиалом завода. Производственная мощность единого завода исчислялась в 26 тыс. т, в том числе мощность филиала – 10 тыс. т *(в середине 1950-х гг. его демонтируют, а территорию передадут НТМЗ. – Прим. авт.)*. Основной завод располагал самостоятельной территорией, обнесенной забором. В его состав входили следующие производственные единицы: цех подготовки металла, цех обработки на два пролета, разметная мастерская, отделение сортировки, цех сборо-сварки, цех маляро-погрузки, электродный цех, механический цех с кузницей, электромастерская, автогараж, контора, столовая и красный уголок (два последних – в списанных бараках)... Филиал завода имел цех подготов-

ки металла, цех обработки, цех сборо-сварки, цех маляро-погрузки, механическую мастерскую, кузнечный цех, контору (барак)⁵¹.

К началу 1950-х гг. на заводе работали: рабочих – 515 чел., учеников – 18, инженерно-технических работников – 96, служащих – 42, обслуживающего персонала – 12, охраны – 12. Фонд заработной платы рабочих составлял 4871 тыс. руб., учеников – 50 тыс. руб., ИТР – 1250 тыс. руб., служащих – 332 тыс. руб., обслуживающего персонала – 32 тыс. руб., охраны – 55 тыс. руб.⁵² По-прежнему высокой была текучесть кадров: за 1952 г. были приняты 406 чел. (в том числе молодых работников 53 чел.), уволены 316 чел. (в том числе призваны в армию 30 чел., уволены по болезни 25 чел., отпущены на учебу 12 чел., осужден 1 чел., умерли 2 чел., по решению администрации и другим причинам были уволены 226 чел., дезертировали 20)⁵³. Поэтому новому директору предстояло не только произвести перестройку производственных и жилых помещений, обновить оборудование, но и предпринять энергичные меры к закреплению работников на НТЗМК.

Павел Федорович Кашкаров показал себя жестким и властным руководителем: пьяниц, лодырей и прогульчиков безжалостно увольнял, подвергал руководителей отделов и цехов жесткой критике за малейшие упущения⁵⁴, не утруждал себя посещением заседаний заводского комитета партии, на которых, как он считал, присутствие директора не являлось необходимым. Все это порождало определенные трения и конфликты в трудовом коллективе, обсуждение которых регулярно выносилось на заседания партийного бюро. На обвинения в свой адрес директор уверенно отвечал, что у него нет возможности ходить на все участки, заседания и собрания, так как было много другой работы (разговоры с Москвой и др.)⁵⁵.

Переговоров со столицей, о которых говорил директор, в начале 1950-х гг. было действительно немало, поскольку в министерстве в ответ на настойчивые прось-



П. Ф. Кашкаров – директор НТЗМК
с 1950 по 1955 гг.

P. F. Kashkarov – the director of Nizhny Tagil
Works of Metal Constructions (NTZMK)
in 1950–1955.

бы заводчан наконец утвердили план реконструкции НТЗМК. Генеральная смета на строительство и реконструкцию завода, утвержденная 10 июля 1953 г., предусматривала работы на сумму 41497,7 тыс. руб. Результатом довольно масштабных ремонтных и строительных работ должно было стать увеличение выпуска товарной продукции до 35 тыс. т. Реконструкция 1950-х гг. (на предприятии ее называют первой реконструкцией) предусматривала постепенную замену временных, построенных в годы войны производственных зданий и помещений на стационарные объекты, замену старого оборудования на более современное, а также прокладку электрических, телефонных, подъездных коммуникаций, обустройство канализации и жилищное строительство.

В результате реконструкции «были выполнены пристройки к главному корпусу – цех подготовки металла и цех маляро-погрузки. Отдел кадров, вахта и медпункт в 1953 г. переехали в новое каменное одноэтажное здание с центральным отоплением. В 1955 г. в процессе строительства

находились участок рулонов, магазин, бытовой корпус, столовая и красный уголок, противопожарный водоем. Тепло завод получал от ТЭЦ НТМЗ, поэтому от строительства своей котельной отказались»⁵⁶.

Благодаря выделенным Министерством строительства РСФСР средствам удалось существенно обновить станочный парк. Были закуплены болторезные, сверлильные, токарные, револьверные, точильные, вертикально-фрезерные, поперечно-строгальные, кромко-строгальные станки, пресса, пилы, машины сверлильные, молотки клепальные и многое др. В цехе маляро-погрузки работали железнодорожный кран, мотовоз, два мо-

стовых крана, покрасочный агрегат. Автомобильный парк увеличился до 14 машин⁵⁷.

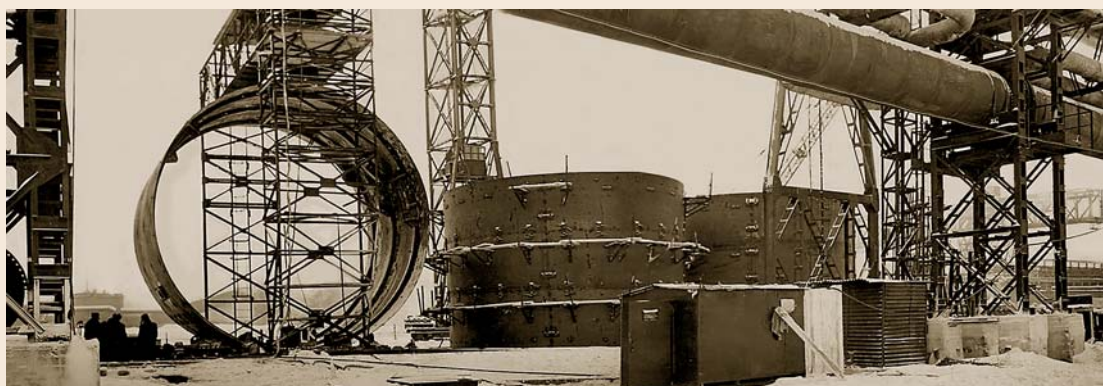
Вполне естественно, что в процессе реконструкции завод работал нестабильно, иной раз не выполняя годовые планы. На это были объективные причины. Так, в 1954 г. основными причинами невыполнения государственного плана стали переход во втором полугодии на изготовление не предусмотренных планом и полностью не обеспеченных металлом объектов, трудоемких конструкций типа ЛЭП, копров и реконструкция перекрытия главного корпуса⁵⁸.

Тем не менее, несмотря на отдельные неудачные годы, завод, по выражению члена партбюро Н. И. Некрутова, изменил свое лицо⁵⁹. Работа на новом оборудовании, организация широкого обучения и повышения квалификации рабочих, конструкторов, специалистов ОТК не замедлили дать свой результат. Логическим итогом первой реконструкции стало успешное выполнение пятилетних планов. Пятилетний план (1950–1955 гг.), как показывают результаты выпуска металлоконструкций в 1950–1954 гг., был выполнен за четыре года. Прирост продукции в 1954 г. против 1951 г. составляет около 70%, производительность труда увеличилась на 30%, съем продукции с одного квадратного метра производственной площади увеличился в 5 раз. На заводе за эти годы выросли десятки стахановцев, среди которых имелись рабочие, выполнявшие свои пятилетние планы за три года. Например, молодой рабочий станочник А. И. Журавлев перекрыл свой пятилетний план за три года на 47%. Из кадровых рабочих пятилет-



Монтаж доменной печи № 5 НТМК. Начало 1960-х гг.

Assembly of Number 5 blast furnace at Nizhny Tagil Iron-and-Steel Works.
Early 1960s.



ний план за четыре года выполнили сварщики Е.И. Лобкова – на 108%, А.И. Соколов – на 125%; сборщики А.П. Наговичин – на 112%, И.Я. Кусайло – на 115%; слесари-сборщики В.И. Князев – на 119%, П.Н. Девятьяров – на 112%. И таких передовиков на заводе было несколько десятков⁶⁰. При этом численность персонала оставалась относительно небольшой – всего 527 чел.⁶¹

Реконструкция позволила существенно улучшить ситуацию с жильем для работников предприятия. В начале 1950-х гг. бараки, пораженные домовым грибком, были капитально отремонтированы, например, в бараке №10 полностью заменили цокольную часть и полы. В 1949 г. у завода появился первый собственный многоквартирный дом. Располагался он в городском квартале №29 и имел порядковый номер «14» (сейчас это ул. Учительская, 14). Типовой 24-квартирный двухэтажный каменный дом с центральным отоплением от ТЭЦ НТМЗ был оснащен водопроводом и канализацией. Многие мечтали переехать в подобное жилье. Такая возможность вскоре появилась: аналогичный 24-квартирный дом был построен в 1951 г. в том же 29-м квартале (ул. Мира, 55), в 1954 г. началось строительство каменного трехэтажного 36-квартирного дома №1 в квартале №9а Техпоселка (ул. Матросова, 13).

Анализ портфеля заказов предприятия в 1950-е гг. показывает, что произведенные в Нижнем Тагиле металлоконструкции шли преимущественно для возведения новых объектов на Урале. Например, в 1955 г. НТЗМК поставлял металлоконструкции для листопрокатного цеха в Нижней Туре, Молотовской ТЭЦ (Пермской), пленочной градирни в Губахе, эстакады кислородопровода в Лысьве, мартеновского цеха Нижнесергинского металлургического завода, сутуночного цеха Нейво-Алапаевского завода, цеха фитингов Синарского трубного завода – всего для 62 объектов промышленности Уральского региона⁶².

Особенно напряженной выдалась работа по изготовлению линий электропередач для Новоуральской (Верхнетагильской) ГРЭС. Распоряжением Совета Министров СССР от 20 июня 1951 г. было утверждено проектное задание строительства Новоуральской ГРЭС. 28 февраля 1952 г. своим решением Министерство энергетики СССР утвердило технический проект строительства первой очереди Новоуральской ГРЭС мощностью в 200 тыс. киловатт, разработанный НИИ «Теплоэлектропроект». Значительную часть металлоконструкций первой и второй очередей поручили изготовить Нижнетагильскому ЗМК. На заводе произвели опоры ЛЭП, эстакаду, металлоконструкции для некоторых корпусов. Заказ этот был внеплановым, не хватало квалифицированных рабочих, имелся недостаток нужного оборудования, неравномерно поставлялся металл. Но, поскольку объект считался стратегически важным (новая мощная тепловая электростанция в Верхнем Тагиле должна была снабжать электричеством Уральский электрохимический комбинат в Верх-Нейвинске, который являлся участником ядерной программы СССР), все работы были сделаны вовремя и с надлежащим качеством⁶³.

Реконструкцию завода продолжил сменивший в декабре 1955 г. П.Ф. Кашкарова Евгений Григорьевич Ващенко. При нем в 1958 г. были построены: двухэтажное кирпичное здание, в котором разместились столовая и красный уголок, в 1959 г. – новое шлакоблочное трехэтажное здание заводоуправления. Повышалась технологичность производства⁶⁴. Поистине революционным событием стало внедрение в 1961 г. под руководством молодого инженера-сварщика Нури Эмировича Ибрагимова полуавтоматической сварки в среде углекислого газа. Освоение новой технологии давалось тяжело. Не было разрядной рампы, на каждом рабочем месте устанавливались баллон с углекислотой, редуктор, осушитель, подогреватель. Сначала сварщики работать на полуавтоматах не хотели: увесистая горилка, тяжелая (20 кг)



Е. Г. Ващенко – директор НТЗМК с 1955 по 1966 гг.

E.W. Vashenko – the director of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions (NTZMK) in 1955–1966.



кассета с проволокой и т. д. Приходилось уговаривать. Первыми варить стали Борис Кошин, Алексей Овечкин, Федор Мильчаков. Так в добровольно-принудительном порядке и давалось внедрение. В результате увеличилась производительность, а главное – возросло количество сварных соединений.

В начале 1960-х гг. в СССР шло активное промышленное строительство – металлоконструкций требовалось все больше и больше, поэтому реконструкция завода продолжилась. Ее главной целью было увеличение мощности предприятия почти в три раза. Этот этап получил название второй реконструкции НТЗМК. В марте 1964 г. было начато строительство второго корпуса завода⁶⁵. Корпус мощностью 75 тыс. т был сдан в эксплуатацию уже 30 июня 1966 г. Таким образом, суммарная мощность старого (35 тыс. т) и нового корпусов завода составила 110 тыс. т.

Алексей Кузьмич Зюков (директор завода в 1981–2011 гг.) не без гордости вспоминает, что в реконструкции принимали участие многие известные в регионе люди: «Руководил строительством второго корпуса будущий губернатор Свердловской области Эдуард Эргартович Россель, в то время главный инженер управления «Промжилстрой» треста «Тагилстрой», который был подрядчиком этой стройки. Начальником управления тогда был Аркадий Иванович Бизяев, впо-

Чусовской металлургический завод.
Производство металлоконструкций для основных
цехов завода. 1950–1960-е гг.
Chusovskoy Metallurgical Works.
Production of the metal constructions
for the works' main shops. The 1950s – 1960s.

следствии профессор, заведующий кафедрой Нижнетагильского института Уральско-го государственного технического университета (ныне Уральский федеральный университет. – Прим. авт). Простым каменщиком на этой стройке работал будущий глава Нижнего Тагила Николай Наумович Диденко»⁶⁶.

Огромную работу проделали работники отдела капитального строительства завода (ОКСа), возглавляемого Сергеем Сергеевичем Погребняковым. Отдел отвечал за обеспечение документацией, согласования, комплектацию материалами и оборудованием, организацию взаимодействия с субподрядчиками. «На нашу долю выпало взаимодействие с подрядчиками и проектными организациями, – вспоминает бывший инженер ОКСа Галина Владимировна Молотилова. – Когда основные строительные работы закончились, мы контролировали монтаж продольных линий листа, продольного роспуска, магнитоукладчиков. Конечно, в процессе работы возникало много различных вопросов, требовавших оперативного решения, но благодаря тому, что у нас был очень дружный



Строительство доменной печи №5 НТМК.
Construction of Number 5 blast furnace
at Nizhny Tagil Iron-and-Steel Works.



НТМК. Доменная печь № 5.
Number 5 blast furnace
at Nizhny Tagil Iron-and-Steel Works.

коллектив и творческий подход к делу, все они решались очень быстро»⁶⁷.

Второй корпус был не единственным объектом, построенным в 1960-е гг. В одноэтажном здании из красного кирпича с илосборником из монолитного железобетона, возведенном в 1965 г., расположилась ацетиленовая станция УСН-1-56. В этом же году была пущена компрессорная станция. В 1966 г. завершилось строительство трехэтажного здания, в котором расположились машиносчетная станция и бытовки⁶⁸.

Не успевало завершиться строительство, как уже привозилось и монтировалось новое производственное оборудование. Ветеран предприятия Николай Иванович Елохин (в 1960-е гг. начальник цеха подготовки металла) вспоминает, что разгружали оборудование на свой страх и риск: «Все оборудование, которое поступало на завод, мы разгружали сами, в том числе большие грузы, такие как гильотины, углоправ, вальцы, краны мостовые, углорезы. Вес станин доходил до 40 т, а кран железнодорожный

СК-30 мог поднять 30 т. Но мы шли на риск, ответственность брал на себя, и все обходилось без аварий»⁶⁹.

В связи с тем, что на строительство корпусов, разгрузку и монтаж оборудования выделялось очень много рабочей силы, завод в 1960-е гг. работал крайне напряженно. Например, в 1965 г. вместо запланированных



36150 т металлоконструкций предприятие произвело только 35605 т (98,5%). Отрицательно реконструкция сказалась и на отгрузке металлоконструкций: «На 1965 г. планом предусматривалось погрузить 2874 вагона парка МПС. Фактически погружено 2759, разгружено 1308 вагонов. Невыполнение плана объясняется, прежде всего, трудностями, связанными с работами по расширению завода, зачастую приходилось отвлекать механизмы для нужд строительства»⁷⁰. В 1966 г. после сдачи в эксплуатацию первой очереди второго корпуса осталось очень много недоделок, которые пришлось оперативно устранять, а поскольку план, что называется, горел, полную доводку установленного оборудования пришлось проводить в условиях действующего производства⁷¹. При такой грандиозной перестройке производства без этих временных трудностей было не обойтись.

Острой оставалась и кадровая проблема. Во второй половине 1960-х гг. количество работников предприятия должно было

Строительство асбестобрики в Асбесте.
Производство металлоконструкций для корпуса
обогащения. Вторая половина 1960-х гг.

Construction of an asbestos factory
in the town of Asbest.
Production of the metal constructions for the
concentrating block. The 2nd half of the 1960s.



Проводы на пенсию О. Д. Гильдермана, зам. начальника отдела снабжения, в дальнейшем председателя завкома. 1964 г.

Seeing off O. D. Gilderman, the deputy head of the supply department, further on Chairman of the works' Communist party committee. 1964.

превысить 1000 чел., в новые цехи требовались десятки рабочих рук: разметчики-наметчики, газорезчики, правщики, сборщики, электросварщики, маляры и другие специалисты. В 1965 г. с завода уволилось много квалифицированных рабочих, им на смену пришли рабочие низкой квалификации, которые не могли обеспечить достигнутой ранее производительности труда⁷². Прежде всего, значительное количество квалифицированных рабочих (сборщиков, станочников, электросварщиков) уехало из Нижнего Тагила на новый завод металлоконструкций в г. Череповец. Кроме того, 96 чел. выбыли с предприятия по другим причинам (по собственному желанию – 43, призыв в армию – 9, по состоянию здоровья – 4, прочие причины – 29). Вместо них были приняты 224 молодых малоквалифицированных рабочих, которых необходимо было научить премудростям профессии⁷³.

С этой целью в 1965 г. на базе предприятия создали учебный пункт, который возглавил Геннадий Васильевич Мочалов. «Минмонтажспецстрой нашему заводу дал



Сандружина – победитель смотра-конкурса. 1965 г.

Sanitary squad – a competition winner. 1965.

право, как сейчас называют лицензию, организовать на заводе учебный пункт и обучать для себя кадры, – вспоминает Г. В. Мочалов. – Начинали с нуля: не было ни здания, ни классов, ни учебников, ни преподавателей. В клубе дали одну комнату, сделали самодельные столы и стулья и начали учебный процесс. Обучали крановщиков по 60 чел. в год, стропальщиков, станочников, сверловщиков, газорезчиков, за год проходили обучение 350–380 чел., повы-

шение квалификации – 400–500 чел. Впоследствии помещение меняли три раза – мы располагались и в бытовом корпусе старого здания, и в бывшей столярке. А какие были опытные преподаватели, специалисты своего дела: В. Б. Ротэрмель, И. М. Церф, В. Н. Каменев, Ф. И. Попов, Н. В. Бородин, В. П. Дергачев, А. А. Свинин, Ю. Н. Перевалов и др. Кого обучали, где набирали людей? Это были условно-досрочно освобожденные осужденные (в основном за автомобильные аварии), военные строители Главспецстроя Минмонтажспецстроя СССР, живущие в спортивном зале на заводе, учащиеся ПТУ, солдаты военной части, распо-

рабочих рук, и их помощь была очень кстати. Здесь проходили срочную службу многие ребята из южных республик. Для них это время было хорошей школой освоения русского языка. Много было ребят и из российских регионов. Некоторые после службы оставались работать на заводе, заводили здесь семьи. Часть эту убрали от нас в 1986 г.»⁷⁵.

Обретение заводом новых цехов, оборудования и рабочих было очень кстати, потому что в 1960-е гг. объем заказов увеличился в разы. Для их выполнения и была затеяна вторая реконструкция предприятия. Монтажники треста «Уралстальконструкция» ед-

ва успевали выезжать на очередной объект, чтобы смонтировать произведенные заводом металлоконструкции. НТЗМК занимал уникальное положение в тресте – он являлся единственным заводом-производителем, остальные подразделения треста были монтажными управлениями, действовавшими в Нижнем Тагиле, Свердловске, Первоуральске, Березниках, Перми, Челябинске, Миассе, Каменске-Уральском, Краснотурьинске, Тюмени и Магнитогорске⁷⁶.

В 1960-е гг. после увеличения мощностей завода в 2,5 раза и оснащения его современным оборудованием продукция НТЗМК вышла за пределы Уральского региона.



Работники цеха сборо-сварки. 1964 г.

The workers of the assembly-welding shop. 1964.

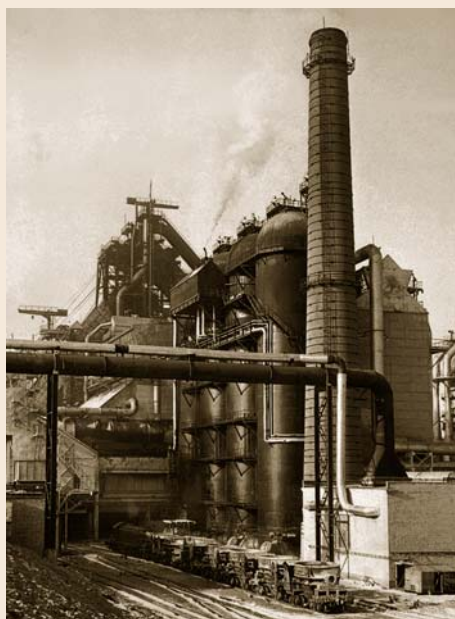
Работники цеха маляро-погрузки.
1960-е гг.

The workers of the
painting-and-loading shop.
The 1960s.

ложенной на Вые. Вот из этого «букета» разношерстного народа надо было делать специалистов – и делали. Довели выпуск металлоконструкций до 103 тыс. т в год»⁷⁴.

Большим благом для завода было то, что на его территории дислоцировалась рота строительного батальона военно-строительной части, расположенной в Верхней Салде. «Рота находилась прямо на территории нашего завода, – вспоминает начальник производства ООО «НТЗМК» Александр Самойлович Липка. – Они у нас работали стропальщиками, обрубщиками, проволокой увязывали вагоны в цехе маляро-погрузки, потому что предприятию всегда не хватало





Доменная печь № 6 НТМК. 1969 г.
Number 6 blast furnace of Nizhny Tagil
Iron-and-Steel Works. 1969.

В середине 1960-х гг. в числе объектов, возведенных из нижнетагильских металлоконструкций, мы находим Центральный колхозный рынок г. Саратова, цементный завод «Большевик» г. Вольска Саратовской области и другие объекты. Во второй половине 1960-х гг. к числу потребителей продукции завода добавились Ачинский глиноземный завод, Карагандинский металлургический завод, Западно-Сибирский металлургический завод в г. Новокузнецке, телевизионная башня в г. Мирном, Березниковский калийный комбинат. Огромные объемы металлоконструкций отправлялись в г. Тольятти на строительство Волжского автомобильного завода.

И это не считая многочисленных объектов, возводимых на Нижнетагильском металлургическом комбинате, Уралвагонзаводе, Челябинском металлургическом заводе, комбинате «Ураласбест», Магнитогорском металлургическом комбинате, Кировградском медеплавильном комбинате, Красноуральском медеплавильном комбинате, Главюжуралстрое, Косогорском меткомбинате. Пожалуй, сложно найти на Урале предприятие, при возведении объектов

которого в послевоенное время не использовались бы металлоконструкции НТЗМК⁷⁷. Выход за границы уральского региона стал определенным рубежом, подтвердившим, что у завода появились новые перспективы развития.

Выполнение ответственных заказов требовало непрерывного совершенствования технологии изготовления металлоконструкций, контроля качества производства и повышения квалификации инженерно-технических работников и рабочих. С этой целью в конце 1960-х гг. было проведено несколько важных мероприятий. В 1967 г. на заводе создана сварочная лаборатория, которую организовали главный сварщик завода Евгений Филитерович Трекин и пришедшая с Уралвагонзавода специалист по сварке Эмма Ивановна Шумкова. Специалисты лаборатории проводили химический анализ прибывающего на завод металлопроката, механические испытания, применяли неразрушающие методы контроля сварных швов готовых металлоконструкций. Это позволило существенно сократить число рекламаций по браку от потребителей.

24 мая 1967 г. на заводе была внедрена новая хозрасчетная система планирования и материального стимулирования, кото-

ВАЗ. Первые автомобили.
The Volga Motor-Car Factory (VAZ).
The first cars.



рая повысила материальную заинтересованность рабочих в результатах своего труда⁷⁸. В 1968 г. начался монтаж первой поточной линии изготовления металлоконструкций из листового материала в главном корпусе, поточных линий изготовления металлоконструкций сварных двутавров, металлоконструкций из уголков, а также из швеллеров и балок. Достраивалась переходная галерея, склад горюче-смазочных материалов, материальный склад, что должно было поставить точку в реконструкции завода. На регулярной основе проводились курсы повышения квалификации ИТР и молодых рабочих основных заводских специальностей⁷⁹. Продолжали улучшаться жилищные условия. В конце 1950-х гг. засыпные каркасные бараки были снесены, а к середине 1960-х гг. завод имел уже семь многоквартирных жилых домов (новые адреса: дома № 13, 17 и 19 по ул. Матросова, дом № 14 по ул. Учительской и дом № 19а по ул. Гастелло). Строились еще два жилых дома. На балансе НТЗМК появился и собственный детский сад № 123, в котором воспитывались детишки работников завода⁸⁰. Для повышения технической и общей грамотности трудового коллектива на общественных началах на заводе была открыта профсоюзная библиотека, которой до 1987 г. руководила М. М. Муравьева. По ее воспоминаниям, библиотека финансировалась обкомом профсоюза строителей, благодаря чему ежегодно удавалось пополнять книжный

фонд. В нем можно было найти как техническую литературу, так и книги для семейного чтения⁸¹.

Все это способствовало росту профессионального мастерства работников и повышало авторитет предприятия. Не случайно в 1969 г. коллективу НТЗМК поручили выполнение первого в истории завода экспортного заказа. Предстояло произвести более 1200 т металлоконструкций для Измирского нефтеперерабатывающего завода в Турции. «Заказ был ответственным, очень боялись, не дай бог, брак сделаем, — вспоминает Анатолий Фавелович Шапиро (главный конструктор завода в 1987–2002 гг.). — Мы изготавливали конструкции, а монтировали их американцы. Нас предупредили, что если американцы обнаружат любой, даже незначительный брак, то поднимут огромный скандал. Поэтому мы все чертежи по два раза проверяли. В моем бюро работали 25 человек, приходилось контролировать каждого специалиста, проверять и перепроверять. Но мы все сделали хорошо. Когда изготовили металлоконструкции, выяснилось, что американцы пригласили шведскую фирму на приемку заказа. Они были настолько удивлены качеством, что прислали потом на завод благодарственное письмо. И в Москве этому очень сильно удивились»⁸².

Оправдав высокое доверие, завод начал получать ответственные экспортные заказы один за другим. Среди наиболее зна-

чимых заказов 1970–1980-х гг. были металлоконструкции для Исфаханского металлургического завода в Иране, металлургического завода Железара-Зеница в Югославии, медно-молибденового комбината «Эрдэнэт» в Монголии, горно-обогатительной фабрики в г. Аджаокуте в Нигерии, эстакады для никелевого завода Пунта Горда на Кубе, а также для ряда предприятий Северной Кореи, Вьетнама, Китая и других стран⁸³. Такие заказы для конструкторов и рабочих были крайне ответственными. «К экспортным заказам предъявлялись особые требования, — вспоминает Александр Самойлович Липка. — Операции производились все те же, просто зачистка сварных швов была более тщательной, чем на конструкциях, которые шли внутрь СССР, и придавалось большое значение внешнему виду. Комплектовали все поштучно, в контейнеры, на них указывали разметку и центр тяжести, потому что основные отгрузки шли через порты. У Технопромэкспорта⁸⁴ были определенные требования к отгрузке, они выдавали документацию, где оговаривались все требования, включая пакетировку, маркировку, брутто, нетто. Процент экспорта, конечно, колебался год от года и составлял до 20% от наших годовых объемов»⁸⁵.

Первый калийный комбинат. г. Березники.
Современный вид.

The first potassium integrated works.
The town of Berezniki. Modern view.



тора завода составлял план разработки чертежей КМД (конструкции металлические деталировочные). Вместе с чертежами КМ на завод поступала ведомость металлопроката, то есть спецификация, поскольку только в одном чертеже КМ содержалось иногда 10, 20 и более разных марок и профилей металла. По данной спецификации отдел металла заказывал металлопрокат. Чаще всего завод пользовался металлом, произведенным в Нижнем Тагиле, Магнитогорске, Аше, Новотроицке, Череповце, Липецке, Днепропетровске и Днепродзержинске.

На основании чертежей цех обработки заказывал на складе необходимое количество металлопроката. Сначала полуфабрикат попадал в цех сборо-сварки, где сборщик по чертежам собирал конструкцию на прихватках. Потом отдел технического контроля проверял, все ли нормально со сборкой, с геометрией, размерами. Если все оказывалось в порядке, конструкция поднималась мостовым краном и устанавливалась на сварочные стеллажи, где сваривали все швы. Специалисты ОТК проверяли качество сварки, и только после приемки ОТК конструкцию передавали на зачистку и отделку. Далее ее транспортировали на покраску в цех малярпогрузки. После просушки грузили в полувагоны или на платформы и отправляли на место монтажа⁸⁷.

1971 г. был особенно успешным для предприятия. За 10 месяцев завод изготовил для строек страны и объектов за рубежом 67758 т металлоконструкций, или 100,5% плана, сверх которого были выпущены 458 т. План реализации продукции выполнен на 100,9%. Производительность труда возросла по сравнению с 1970 г. на 4,2%. За успехи в выполнении государственного плана Министерством и ЦК профсоюза заводу присуждено в первом квартале 1971 г. второе место в соревновании с однородными предприятиями и первое место с присуждением переходящего Красного знамени во втором и третьем кварталах года. Семнадцать передовиков производства были удостоены правительственных наград⁸⁸.

В 1971–1972 гг. перед коллективом была поставлена ответственная задача – освоить изготовление металлоконструкций для шахтных пусковых установок (ШПУ) баллистических ракет стратегического назначения. ШПУ представляют собой стационарную ракетную пусковую установку в шахтном сооружении (вертикальном колодце), находящемся в грунте и предназначенном для размещения ракеты с соблюдением требований температурно-влажностного режима и поддержания ее в течение длительного времени в состоянии готовности к пуску. Металлическую «начинку» для этих колодцев

и предстояло делать заводчанам. «В условиях «холодной войны», когда все боялись шпионов, в наших документах эти изделия проходили под условным названием «автокран», – с улыбкой вспоминает бывший главный конструктор завода А. Ф. Шапиро. – Это очень сложная конструкция. Что она собой представляла? Для глубокой шахты, в которой должна размещаться ракета, мы делали многослойную круглую металлическую оболочку. Она была с двумя стенками. При ее изготовлении применялся лист, сделанный из высокопрочной дорогой стали марки 10 ХСНД. Его толщина достигала 40 мм, лист надо было завальцевать, собрать, сделать ребра. В конструктивном отношении это было очень технологически сложное изделие. Мы отправляли с завода обечайки из этих листов высотой четыре метра, а уже на месте их наращивали друг на друга до нужной глубины колодца. К данным конструкциям применялись особые требования, ведь, когда ракета начинает работать, выделяется огромное количество газа от сгорания топлива. Металлоконструкция должна была выдержать эту нагрузку и не деформироваться. Но мы успешно справились с производством этих изделий»⁸⁹.

Задача, поставленная правительством, в короткий срок наладить выпуск изделий для подземных пусковых ракетных шахт

Участники партийной конференции.
 Нижний ряд (слева направо): Э. А. Реддик, нач. цеха обработки; Т. Г. Позднякова, инструментальщица;
 Н. Н. Старостин, нач. отдела труда;
 В. Г. Карелин, ген. директор НТЗМК;
 Верхний ряд: Э. И. Шардт, гл. механик;
 В. Грачев, рабочий; В. И. Клевцов, директор НТГСПУ № 49; В. Сорокин, газорезчик.

The participants of a Communist Party conference.
 The lower line, from left to right: E. A. Reddikh, the processing shop's head; T. G. Pozdnyakova, a toolmaker; N. N. Starostin, the labour department's head; V. G. Karelin, NTZMK General Director.
 The upper line: E. I. Shardt, a chief mechanic; V. Grachev, a worker; V. I. Klevtsov, the director of Number 49 Nizhny Tagil State secondary specialized school; V. Sorokin, a gas-cutter.





стала поистине проверкой на профессиональную пригодность ИТР и всего коллектива завода. Отделом главного конструктора под руководством Будимира Александровича Куплевацкого в короткий срок была разработана технологическая документация. Отдел главного технолога под руководством Аркадия Александровича Свинина и его заместителя Василия Кузьмича Меркулова разработали технологию изготовления по всем операциям. Бюро автоматизации и механизации (БАМ) под руководством Мстислава Николаевича Зеленского сконструировали кондукторы, кантователи и вращатели, что позволило все сварные швы выполнить в нижнем положении полуавтоматической сваркой.

«Параллельно с изготовлением чертежей на технологическую оснастку отдел главного механика под руководством Владимира Богдановича Ротэрмеля приступил к их изготовлению, — вспоминает А.К. Зюков. — Одновременно велась подготовка производства, в этом огромная заслуга начальника производственного отдела Петра Григорьевича Давыдова, который полностью переключился на выполнение данного задания. Мне, как его заместителю, пришлось все остальное производство взять на себя. Благодаря такой слаженной и оперативной работе задача была выполнена. Совместные усилия, механизация и четко отработанная технология — все это помогло увеличить выпуск изделий в три раза. Наши партнеры в Сибири выпускали одно изделие в два месяца, мы — три изделия»⁹⁰.

Еще одним заказом, который освоил коллектив НТЗМК для нужд военно-промышленного комплекса, стала установка для испытания боеприпасов, представляющая собой металлический куб/параллелепипед размером с большую комнату, изготовленный из высокопрочной стали. В этот куб закладывалась взрывчатка и иные боеприпасы и в ходе детонации проверялась мощность испытываемых взрывчатых веществ. Данная конструкция не допускала разлета осколков⁹¹.



П. Г. Давыдов — начальник производственного отдела.
P. G. Davydov — the production department's head.

В 1972 г. завод приступил к изготовлению металлоконструкций для Камского автомобильного завода. Работники НТЗМК изготовили 50 тыс. т металлоконструкций, которые составили основу значительной части сооружений нового советского автогиганта⁹². Первый автомобиль КамАЗ сошел с главного сборочного конвейера 16 февраля 1976 г. Им стал бортовой КамАЗ-5320⁹³. «Проекты вроде КамАЗа и ВАЗа являлись самыми лучшими для нашего завода, — отмечает А.Ф. Шапиро. — Все конструкции, которые мы для них поставляли (колонны и фермы), были одинаковыми, то есть делались по одному чертежу. Это было экономически выгодно, так как план завода заключался в тоннах изделий, соответственно, зарплата начислялась за произведенные тонны. Но такие заказы с типовыми деталями встречались не часто»⁹⁴.

Интересным и даже политически значимым объектом, реализованным специалистами завода, стало строительство высотного здания обкома КПСС и облисполкома в г. Свердловске. Строительство находилось под постоянным контролем обкома КПСС. Здание начало возводиться на месте построенного в конце XIX в. двухэтажного каменного дома купца 2-й гильдии Андрея Андреевича Макарова. В 1974 г. дом вместе с прилегающими к нему построй-



Камский автомобильный завод. Конвейер.

The Kama Motor-Car Factory. A production line.

Здание обкома КПСС
и облисполкома в Свердловске.
The building of the CPSU regional committee
and Regional executive committee in Sverdlovsk.

ками был снесен, и на его месте появился котлован. На завод пришел заказ на изготовление высотного здания с полным металлическим каркасом, в котором основную нагрузку несут железобетонные перекрытия, а стены просто навешиваются. Тем не менее особых сложностей при изготовлении металлоконструкций для «Белого дома» не возникло. Единственным трудоемким элементом нового здания была винтовая лестница, но и она оказалась тагильчанам по плечу. В срок поставили металлоконструкции, которые были быстро смонтированы. Их «нагрузили» сборным железобетоном и облицевали белым мрамором, по цвету которого здание и получило свое название. Высотный 24-этажный дом до распада СССР считался самым высоким в стране зданием областного комитета КПСС⁹⁵. Вскоре пришел заказ на возведение аналогичного здания во Владивостоке, что благодаря появившемуся опыту удалось осуществить без труда.

В итоговом партийном отчете о работе предприятия в 1976 г. отмечалось: «План по реализации продукции был выполнен 27 декабря, сверх плана реализовано продукции на сумму 457 тыс. руб., сверх плана отгружено 352т металлоконструкций. Объем производства по сравнению с 1975 г. вырос на 4,8%, производительность труда



В ПОЛНУЮ СИЛУ
ON FULL POWER

Гостиница «Измайлово» в Москве. Современный вид.
"Izmailovo" Hotel in Moscow. Modern view.



ми награждены выдающиеся работники завода, благодаря труду которых предприятие заняло одно из ведущих мест в отрасли советского металлостроительства. В этом же году предприятие возглавил В. Г. Карелин.

Но почивать на лаврах не приходилось. И конструкторы, и рабочие НТЗМК приложили немало усилий для изготовления металлоконструкций для олимпийских объектов в Москве. Завод был занят этим все последние годы седьмого десятилетия XX в. Наиболее интересны с конструктивной точки зрения два объекта, построенные на основе металлоконструкций НТЗМК, – гостиница «Измайлово» и велотрек в Крылатском. При возведении гостиницы руководство СССР ставило цель поразить гостей Олимпиады-80 масштабами и скоростью строительства, а также уровнем сервиса. Гостиничный комплекс был построен всего за четыре года (1976–1980). ЗМК, обладавший уже достаточным опытом изготовления металлоконструкций для высотных зданий, и на этот раз справился с ответственным заданием, обеспечив нужным объемом металлоконструкций все четыре здания гостиничного комплекса, названных в честь первых букв греческого алфавита. Вскоре после открытия гостиница «Измайлово» была занесена в Книгу рекордов Гиннеса как самый большой отель Европы.

выросла на 5,9% при плане 5,6%. Численность промышленно-производственного персонала к 1975 г. составила 97,8%, т. е. уменьшилась на 39 чел. Таким образом, весь прирост продукции дан за счет роста производительности труда. Производственный план 1976 г. выполнен коллективами всех цехов и участков»⁹⁶. Успешное выполнение заданий правительства по выпуску изделий высокого качества наряду с выполнением заданий по другим объектам народнохозяйственного плана в годы десятой пятилетки сыграло свою роль в награждении завода в 1976 г. орденом Трудового Красного Знамени. Различными орденами и медаля-



Работники НТЗМК, награжденные орденами и медалями. 1976 г.
Слева направо: А. И. Журавлев, Н. С. Дмитриев, Н. К. Козлов, С. А. Наумцев, Р. Г. Сунгатуллин, П. И. Лешков, Н. И. Елохин.

The workers of NTZMK rewarded with orders and medals. 1976.
From left to right: A. I. Zhuravlev, N. S. Dmitriyev, N. K. Kozlov, S. A. Naumtsev, R. G. Sungatullin, P. I. Leshkov, N. I. Yelokhin.





Гостиница «Измайлово» в Москве.
 Современный вид и проект.
 Производство металлоконструкций для четырех корпусов гостиничного комплекса. 1976–1980 гг.

“Izmailovo” Hotel in Moscow.
 Modern view and a project.
 Production of the metal constructions for four buildings of the hotel's complex. 1976–1980.



Куда сложнее было работать над велотреком. По замыслу архитекторов Н. Воронина и А. Осипенкова, инженеров-конструкторов В. Ханджи и Ю. Гонченко он своим внешним видом должен был напоминать гигантскую бабочку. Большепролетное сооружение имеет в плане форму эллипса с размерами осей 168 и 138 м. Пролет велотрека длиной 168 м перекрыт двумя парами наклонных арок, соединенных мембраной из рулонной стали толщиной 4 мм. Две трибуны для зрителей (по 3 тыс. мест каждая) расположены параллельно прямым участкам дорожки трека. О размерах велотрека можно судить по тому, что под его крышей могли бы разместиться два футбольных поля⁹⁷. Для того чтобы изготовить необходимые детализированные чертежи конструкций и разработать сложные узлы соединений, специалистам завода пришлось затратить немало времени, не говоря уже о темпе, в котором приходилось работать. «Запомнилось, как делали объекты для Олимпиады-80. Приходилось выходить каждую субботу, – вспоминает сварщик НТЗМК Татьяна Петровна Храмова. – От работы никогда не отказывались. В то время ценили прежде всего трудолюбие, честность, добросовестное отношение к делу. Убеждать и переубеждать людей в чем-то не приходилось: моральная заинтересованность оставалась выше

материальной. Те, кто не мог или не хотел так трудиться, просто уходили»⁹⁸. В итоге велотрек был сдан в 1979 г. За все время его существования там было установлено свыше 200 рекордов Европы и мира. За участие в строительстве объектов Московской

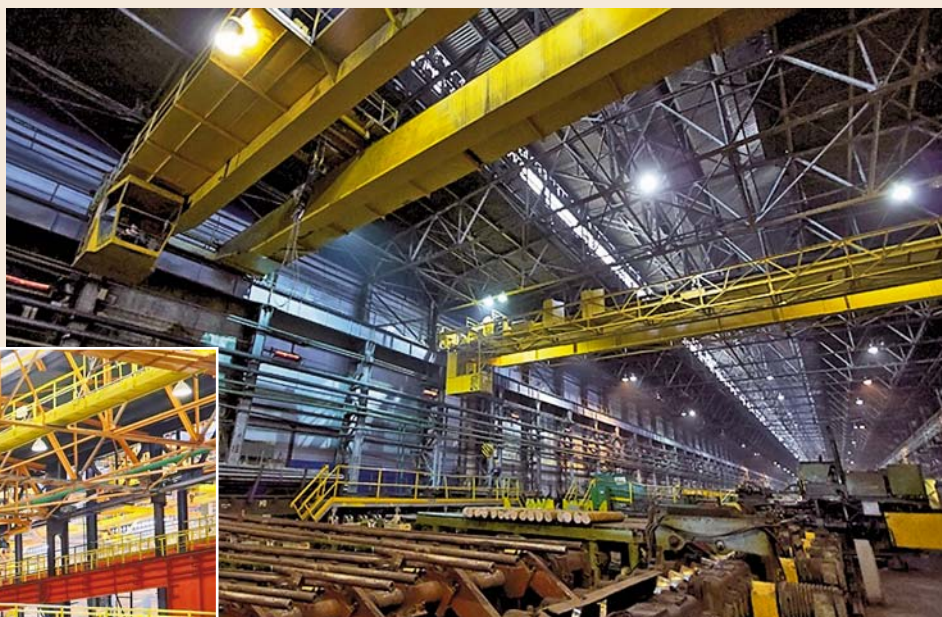
Олимпиады-80 орденом Трудового Красного Знамени был награжден слесарь-сборщик ЗМК А. М. Елкин, а мастер Ф. Б. Зеневич – медалью «За трудовое отличие»⁹⁹.

Но не следует думать, что эти знаковые объекты были единственными, над которыми

Велотрек в Крылатском в Москве.
 Общий вид и велотрасса.
 Разработка чертежей и производство металлоконструкций. 1978–1979 гг.
 The cycle track in Krylatskoye in Moscow.
 General view and a cycle route.
 Projects' designing and production of metal constructions. 1978–1979.



В ПОЛНУЮ СИЛУ
ON FULL POWER



Первоуральский новотрубный завод.
Производство металлоконструкций для цеха В-7. 1970-е гг.
Pervouralsk new pipe works.
Production of the metal constructions for the B-7 shop.
The 1970s.



работал завод. Помимо этого, в 1970-е гг. предприятием поставлены конструкции для Лебединского ГОКа, Лысьвенского металлургического завода, Новоспаского цементного завода, Орско-Халиловского металлургического комбината, Волгодонского завода, Нерюнгринского угольного разреза, Зейской ГЭС, Синарского, Северского и Первоуральского новотрубного заводов, Киембаевского ГОКа и многих других. В 1975 г. заводом было освоено производство узлов буровых установок для Уралмаша, изготовление которых велось вплоть до 1991 г. При работе над этими объектами не обходилось без творчества конструкторов и внедрения новаторских методов. Три месяца потребовалось специалистам предприятия на отработку технологии и монтаж кондукторов для изготовления железнодорожных платформ длиной 25 м для криогенного производства Уралвагонзавода. Одним из первых в отрасли завод начал изготовление колонн промышленных зданий для безвыверочного монтажа, подкрановых балок с укрупненными блоками.

Впервые в Уральском регионе на строительстве цеха В-7 Первоуральского новотрубного завода был произведен конвейерный блочный монтаж покрытия. Завод одним из первых внедрил полуавтоматическую сварку в смеси аргона с углекислотой¹⁰⁰.

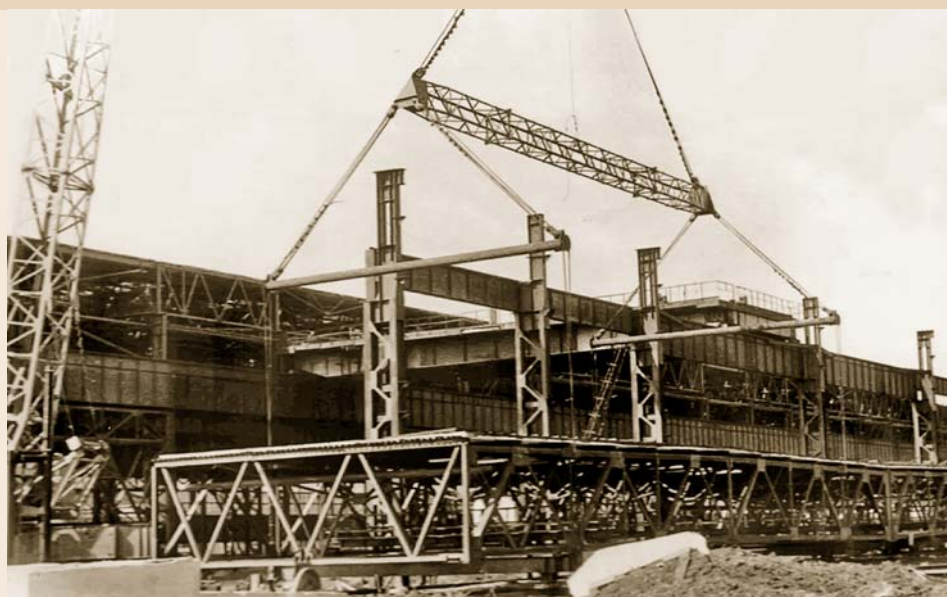
Пример самоотверженного труда показывали передовики производства. «Инициаторами в социалистическом соревновании по праву можно назвать возглавляемую Возмиловым Николаем Петровичем бригаду автосварщиков, которая взяла на себя обязательства выполнить пятилетний план за 3,5 года и успешно выполняет их, – говорилось в одном из итоговых документов о работе завода в 1977 г. – Бригада газорезчиков, возглавляемая коммунистом Сорокиным Владимиром Михайловичем, первой на заводе взяла на себя коллективную моральную и материальную ответственность за состояние трудовой дисциплины и качество выпускаемой продукции и успешно выполняет свои обязательства. С достоинством несет знамя передовых коллективов завода



Буровая установка Уралмашзавода.
 Производство узлов для установок.
 1970–1980-е гг.

A drilling rig of Uralmash works.
 Production of the devices' units.
 The 1970s – 1980s.

Строительство Синарского трубного завода. 1970-е гг.
 Construction of Sinara pipe works. The 1970s.

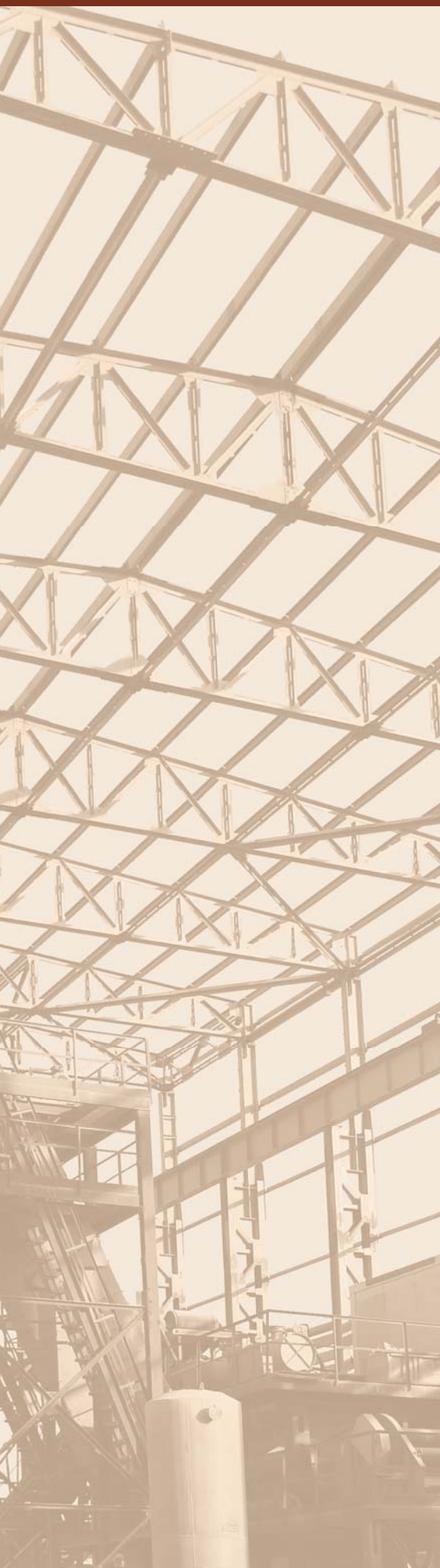


бригада сборщиков, возглавляемая кавалером ордена Ленина тов. Пильгуном Ильей Степановичем, успешно выполнившая задание по выпуску спецпродукции важнейшего значения с высшей категорией качества. Коллективами высокой эффективности и качества по праву можно назвать бригады сборщиков, возглавляемые бригадирами слесарей-сборщиков Н.К. Козловым, С.А. Наумцевым, которые не только значительно перевыполняют свои задания, но и дают продукцию только хорошего качества». В числе передовиков производства 1970-х гг. звучат многие имена: электросварщиков Н.Ф. Комиссаровой, Е.А. Сидоровой, А.А. Исакова, Х.Я. Минкаева; вальцовщиков А.И. Журавлева, И.Т. Мухина, С.И. Паламарчука; газорезчиков В.А. Журавлева, А.А. Отта, сверловщиков И.С. Рукавишника, П.Г. Шарунова, станочников Е.К. Шевченко, Г.С. Никитина, стропальщиков Абибуллы Исмаила, В.В. Чернова, крановщиков В.И. Павленко, Г.Н. Быковой и многих других рабочих, которые являлись «маяками завода»¹⁰¹. И старания коллектива были оценены. В 1972 г. – на основании постановления ЦК КПСС, Президиума Верховного Совета, Совета Министров СССР и ВЦСПС за выполнение условий социалистического соревнования завод был награжден юбилейным Почетным знаком в честь 50-летия образования СССР.

Укрепились в эти годы позиции HTZMK и за рубежом. Завод не только поставлял металлоконструкции в дружественные социалистические страны. Опытных рабочих и инженеров завода активно привлекали для работы на зарубежных объектах. К примеру, в 1973 г. в Монголию отправили сборщиков И.И. Руднева и А.А. Пименова. Работать

Качканарский горно-обогатительный комбинат. Современный вид.
 Kachkanar Mining Concentrating Integrated Works. Modern view.





в братской республике пришлось в очень нелегких условиях. «Мы изготавливали металлоконструкции для животноводческих ферм, позднее делали кое-что для «Эрдэнэца», – вспоминает Иван Ильич Руднев, – работали в Улан-Баторе, в так называемом тресте № 4. Помещение, которое мы занимали, представляло собой бывший автомобильный гараж. Там стояли старенькая гильотина, пара сверлильных станков и допотопный станочек, на котором можно было тонкий лист прокатать и загнуть в воронку. Вот и вся техника. На улице стоял 3-тонный башенный кран, а вдоль ж/д путей у нас был склад металла. Там под открытым небом лежали уголки, швеллера, листы, все, что требовалось для изготовления металлоконструкций. Чертежей как таковых у нас не было. Нарисуют от руки, поставят основные размеры, и делайте, что хотите. Все считали, что раз приехали, значит, мы на все руки мастера. Ни о каких подразделениях, которые были на ЗМК, вроде подготовки металла, обработки, комплектовки и сборки, речи не шло. Приходилось все делать самим: искать металл, краном грузить его на тележку и катить с помощью коллег в производственное помещение. Обычно мы впрягались в эту тележку всей бригадой по 10 чел. Сами размечали, сверлили, обрабатывали и собирали. Только потом отдавали сварщикам. Вот

так и работали. Благо жили в хороших условиях: каждому специалисту и его семье выделили отдельную квартиру в типовых многоквартирных домах советской постройки. Да и народ был очень приветливым. Многие разговаривали по-русски». Загранкомандировка специалистов ЗМК в Монголию продлилась четыре года¹⁰².

В 1977 г. конструктора А.В. Чугаева, начальника сварочного оборудования Ю.В. Ветвинского и старшего мастера цеха сборо-сварки В.М. Белякова командировали в пакистанский г. Карачи на строительство типового металлургического завода. Особенно поразили советских специалистов жаркий климат и страшная нищета подавляющей массы населения, непривычными были звуки азана (призыва на мусульманскую молитву), которые громко звучали по всему городу пять раз в день. Для гостей из СССР пакистанцы постарались создать самые комфортные условия – жили специалисты в построенном для них и охраняемом советском городке. Полезная площадь служебной квартиры для семей с детьми составляла больше 100 кв. м. Всего бы-

Монголия. Строительство молибденового комбината. 1970-е гг.

Mongolia. Construction of a molybdenum integrated works. The 1970s.



ло в изобилии – свежей рыбы всех сортов, разнообразных тропических фруктов. Но вот консервы, мясо, сыпучие продукты привозили на кораблях из СССР вместе с очередными партиями металлоконструкций. Очень скучали по черному хлебу, который в Пакистане просто не пекли. Командировка продлилась три года. Завод построили, а пакистанские коллеги, которые оказались, по воспоминаниям работников ЗМК, очень милыми и гостеприимными людьми, переняли мастерство тагильских инженеров, сборщиков и сварщиков¹⁰³.

Можно сказать, что в 1970-е гг. завод заработал в полную силу. Капитанами, уверенно ведущими предприятие от одной победы к другой, в эти годы были три сменивших друг друга директора: работавший на заводе с 1944 г. на разных должностях Борис Федорович Парашин (1966–1968 гг.), Александр Гаврилович Сысолятин (1968–1976 гг.) и Владимир Григорьевич Карелин (1976–1981 гг.). Главным конструктором завода с 1968 по 1986 гг. был выдающийся инженер, известный на всю страну, Будимир Александрович Куплевацкий.

При этих руководителях удалось вывести предприятие на качественно новый уровень развития. На ЗМК появились первые ЭВМ. За четыре года (1973–1977 гг.) их количество в службах завода возрос-

ло с 16 до 50¹⁰⁴. Значительно улучшилась социальная инфраструктура. В состав завода входили домоуправление с 21 жилым домом площадью 39680 кв. м, в том числе, общежитием на 400 мест; кустовая машиносчетная станция III группы; учебный пункт и четыре детских дошкольных учреждения на 520 мест¹⁰⁵. «С 1968 г. началось массовое жилищное строительство, – поясняет А. К. Зюков. – Это было связано с введением в эксплуатацию второго корпуса завода и набором новых специалистов, которым требовалось жилье. Почти каждый год сдавали в эксплуатацию один-два новых многоквартирных жилых дома. Интенсивное жилищное строительство продолжалось и в 1980-е гг. У нас не было «самостроя», наши дома включались в план домостроительного комбината г. Нижний Тагил, на счет которого от Минмонтажспецстроя СССР поступали необходимые средства. Если бы мы все квартиры оставляли себе, то быстро решили бы проблему очереди. Но горисполком забирал намного больше положенных 10% для расселения людей из бараков, идущих под снос. Дома наши были разбросаны по всему городу. В основном это Тагилстроевский и Ленинский районы, несколько домов находилось на Вые. В 1976 г. началось строительство деревянного корпуса базы отдыха «Гора Паленая» на берегу Тагильского



А. Г. Сысолятин, директор НТЗМК с 1968 по 1976 гг.
 A. G. Sysolyatin, the Director of NTZMK in 1968–1976.

пруда для сотрудников нашего завода. Что касается детского отдыха, то своего лагеря НТЗМК не имел, мы договаривались с лагерями НТМК, котельно-радиаторного завода, треста «Тагилстрой», и путевок хватало всем желающим»¹⁰⁶.

Распределением всех этих социальных благ на предприятии ведал профсоюзный комитет. «Членами профсоюза были абсолютно все работники ЗМК, – рассказывает работающая на предприятии с 1975 г., ныне председатель профсоюзного комитета ООО «НТЗМК» Валентина Васильевна Лисина. – Через профсоюз распределялись средства фонда социального страхования,



Б. А. Куплевацкий, главный конструктор (в центре).
 B. A. Kuplevatsky, a Chief designer (in the centre).

В ПОЛНУЮ СИЛУ
ON FULL POWER



Цех обработки. 3-й пролет.
A working shop. The 3rd aisle.



а это больничные листы, путевки, санаторно-курортное лечение – не быть членом профсоюза было просто невыгодно. Но самое главное – профсоюз занимался улучшением жилищных условий. Я была членом жилищно-бытового комитета. В нашу задачу входила проверка жилищно-бытовых условий работников. Если семья имела меньшую жилплощадь на каждого члена семьи, чем это предусматривалось санитарными нормами, она признавалась нуждающейся в улучшении жилищных условий, о чем составлялся соответствующий акт, и работники включались в очередь. Угроза переноса места в очереди в конец списка была одной из мер поддержания высокой трудовой дисциплины»¹⁰⁷.

Высшей точки своего развития, по мнению многих заводчан, предприятие достигло в 1980-е гг., когда директором стал Алексей Кузьмич Зюков, прошедший на заводе путь от простого работника до руководителя высшего уровня. Он знал в деталях все этапы производства. На предприятие А. К. Зюков пришел 26 сентября 1960 г. контролером ОТК, потом стал производственным мастером. Далее занимал должности старшего мастера, заместителя начальника цеха, начальника цеха, начальника отдела труда и заработной платы, заместителя директора по производству, главного инжене-



А. К. Зюков, директор НТЗМК с 1981 по 2011 гг.
A. K. Zyukov, the Director of NTZMK in 1981–2011.

ра, а с 1981 по 2011 гг. – директора предприятия.

Практически первое, что сделал на новой должности А. К. Зюков, – попытался положить конец извечной проблеме завода – недопоставке металлопроката, которая сильно осложняла работу предприятия. Завод регулярно недополучал металл, платил штрафные санкции за недопоставку конструкций, а в конце каждого года появлялось распоряжение за подписью одного из заместителей Председателя Совета Министров о том, что «в связи с тяжелым финансовым положением такие-то металлургические комбинаты от уплаты неустойки освободить». «В 1982 г., – вспоминает Алексей Кузьмич, – я написал возмущенное письмо в ЦК КПСС. Письмо это наделало много шума, министру Борису Владимировичу Бакину даже предложили снять меня с работы. Началось разбирательство, впрочем, ввиду моего недавнего назначения оставшееся без последствий. Купить металл в СССР было невозможно, потому что тогда все распределялось по фондам. Мы формировали заявку, и нам формально выделяли столь-

ко фондов, сколько требовалось, но металла в стране не хватало. В то время в капитальном строительстве все объекты подразделялись на пусковые и заделные. На пусковые объекты выдавали фонды основного плана Минчермета СССР, а на заделные – из соцобязательств, которые Минчермет брал ежегодно, но редко когда выполнял. Разбирались долго. В конечном итоге мне популярно объяснили, что писать в ЦК КПСС бесполезно, так как ЦК металл не катает»¹⁰⁸. Проблему решить тогда не удалось, однако приобретенный боевой опыт помог директору в дальнейшей работе.

По итогам девяти месяцев 1983 г. завод занял второе место в соцсоревновании среди предприятий и организаций второй группы, за что коллектив был награжден Почетной грамотой райкома КПСС. Досрочно были отгружены металлоконструкции по договору рабочей эстафеты на Орско-Халиловский металлургический комбинат, для доменной печи №2 НТМК, для газокompresорных станций и Первоуральского динасового завода. Однако недополучение металлопроката в ноябре и декабре не позволило заводу выполнить годовой план¹⁰⁹.

Тем не менее, ежегодно расширялась номенклатура выпускаемых изделий. В 1980-е гг. предприятие изготавливало металлоконструкции более чем для 300 объектов: черной и цветной металлургии, производства минеральных удобрений, лесного хозяйства. Каждый день с подъездных путей завода к заказчикам отправлялись 18–20 железнодорожных вагонов, груженых готовыми металлическими конструкциями. Производимые заводом сварные строительные металлоконструкции промышленных и общественных зданий и сооружений, конструкции металлических агрегатов, кожухи доменных и подины мартеновских печей, пролетные строения автодорожных мостов расходились во все концы Советского Союза и далеко за его пределы. Например, трубопроводы диаметром свыше 1500 мм предназначались для самых разных отраслей: ме-

таллургии, машиностроения, автомобильной, угольной, нефтяной и химической промышленности, обороны страны и освоения космоса, сельского хозяйства и транспорта. Поражает воображение география поставок: от Камчатки до Молдавии, от Крайнего Севера до Киргизской ССР.

Качественно новым этапом в работе предприятия стало освоение изготовления металлоконструкций на высокопрочных болтах. Например, для Атоммаша в Волгоградской области были изготовлены конструкции подкраново-подстропильных ферм на высокопрочных болтах для кранов грузоподъемностью 1200 т. Широкие возможности в усовершенствовании процесса производства открывали приобретение и установка на заводе оборудования иностранного производства. Для разработки чертежей оборудования и приспособлений для механизации и автоматизации вспомогательных работ и транспортных операций, совершенствования технологической оснастки на основе бюро автоматизации и механизации был создан отдел во главе с М. Н. Зеленским. В 1981 г. завод получил и смонтировал листогибочные вальцы итальянской фирмы VERRINA. Эта машина позволяла выполнить вальцовку листов толщиной до 80 мм. На заводе разработали технологию резки широкополочных балок на тавры, а также их фигурная рез-

ка для перфорированных балок. В цехе обработки в 1980-е гг. была запущена поточная линия по изготовлению листовых деталей с участками первичной и вторичной правки листа и устранения саблевидности, продольной и поперечной стыковки автоматами, рентгеноконтроля за качеством сварных швов, прямолинейной газовой резки. Транспортировка заготовок и полуфабрикатов от станка к станку осуществлялась рольгангами и шлепперами. Действовали и другие поточные линии: сборка и сварка H-образных сечений, безразметной резки уголка, резки балок и швеллеров, линия по безразметной проколке отверстий в уголках.

В этот период на предприятии активно внедрялось сверлильное и газорезательное оборудование с числовым программным управлением, которое обеспечивало изготовление конструкций с монтажными соединениями на фланцах и высокопрочных болтах с высокой степенью заводской готовности и гарантированным качеством продукции. Составление управляющих программ для работы сверлильного и газорезательного оборудования с ЧПУ производилось

Листогибочные вальцы итальянской фирмы «VERRINA».

A sheet-bending rolling press made by the "VERRINA" firm in Italy.





Кромкогибочный станок.
An edge-bending machine tool.

Горьковский торцефрезерный станок.
A milling machine tool from Gorky.



Дыропробивной пресс.
A piercing press.

на компьютерах, которых с каждым годом на предприятии становилось все больше и больше, программное обеспечение разрабатывалось специалистами АСУ. Была внедрена программа фигурного раскроя листового проката.

В общей сложности в этот период на заводе действовало более 300 единиц технологического оборудования, включая современные машины, станки, загрузочные устройства и транспортные единицы. В пролетах работали 60 мостовых электрокранов. Некоторое оборудование было разработано на самом предприятии, например, вращающиеся стеллажи для сборки и сварки труб, пакетир для сверления крупных листов пакетом, станок для рубки крупки, загрузочные столы, рольганги и др.¹¹⁰

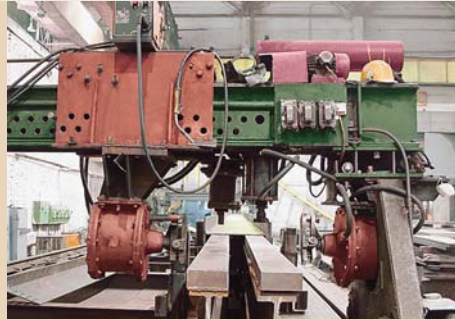
Но даже хорошая технологическая оснащенность ничего не значит без грамотных и квалифицированных специалистов. Кадры для завода готовили не только в учебном пункте, о котором уже было сказано ранее, но и в учебных заведениях Нижнего Тагила. Базовым учебным заведением НТЗМК стало училище № 49 (в настоящее время – Нижнетагильский железнодорожный техникум). Оно так же, как и завод, подчинялось Минмонтажспецстрою СССР, поэтому комплектование учебных групп контролировалось и управлением кадрами министерства, и заводской администрацией. Училище было организовано в 1943 г. как шко-

ла ФЗО № 49 на базе огнеупорного производства в г. Нижний Тагил. Сварщики, машинисты крана и другие будущие специалисты проходили производственную практику на НТЗМК и после окончания учебного заведения трудоустроивались на завод. Многие специалисты предприятия, конструкторы и инженеры преподавали в училище специальные предметы. Завод постоянно помогал в ремонте и оборудовании классов. Председатель учкома училища входил в профком завода, и они тесно взаимодействовали. По сложившейся традиции инженерные кадры и специалистов среднего звена для завода готовили в Нижнетагильском индустриальном институте (ныне Нижнетагильский технологический институт Уральского федерального университета) и Нижнетагильском строительном техникуме. Большинство работников отдела главного конструктора НТЗМК – выпускники этих учебных заведений¹¹¹.

Именно сочетание современной техники и высококвалифицированных специалистов позволило Нижнетагильскому заводу металлоконструкций стать в 1980-е гг. признанным лидером отрасли и крупным высококомеханизированным предприятием, поэтому НТЗМК поручали самые ответственные заказы государственного значения. О некоторых из них необходимо сказать особо. Конструкторы и рабочие из Нижнего Тагила в 1986 г. принимали участие в проектиро-



Магнитоукладчик листопрямых вальцев УБР-40.
 A magnet layer of rolls' plate straightening UBR-40.



Стенд для сборки сварного двутавра.
 A stand for weld flange beam assembly.



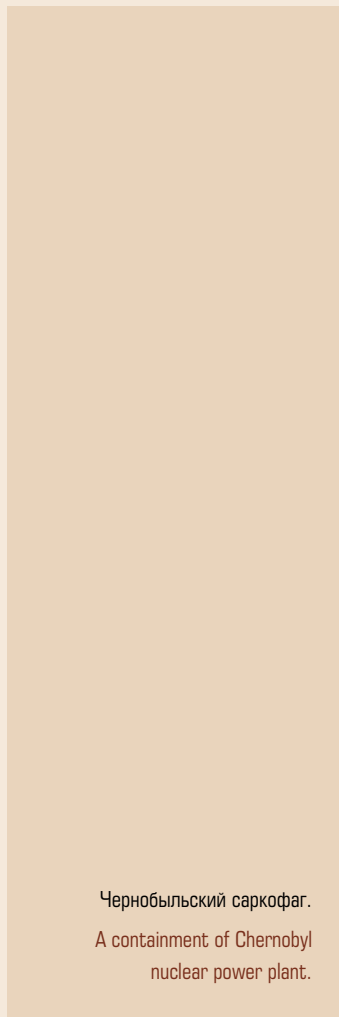
Ремонтно-механический цех.
 A repair-mechanical shop.

вании и изготовлении металлоконструкций для «саркофага» Чернобыльской атомной электростанции. Главный конструктор завода Б. А. Куплевацкий и инженеры-конструкторы Н. А. Аликина и С. А. Устинов работали в Ленинградском отделении ЦНИИ «Проект-стальконструкция» имени Н. П. Мельникова над разработкой чертежей КМ, а в это время цех сборо-сварки НТЗМК по чертежам КМД конструкторского отдела завода занимался изготовлением элементов различных щитов разделительной стены, колонн фахверков для машинного зала. «Работали в две смены, по 12 часов. Все остальные заказы откладывались в сторону. Делали только для Чернобыльской АЭС», – вспоминает бригадир сборщиков металлоконструкций А. И. Нечаев. В результате быстрой и качественной работы сотен рабочих и специалистов, включая и работников НТЗМК, «саркофаг» для взорвавшейся АЭС был построен всего за пять с половиной месяцев, что позволило остановить утечку радиации¹¹².

Заводу не раз приходилось участвовать в оперативном устранении последствий чрезвычайных ситуаций. Как вспоминает генеральный директор ЗАО «Институт «Проект-стальконструкция» Александр Александрович Караев, однажды на НТМК из-за сильных морозов обрушилась крыша универсального широкополочного стана «650», построенного в 1956 г. На НТЗМК оперативно нашли чертежи, и благодаря упорной работе

всего коллектива за три недели стан удалось восстановить. Еще один трагический случай произошел в середине 1980-х гг. на комбинате «Ураласбест». «На недавно построенной 6-й обогатительной фабрике загорелась галерея, поднимавшаяся на высоту 50 м. Огнем была уничтожена половина галереи, обрушился кран, и, хотя нижние несущие фер-

мы остались, часть корпуса потеряла устойчивость, – вспоминает А. А. Караев. – Меня вызвали на объект, я сразу позвонил на НТЗМК: именно он делал металлоконструкции для этой фабрики. Тагильчане тут же нашли чертежи и в течение всего одной недели достали металл, изготовили конструкции и доставили их в Асбест. Для монтажа



Чернобыльский саркофаг.
 A containment of Chernobyl nuclear power plant.





разобрали тяжелый кран, который работал на строительстве Рефтинской ГРЭС, перевезли его в Асбест и оперативно смонтировали новые металлоконструкции. Получилось даже лучше, чем было»¹¹³.

Одним из ярких эпизодов, навсегда вошедших в историю предприятия, стало изготовление конструкции пусковой установки для советского шаттла – челнока многоцелевого использования космического корабля «Буран». По воспоминаниям главного инженера научно-проектного отделения Свердловского отделения ЦНИИ «Проектстальконструкция» Марка Александровича Пакина, на основе присланных чертежей конструкторы НТЗМК под руководством главного конструктора Б. А. Куплевацкого и начальника КБ Т. А. Янгировой разработали сотни листов детализации. Технологию производства, предусматривающую наличие минимальных сварочных напряжений, разработали под руководством главного технолога А. А. Свирина, а при изготовлении самих конструкций

отличился коллектив сборо-сварочного цеха №2. Особенно много потрудились и проявили умение и сноровку сборщик Н. Козлов, сварщик Н. Румянцев и другие рабочие. «То, что мы делали для старта «Бурана», представляло собой идеально ровную поверхность, основание, на которое должна была быть установлена ракета-носитель «Энергия», поднимающая «Буран» в небо. Предъявлялись очень жесткие требования к качеству металлоконструкций. При старте из-за сгорания топлива выделяется огромное количество газа, но металл не должен был деформироваться. Мы делали очень мощную конструкцию коробчатого сечения из очень толстых листов. После сварки поверхность должна была остаться идеально ровной, что было особенно сложно»¹¹⁴. Когда конструкция была готова, ее частями погрузили на отдельный железнодорожный состав и отвезли в другой конец страны, где поместили в нагревательные печи. Там ее (конструкцию) закаливали при температу-



Стартовая площадка космического корабля «Буран».

A firing pad of the "Buran" spaceship.





Богословский алюминиевый комбинат.
Современный вид.
Производство металлоконструкций для цехов
комбината. 1960–1980-е гг.

*Bogoslovsky Aluminum Integrated Works. Modern view.
Production of the metal constructions for the works'
shops. The 1960s – 1980s.*



ре 860 °С. Остужались детали конструкции вместе с печью, что позволило снять вредные сварные напряжения. Только после этого производили механическую обработку соприкасающихся частей пусковой установки размером в стену жилой комнаты. После того, как конструкцию собрали, провели ее испытание: между огромными фрезерованными плоскостями попробовали вставить лезвие бритвы. Не получилось – настолько качественной была работа заводских специалистов. На космодром Байконур установка прибыла в комплекте со всеми коммуникациями и оборудованием¹¹⁵. На заводе внимательно следили за первым полетом «Бурана», совершенным в беспилотном режиме 15 ноября 1988 г. Данный факт – полет космического аппарата в космос и спуск его на Землю в автоматическом режиме под управлением бортового компьютера – вошел в Книгу рекордов Гиннеса, но оказался первым и последним в жизни советского космического корабля¹¹⁶.

В продолжение космической программы заводом был освоен выпуск железнодорожных платформ длиной 25 м для транспортировки жидкого топлива на космодромы. В производственный поток Уралвагонзавода они не вписывались, поэтому по отдельному решению ЦК КПСС и Совета Министров СССР их производство было поручено НТЗМК. УВЗ поставлял колесные тележки, автосцепки и литые для установки колесных тележек. Инженерами НТЗМК был спроектирован стенд с передвижным сверлильным станком для сверловки отверстий под заклепки в полностью собранной раме. Освоили технологию на-

грева заклепок, сам процесс клепки. Особенно отличились Борис Антонович Поляков, за несколько дней освоивший ручную клепку, и Александр Михайлович Елкин, успешно справившийся с нагревом заклепок и пневматической поддержкой для формирования головки заклепки с обратной стороны¹¹⁷.

В 1970–1980-е гг. работники НТЗМК жили не одними производственными достижениями. Согласно многочисленным воспоминаниям бывших и нынешних сотрудников предприятия, на этот период пришелся расцвет общественной жизни трудового коллектива. Ее связывают с именем тогдашнего



Магнитогорский металлургический комбинат.
Современный вид.
Производство металлоконструкций для цехов
комбината. 1960–1980-е гг.

*Magnitogorsk Iron-and-Steel Integrated Works.
Modern view.
Production of the metal constructions for the works'
shops. The 1960s – 1980s.*





председателя профкома Эмиля Александровича Реддиха. Особенно популярной среди заводчан была самодеятельность. На средства профсоюзного комитета закупили музыкальные инструменты для вокально-инструментального ансамбля «Меридиан», которым руководили сначала Павел Васильевич Кузнецов, а затем Валерий Заузолков. Репетировали в клубе завода и ДК НТМК, выступали на всех значимых заводских и городских мероприятиях. Каждое выступление ансамбля собирало большое число зрителей. Среди женщин особой популярностью пользовался клуб «Рябинушка». «Клуб посещали около 100 женщин, – вспоминает бывший директор клуба, инженер по нормированию Г.А. Солодова. – Тематика встреч была самой разнообразной. Например, на встречу «Театр и мы» в гости пригласили Изу Высоцкую, которая рассказывала нам о театре,



Э. А. Реддих, председатель профкома НТЗМК. 1970-е гг.

E. A. Reddikh, chairman of trade-union committee of NTZMK. 1970th.

Женский клуб «Рябинушка».
"Ryabinushka" women's club.

Вокально-инструментальный ансамбль «Меридиан».
"Meridian" pop group.

о своем муже Владимире Высоцком. Были встречи с многодетными семьями, с женскими клубами НТМК и др. На них проводились различные выставки, конкурсы. Вокально-инструментальный ансамбль под руководством Валерия Заузолкова постоянно сопровождал заседания клуба и очень нравился женщинам»¹¹⁸. «В клубе проводились не только заседания, но и представления, – продолжает тему Валентина Васильевна Лисина, – кото-



Спортзал НТЗМК. 1981 г.
 A gym of NTZMK. 1981.

рые устраивались накануне Нового года или по другим торжественным случаям. На них каждые подразделения готовили праздничные номера. Помню, проводили Дни союзных республик, каждое подразделение представляло одну из республик, при этом наряжаясь в соответствующие национальные костюмы. Очень активно в деятельности клуба участвовали работницы наших детских учреждений, завод имел пять собственных садиков, воспитательницы которых были творческими личностями. Одним словом, жили очень интересно»¹¹⁹.

Мужчины предпочитали спортивные развлечения. «На заводе имелось свое стрельбище, которое мы называли тиром, там все желающие могли попрактиковаться в стрельбе из малокалиберных винтовок, — рассказывает А. К. Зюков. — Была у нас и собственная футбольная команда, которая неоднократно становилась чемпионом города, я сам в молодые годы немного играл за нее. Нашими извечными соперниками были футбольные команды огнеупорного производства и Высокогорского механического завода, так что чемпионство приходилось добывать



Празднование Нового года. Детский сад № 123.
 The New Year celebration. Number 123 kindergarten.



Коллектив работников детского сада № 169.
 The personnel of Number 169 kindergarten.

В ПОЛНУЮ СИЛУ
ON FULL POWER



Руководство завода
на демонстрации. 1976 г.

The works' heads
on a demonstration. 1976.



Работники цеха сборо-сварки
на демонстрации. 1976 г.

The assembly-welding shop's
workers on a demonstration.
1976.

Коллектив цеха сборо-сварки.
8 Марта 1986 г.

The assembly-welding shop's
staff. March 8, 1986.

в серьезной борьбе»¹²⁰. В 1989 г. для работников на заводе открыли «цех здоровья», оснащенный спортивным снаряжением¹²¹.

Как отдыхали заводчане? Самым любимым праздником был День строителя, где подводили итоги конкурсов профессионального мастерства и награждали победителей. Весело праздновали Новый год, 23 февраля, 8 Марта, но этим совместное времяпрепровождение не ограничивалось. «Выезжали в лес за грибами, ягодами, организовыва-





На Первомайской демонстрации. 1986 г.
 On May-day demonstration. 1986.



Субботник. 1974 г.
 "Subbotnik" (Community work day). 1974.



Субботник в пионерском лагере. 1984 г.
 "Subbotnik" (Community work day) at a pioneer camp. 1984.



ли отдых на природе, купались, загорали, катались на лыжах в зимнее время. И все это семьями. Хорошо работали цеховые комитеты и руководители: организовывали торжественные вечера и проводы на заслуженный отдых, чествовали юбиляров. Многие работники ездили оздоравливаться на курорты, в са-

натории и дома отдыха», — вспоминает бывший начальник отдела кадров А.Г. Антонова, около 20 лет проработавшая на заводе. Интересно проводили время рабочие на базе отдыха «Гора Паленая», которая в 1982 г. гостеприимно распахнула свои двери. Там были детский пляж, лодки, катамараны, баня, бильярд. Работники старшего поколения предпочитали базу «Ключики», где завод имел большой дом. Зимой база использовалась как лыжная¹²².

Еще одним любимым детищем заводчан был коллективный сад «Металлист», располагавшийся в 20 км от города, на станции Монзино. С 1968 г. сад увеличился до 38,7 гектара, в нем появилось 16 улиц, численность садоводов увеличилась до 520. Еще в 1972 г. председателем коллективного сада «Металлист» избрали начальника механического участка РМЦ Исидора Михайловича Керна, который занимал эту должность 34 года (до 2006 г.). Под его руководством и при помощи завода в саду были построены дороги, три насосные станции, проложены десятки километров водопровода, возведены две трансформаторные подстанции, пункты учета, линия электропередачи, организовано газобаллонное хозяйство, оборудованы скважина питьевой воды и хозяйственный двор, построено жилье для сторожей¹²³.

Заводчане не замыкались на жизни только внутри своего коллектива. В рамках взятых перед городом обязательств коллектив



Работники цеха обработки № 1 на Первомайской демонстрации. 1987 г.
 Number 1 processing shop's workers on May-day demonstration. 1987.

В ПОЛНУЮ СИЛУ
ON FULL POWER



Субботник в честь 60-летия СССР. 1982 г.
"Subbotnik" – Community work day devoted
to the 60th anniversary of the USSR. 1982.



Цех обработки №1. Бригада – победитель
ударной вахты в честь XVII съезда КПСС.

Number 1 processing shop. The team –
a winner of a high-powered competition devoted
to the XVII Congress of the CPSU.

принимал участие в возведении и отделке Нижнетагильского цирка, строил курятники и утятники в Пригородном районе, многоквартирный дом в селе Беляковка, ремонтировал дороги, участвовал в реконструкции набережной¹²⁴. При подготовке к очередному дню рождения города летом 1989 г. заводчане активно занимались благоустройством Тагилстроевского района, где был расположен основной заводской жилой фонд: строили корты, ремонтировали дома, подъездные дороги, высаживали зеленые насаждения¹²⁵.

Активно осуществлялась шефская помощь. Завод курировал четыре класса и кабинет химии школы №56. Подразделения предприятия: цехи сборо-сварки №1, 2, цех обработки №1, конструкторский отдел отвечали за конкретные классы, устраивая для детей интересные мероприятия и экскурсии. Заводчане занимались обустройством мастерских, отремонтировали кабинет химии и построили для школы теплицу¹²⁶. С большим энтузиазмом выезжали организованные на заводе бригады на покосы и уборку урожая в подшефный совхоз «Арамашевский» Алапаевского района. НТЗМК построил там коровник на 200 голов скота, два жилых дома, агрегат для искусственной сушки травы и другие объекты, получив взамен свежее мясо и овощи¹²⁷.





Рабочие цеха сборо-сварки. 1982 г.

The assembly-welding shop's workers. 1982.

Так и жил полной производственной и общественной жизнью завод в 1980-е гг., покоря одну высоту за другой. К концу 1980-х гг. у предприятия был жилой фонд 85 тыс. кв. м, пять детских комбинатов на 610 мест, один из которых (№ 169), по свидетельству воспитателя Валентины Петровны Суховой, имел специализированные группы для детей с дефектами речи¹²⁸. Росли и производственные показатели. В этом легко убедиться, взглянув в отчет о работе завода за 1989 г.: «Прибыль 115% (3222 тыс. руб. при плане 2787 тыс. руб.); расчетный объем товарной продукции 100,5% (23709 тыс. руб. при плане 23600 тыс. руб.); реализация товарной

продукции 100,7 тыс. руб. (23418 тыс. руб. при плане 23250 тыс. руб.); нормативно-числовая продукция 102,2% (6730 тыс. руб. при плане 6583 тыс. руб.); достигнута экономия по себестоимости в размере 751 тыс. руб. Выросла производительность труда, которая составила 106% к плановой. Среднемесячная зарплата увеличилась с 207 до 231 руб., рост составил 111,6%»¹²⁹.

Только одну потерю понес завод: осенью 1989 г. по решению руководства был частично демонтирован обветшавший первый корпус¹³⁰. Построенный еще в 1942 г., он буквально разваливался. Проектировщики сделали проект, который предусматри-

вал замену колонн и изготовление подпорок ферм. Однако его реализация требовала слишком больших затрат средств и времени, поэтому корпус списали и демонтировали, от него остались лишь начальная и конечная части¹³¹.

К сожалению, также через пару лет оказался «списан» и Советский Союз. Не спасли бы его никакие подпорки и колонны. В 1991 г. он рухнул словно карточный домик. А с ним рухнула и прежняя жизнь тысяч советских предприятий и миллионов простых граждан, которые на них работали. Для НТЗМК, как и для многих других заводов нашей страны, наступили сложные времена.



Рабочие сварочной мастерской. 1982 г.

The welding shop's workers. 1982.



Гильотина для резки листового металла.

A guillotine for cutting metal sheets.

единой технической политики в развитии монтажных и специальных строительных организаций, обеспечения обороноспособности государства и выполнения работ в чрезвычайных ситуациях»¹³³. Именно эта корпорация руководила процессом акционирования подчинявшихся прежде Минмонтажспецстрою СССР предприятий, находящихся на территории России. В 1992 г. в соответствии с Указом Президента РФ «Об организационных мероприятиях по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений в акционерные общества» государственное предприятие «Нижнетагильский завод металлоконструкций» было преобразовано в одноименное акционерное общество открытого типа. Контрольный пакет акций остался у трудового коллектива. Определенной долей акций владел и Монтажспецстрой, что позволило заводу получать некоторые заказы в то нелегкое время и оставаться на плаву.

Но таких заказов было немного, и с каждым годом их становилось все меньше и меньше. Постепенно копились долги по зарплате, отчислениям в Пенсионный и другие фонды, налоговым платежам. На заводе вспоминают о периоде 1990-х гг. с нескрываемой болью, хотя понимают, что основные причины упадка производства были объективными: в те годы никто ничего не строил, рабо-

ты в России практически не было¹³⁴. В этих условиях особую надежду возлагали на зарубежные проекты.

В конце 1992 г. НТЗМК заключил договор с ВО «Технопромэкспорт» на поставку в Китай металлоконструкций зданий тепловых электросетей в уезде Цзисянь Китайской Народной Республики, а затем и в уезде Сутчжун в рамках межправительственных соглашений. Согласно договоренностям российского и китайского правительств, расчет производился в клиринговых швейцарских франках товарами из Китая на сумму поставленной продукции. Официального курса клирингового франка к рублю не существовало, именно поэтому рабочие НТЗМК получали зарплату китайской тушенкой, пуховиками, простынями и полотенцами. Это был пресловутый бартер начала 1990-х гг., которого не избежало, наверное, ни одно российское предприятие. Благодаря этой китайской тушенке многие заводские семьи пережили трудное время¹³⁵.

Работа над китайскими проектами сложностей для завода не представляла. Во-первых, завод обладал соответствующим оборудованием с ЧПУ, во-вторых, ЗМК в советские годы произвел большое количество металлоконструкций для теплоэлектростанций такого типа. Специфика заключалась только в масштабах. Московский институт



«Теплоэлектропроект» разработал проекты, которые включали в себя довольно сложные в изготовлении, крупные по размеру, рассчитанные на мощную нагрузку конструкции. Завод и раньше делал подобные изделия, но в начале 1990-х гг. условия для их реализации были очень тяжелыми: поставщики постоянно поднимали стоимость металлопроката, а иной раз необходимый металл и вовсе нельзя было найти. Поэтому периодически срывались сроки поставок. «Любой срыв по срокам китайцы оборачивали в свою пользу, — вспоминает А. Ф. Шапиро, — присылали товары более худшего качества, чем прежде. Вообще, с ними было очень тяжело

работать и вести переговоры. Помню, на одном совещании в Челябинске китайские заказчики потребовали от нас, чтобы мы сделали не включенные в договор работы, которые должны были, по их словам, облегчить им монтаж наших конструкций. Я сказал, что за дополнительную плату мы готовы это сделать. Они словно и не слышали моей фразы про дополнительную плату и продолжали настаивать на том, чтобы мы сделали эти работы на безвозмездной основе»¹³⁶.

Проект в Цзисяне НТЗМК осуществлялся совместно с Челябинским заводом металлоконструкций и в итоге успешно его завершил, а вот Суйчжунский проект, который ниже-тагильский завод выполнял один, реализовать до конца не удалось. «Нам нужен был листовой металлопрокат, а на НТМК только что закрылся листопрокатный стан. Я нигде не мог купить необходимый для проекта металл, и мы не смогли изготовить очередную партию конструкций, – сетует А. К. Зюков. – Суйчжунскую теплоэлектростанцию доделывал Днепропетровский ЗМК, а мы из-за потери работы оказались в очень тяжелом финансовом положении»¹³⁷.

В 1993 г. главному конструктору завода Анатолию Фавеловичу Шапиро удалось получить заказ на изготовление чертежей КМД для реконструкции конвертерного цеха завода в индийском городе Рукел. Произошло это благодаря встрече А. Ф. Шапиро с индийскими инженерами в московском институте «Гипромез», который занимался разработкой чертежей КМ для этого проекта. В разговоре с индийскими коллегами выяснилось, что КМД они сами сделать не в состоянии. Главный конструктор хотел добиться и изготовления металлоконструкций на НТЗМК, но индийцы стояли на своем: «Нам тоже нужна работа, металлоконструкции изготовим сами»¹³⁸.

Специфика НТЗМК заключалась в том, что он не мог производить продукцию «на склад» с целью ее дальнейшей продажи, предприятие всегда работало на кон-



А. Ф. Шапиро, главный конструктор
с 1986 по 2002 гг.

A. F. Shapiro, a Chief designer in 1986–2002.

кретный проект и выпускало индивидуальные металлоконструкции. Поскольку российских заказчиков практически не было, стало нечем выплачивать заработную плату. Росло недовольство рабочих. Люди начали массово увольняться. Если в середине 1980-х гг. число сотрудников достигало 2500 чел., то к 1995 г. оно сократилось до 350 чел. Работники уходили на другие предприятия города, в начавший развиваться частный сектор, уезжали на вахту на Тюменский Север, одним словом, туда, где можно было заработать хоть какие-то деньги. Оставшиеся грозили забастовками. В Тагилстроевский районный суд был направлен коллективный иск о выплате заработной платы. А. К. Зюков вместе с председателем профкома В. В. Лисиной и юристом ходили по цехам, убеждали рабочих потерпеть и переждать тяжелые времена. Лишь благодаря авторитету директора конфликт удалось урегулировать»¹³⁹.

Самым важным в этих обстоятельствах было сохранить кадровый потенциал. С этой целью с техническими специалистами заключили контракты, где был зафиксирован определенный объем гарантированной заработной платы, которая исправно начислялась. И хотя на руки выдавались значительно меньшие суммы, существовала гарантия того, что при получении заказа все долги будут погашены.

В 1995 г. на помощь предприятию пришел Монтажспецстрой. Благодаря сохранившимся с бывшим министерством связям завод подписал контракт с компанией «Холдинг Стройсталь» (г. Москва) и получил заказ на изготовление металлоконструкций для уникального сооружения – Торгового



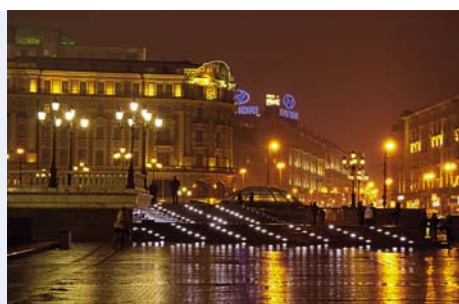
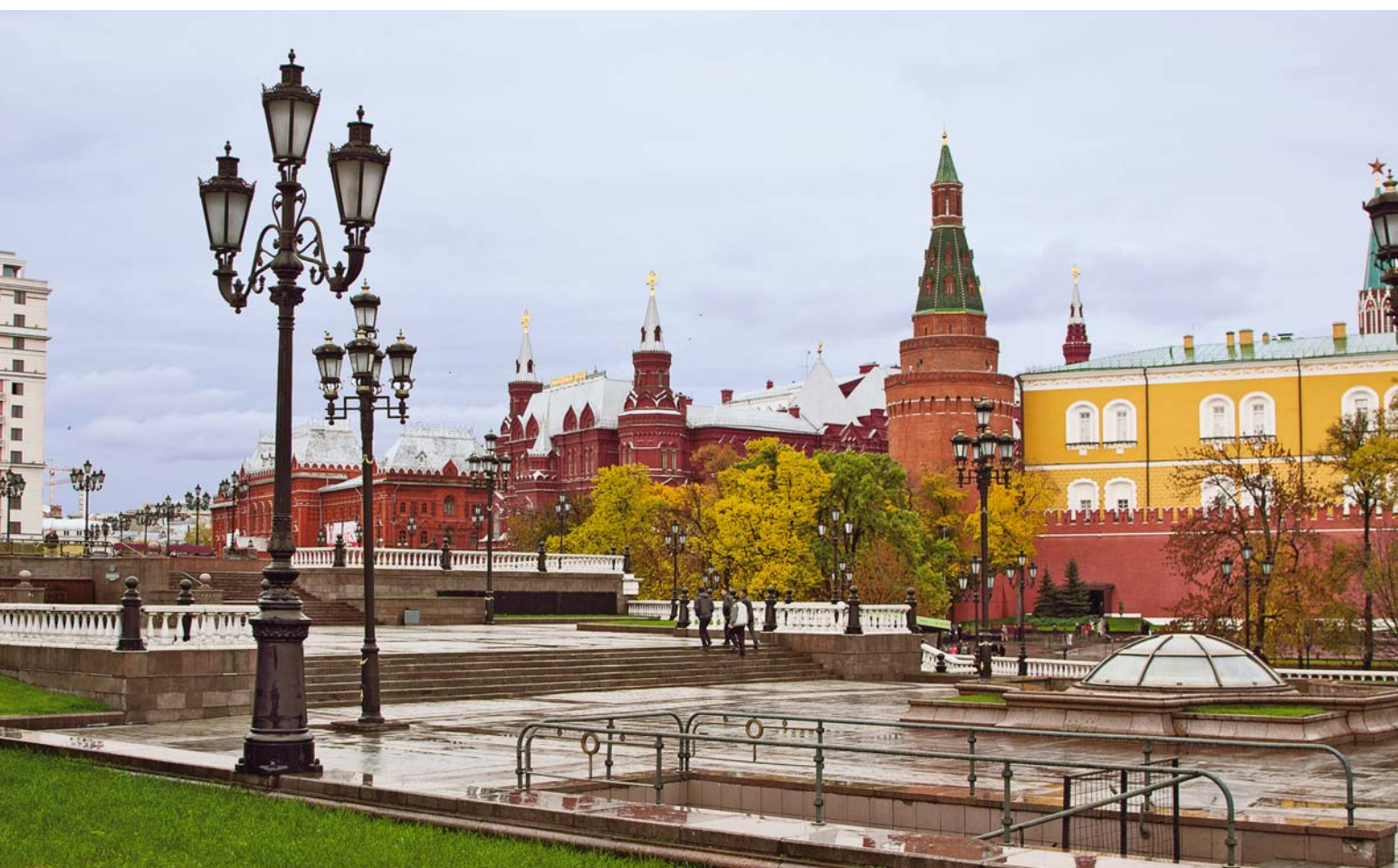
комплекса «Охотный ряд» на Манежной площади в Москве, который строился к 850-летию российской столицы. Реализация этого проекта потребовала от руководства завода больших усилий как на этапе проектирования, так и на этапе монтажа. По замыслу архитекторов, поверхность торгового комплекса должна была быть решена как система площадей-террас, спускающихся амфитеатром к Александровскому саду и обращенных к Кремлю. В итоге получился прекрасный сквер с пешеходными эспланадами, фонтанами, скульптурами, с верхней террасы которого открывался вид на Москву, а внизу можно было полюбоваться освобожденной



Строительство Торгового комплекса «Охотный ряд» на Манежной площади в Москве. Объем 4500 тонн. 1995 г.

Construction of "Okhotny Ryad" Shopping Mall on Manezhnaya Square in Moscow. Capacity of 4500 tons. 1995.





Общий вид надземной части Торгового комплекса «Охотный ряд» на Манежной площади в Москве. Фото 2011 г.

A general view of the overground part of "Okhotny Ryad" Shopping Mall on Manezhnaya Square in Moscow. Photo of 2011.

рекой Неглинкой, набережную которой обрамляла белокаменная балюстрада. Фасады невысокой надземной части комплекса по проекту решались в стиле аркад традиционных русских торговых рядов. Оформление верхнего уровня комплекса планировалось выполнить в стиле XIX столетия. Там намеревались разместить самые дорогие магазины. На втором и третьем уровнях планировали расположить торговые площадки с более демократичными ценами, а также ресторанную зону. Главным украшением нижнего уровня предполагалось сделать расположенный на центральной площадке подземный фонтан «Квнтет», который, согласно

проекту, хорошо просматривался со всех трех уровней подземного города торговли. Он представлял собой скульптурную группу с возвышающейся над ней чашей. Из чаши равномерно по всем сторонам должны были стекать струи воды, а внизу, в бассейне фонтана, вертикально подниматься эффектно подсвеченные водяные столпы.

Разработкой проекта занимались московские институты «Мосинжпроект» и «Моспроект-2». Саму идею перепланировки подземного пространства в самом центре города, перенасыщенного инженерными коммуникациями, можно было назвать очень смелой. Рядом располагались Красная площадь,

Кремль, под землей – три линии метрополитена: Кировско-Фрунзенская, Горьковско-Замоскворецкая и Арбатско-Покровская. Этапы строительства были определены так, чтобы не нарушалось движение наземного транспорта в центральной части города. Благодаря оригинальной технологии строители сумели вывести из зоны застройки все инженерные коммуникации, не нарушив жизнеобеспечение зданий¹⁴⁰. Самое деятельное участие в проектировании принял главный конструктор НТЗМК Анатолий Фавелович Шапиро, который в течение полугода неделями работал в Москве. Моспроект специализировался на проектировании объектов жилищного



строительства, поэтому помощь профессионала в области металлоконструкций была для них очень важна. Заказ в объеме 8 тыс. т металлоконструкций был для завода очень выгоден, особенно в условиях отсутствия других заказов.

Работа над проектом была почти завершена, когда неожиданно право на разработку проекта передали институту «Курортпроект», главным инженером которого являлся Надар Вахтангович Канчелли. Он предложил мэрии Москвы делать не металлический каркас, а металлобетонный, указывая на необходимость экономии металла. Если в перво-

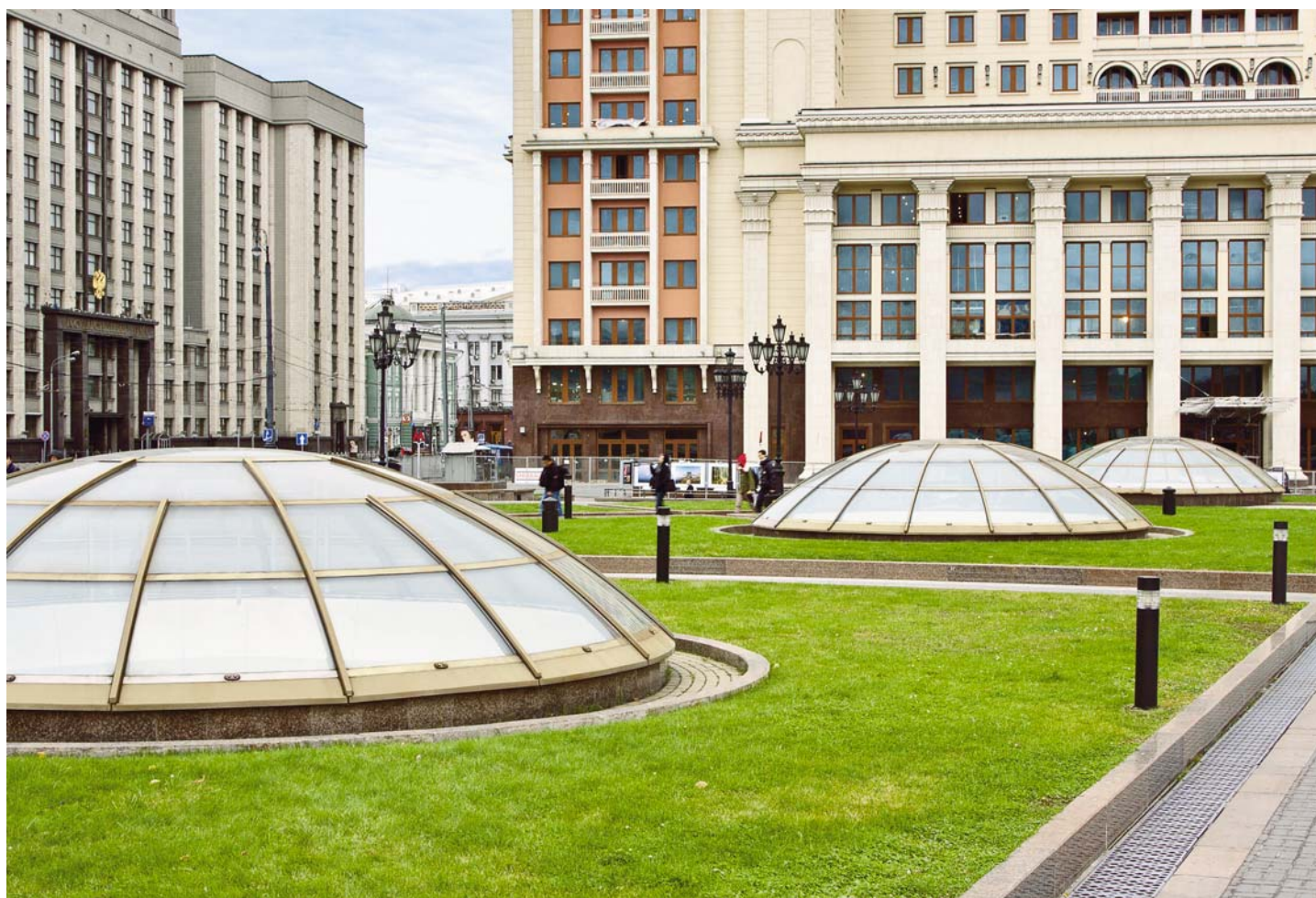
начальном проекте колонна была цельнометаллической, то Курортпроект инициировал создание колонны из четырехполых уголков, в середину которых необходимо было запустить арматуру и залить ее бетоном. Объем требуемых для реализации проекта металлоконструкций при этом уменьшался в два раза. НТЗМК был вынужден согласиться на новые условия¹⁴¹. «В итоге заводом было поставлено 4 тыс. т металлоконструкций, которые представляли собой колонны крестового сечения, – вспоминает А. К. Зюков. – Сложность заключалась в отсутствии в центре Москвы мест складирования и укрупнения кон-

струкций перед монтажом. Пришлось делать конструкции длиной до 15 м, которые в Москву завозились ночью со склада в Балашихе. Производственный отдел завода во главе с А. С. Липкой четко организовали их отгрузку строго по графику и очередности монтажа»¹⁴². Специалисты предприятия неоднократно выезжали на строительную площадку для того, чтобы дать необходимые консультации при монтаже. Еженедельные оперативки проводил лично мэр Москвы Юрий Михайлович Лужков. В ноябре 1997 г. комплекс был торжественно открыт. На трех уровнях общей площадью 62711 кв. м расположились



Купольные и пирамидальные остекленные кровли Торгового комплекса «Охотный ряд» на Манежной площади в Москве. Фото 2011 г.

Domical and pyramidal glass roofs of "Okhotny Ryad" Shopping Mall on Manezhnaya Square in Moscow. Photo of 2011.





Высотные жилые здания
в Москве. Объем 4300 тонн.
1998–1999 г.

Tower residential buildings
in Moscow. Capacity
of 4300 tons. 1998–1999.

Жилые дома на ул. Генерала
Глаголева и проспекте
Захарова в Москве.
Фото 2011 г.

Residential buildings on General
Glagolev Street and Zakharov
Avenue in Moscow.
Photo of 2011.



более 100 точек торговли различных марок. Тогда же, в 1997 г. Торговый комплекс «Охотный ряд» стал лауреатом международного конкурса MIPIM AWARDS. Но такие крупные и престижные заказы в 1990-е гг. были редкостью.

Несмотря на отсутствие оборудования для работы с трубчатыми конструкциями, завод выполнил еще один большой заказ на строительство жилых домов в Москве. Вот здесь всем службам предприятия пришлось приложить свои знания и мастерство. Были изготовлены кондукторы и позиционеры для сборки, кондукторы для технологической фрезеровки торцов труб и окончательной фрезеровки самих трубчатых колонн. Особенно при выполнении этой работы отличились сборщик А. Елкин, фрезеровщик В. Грачев и многие другие¹⁴³. Завод брался за любую, даже непрофильную работу, но и ее практически не было¹⁴⁴.

В апреле 1996 г. предприятие было преобразовано из акционерного общества открытого типа в открытое акционерное общество¹⁴⁵, но это не помогло улучшить его финансовое положение. По инициативе налоговых органов, которые не могли получить с завода значительную задолженность в бюджет, была инициирована процедура банкротства, а определением Арбитражного суда Свердловской области от 22 июля 1998 г.

по делу № А60-716/98-СЗ на ОАО «НТЗМК» было введено внешнее управление сроком на 12 месяцев. Внешним управляющим был назначен Владислав Григорьевич Кравченко. Проведенный экспертами анализ работы предприятия выявил следующие причины, приведшие завод к банкротству. «Внешние факторы: кризисное состояние российской экономики; неурегулированность взаимных расчетов предприятий российской экономики; несовершенство российского законодательства в области хозяйственного и трудового права; несбалансированность учетной ставки Центрального банка – как следствие высокие процентные ставки коммерческих банков; высокий уровень налогообложения; несбалансированность цен на энергоносители; повышение цен на металлопрокат. Внутренние факторы: потеря потребителей продукции; несовершенство механизма определения фактической цены реализации продукции; утерян собственный капитал в оборотных средствах; отсутствие адекватной системы производственного и финансового учета; возрастание дебиторской задолженности за поставленную продукцию; рост кредиторской задолженности, в том числе в бюджет и внебюджетные фонды; рост задолженности по заработной плате; отсутствие договорной дисциплины, невостремленность неплатежей и штрафов; бездей-

ствие юридической службы завода; наличие непроизводственных расходов – на содержание объектов соцкультбыта, базы отдыха и др.; необоснован механизм установления арендной платы объектов, сдаваемых в аренду; неэффективность и необоснованность финансовых вложений»¹⁴⁶. «Завод обанкротился из-за отсутствия платежеспособных заказчиков, что в результате вылилось в отсутствие оборотных средств на приобретение сырья», – пояснял в интервью «Регион-Информ» А. К. Зюков¹⁴⁷.

Приглашенный в команду внешних управляющих руководитель Первой екатеринбургской аудиторской фирмы, ныне генеральный директор предприятия Виталий Викторович Парфенов, так характеризует положение завода в 1998 г. «Главным фактором, приведшим к банкротству ОАО «НТЗМК», стала потеря рынка. Из-за кризиса в промышленности у завода не было клиентов и заказов. За весь 1998 г. завод изготовил всего лишь 3,7 тыс. т металлоконструкций при мощности в 70 тыс. т. При таком объеме производства завод не мог быть рентабельным. За этим следовал весь набор негативных последствий: увольнение рабочих, задержки по заработной плате. Техническое оснащение предприятия также оставляло желать лучшего: производственное оборудование было старым и изношенным, не позволяло



Жилые дома на проспекте
Маршала Жукова в Москве.
Фото 2011 г.

Residential buildings on Marshal Zhukov
Avenue in Moscow. Photo of 2011.



Жилой дом на ул. Тухачевского в Москве. 2011 г.
A residential building on Tukhachevsky Street
in Moscow. 2011.

иметь высокую эффективность производства. Завод начал постепенно умирать без заказов. Началась процедура банкротства, которая была спровоцирована неуплатой налогов. НТЗМК должен был умереть, но он не умер. И когда в 1998 г. было принято решение о введении внешнего управления, мы написали антикризисный бизнес-план, который постепенно вывел предприятие из кризиса»¹⁴⁸.





Торговый центр «Покровский пассаж» в Екатеринбурге. 2001 г. Фото 2011 г.

“Pokrovsky Passage” shopping centre in Ekaterinburg. 2001. Photo of 2011.



оплаты за конструкции и частично за продажу металлопроката гасились собственные долги предприятия. Наметилась тенденция к росту объемов выпускаемой продукции: в 1998 г. – 4 тыс. т, в 1999 г. – 8 тыс. т, в 2000 г. – 16 тыс. т, в 2001 г. – 20 тыс. т, в 2002 г. – 24 тыс. т¹⁵¹.

Первыми ласточками, возвестившими, что российская экономика преодолела тяжелые годы и пошла в гору, стали заказы на производство металлоконструкций для нескольких торговых центров в Екатерин-

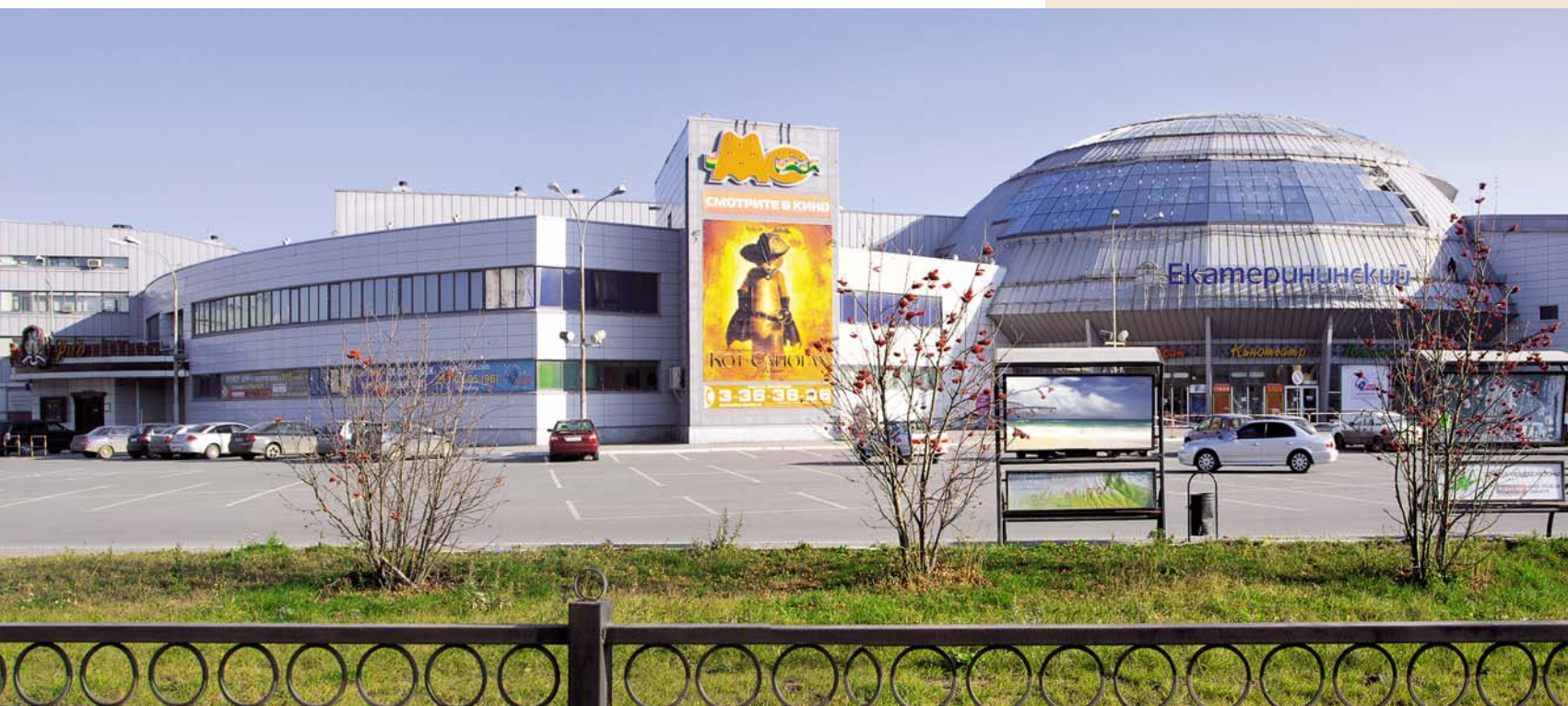
бурге – ТГ «Дирижабль» (открыт в 2000 г.), ТЦ «Покровский пассаж» (открыт в 2001 г.), ТРЦ «Екатерининский» (открыт в 2002 г.) и аквапарк «Лимпопо» (открыт в 2005 г.). С конструктивной точки зрения данные заказы не представляли для завода особой сложности, однако заложили общее направление развития предприятия в первое десятилетие XXI столетия. «Раньше мы изготавливали в основном конструкции промышленного назначения, гражданские заказы были единичными и уникальными, – отметил в беседе

Торговый центр «Дирижабль» в Екатеринбурге. 2000 г.

“Dirigible” Mall in Ekaterinburg. 2000.

Торгово-развлекательный центр «Екатерининский» в Екатеринбурге. 2002 г. Фото 2011 г.

“Ekaterininsky” shopping and entertainment Mall in Ekaterinburg. 2002. Photo of 2011.



КАК ФЕНИКС ВОЗРОДАТЬСЯ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES

Здание аквапарка «Лимпопо» и гостиницы
в Екатеринбурге. Каркас. Объем 3100 тонн.
2004 г. Фото 2011 г.

The building of "Limpopo" Water Park and a hotel
in Ekaterinburg. Framework. Capacity of 3100
tons. 2004. Photo of 2011.



с корреспондентом журнала «Уральский рынок металлов» А. К. Зюков. — Теперь крупные промышленные заказы можно пересчитать по пальцам одной руки. В гражданском строительстве преобладают объекты торгово-развлекательных, выставочных и оздоровительных центров, крытых стадионов, рынков и вокзалов, других общественных зданий. Конструкции и требования к их качеству стали совершенно другими — в основном это индивидуальные проекты, нестандартная архитектура»¹⁵².

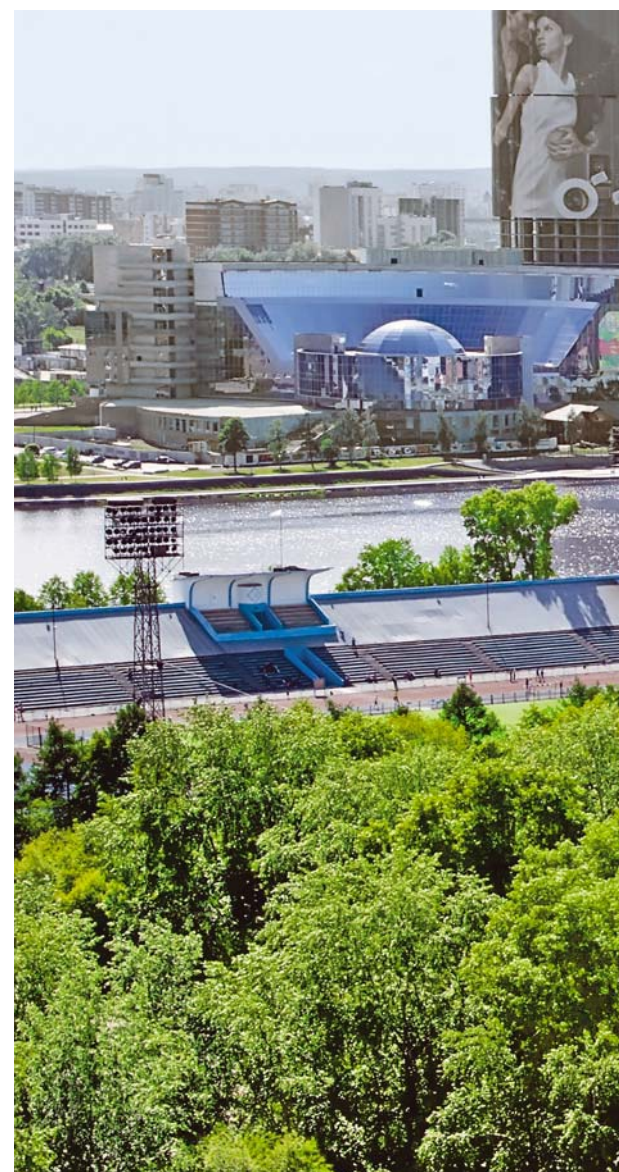
Пожалуй, одним из самых интересных проектов такого типа, в котором довелось участвовать НТЗМК в начале 2000-х гг., можно считать Дворец игровых видов спорта «Уралочка» в Екатеринбурге. Необходимость строительства подобного дворца на Урале возникла давно. На протяжении последних десятилетий XX века Свердловская область стабильно лидировала в игровых видах спорта по количеству команд — чемпионов России. Но, к сожалению, достойной спортивной базы, где можно было бы проводить игры международного уровня, в областном центре не было. Поэтому решение о строительстве такого спортивного центра, принятое областным руководством, было обоснованным и своевременным. 15 июня 2001 г. губернатор Свердловской области Эдуард Россель заложил первый символический ка-

мень в основание будущего дворца. Архитектурный облик ДИВС «Уралочка» разработали архитекторы С. Степанич и Г. Мазаев.

Проект этот был уникальным во многих отношениях. Во-первых, купол дворца, представляющий собой эллипс с осями 68 и 84 м, весит более одной тысячи тонн и впечатляет своими размерами и оригинальностью как снаружи, так и изнутри. Похожая на летающую тарелку крыша дворца стала настоящей достопримечательностью центра города и прекрасно вписалась в ландшафт набережной реки Исеть. Во-вторых, игровой зал дворца — самый большой в Урало-Сибирском регионе. Площадь спортивного зала составляет 1720 кв. м, площадь игрового поля — 1004 кв. м. Одновременно зрителями разворачивающихся на спортивной площадке баталий могут стать пять тысяч человек. Телескопические трибуны, призванные при необходимости обеспечивать местами четвертую часть этого количества зрителей, — еще одна особенность ДИВСа. Название трибун напрямую связано с принципом действия их складного механизма. Трибуны складываются и раскладываются, подобно телескопу, в считанные секунды¹⁵³. Строительство осуществляла австрийская компания «Э. Фурман GmbH», которая выиграла объявленный тендер на проектирование и строительство дворца, разработку чертежей КМ осу-

ществлял Институт «Проектстальконструкция», а изготовление металлоконструкций — НТЗМК.

«Дворец представляет собой большепролетное здание каплевидной формы, — рассказывает директор Института «Проектстальконструкция» Александр Караев, —





именно это и вызывало основную сложность. Обычно купола делаются круглыми. Поскольку купол давит своей тяжестью на опоры, возникает распорное усилие, поэтому все опоры нужно связать вместе балками, чтобы распорное усилие замкнулось и нагрузки стали внутренними. Это класси-

ческая схема. Но в случае с «Уралочкой» мы не могли реализовать этот вариант именно из-за каплевидной формы купола, поэтому все нагрузки направили на железобетонные трибуны. Перед заводом тоже стояла нелегкая задача. Если бы это был круг, они бы изготовили необходимое количество

Дворец игровых видов спорта «Уралочка» в Екатеринбурге. Объем 2200 тонн. 2002–2003 гг. Фото 2011 г.

"Uralochka" Games Sports Palace in Ekaterinburg. Capacity of 2200 tons. 2002–2003. Photo of 2011.



КАК ФЕНИКС ВОЗРОДАТЬСЯ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Строительство Дворца игровых видов спорта «Уралочка» в Екатеринбурге. 2002 г.

Construction of "Uralochka" Games Sports Palace in Ekaterinburg. 2002.

Вид на Дворец игровых видов спорта «Уралочка» со стороны стадиона. Фото 2011 г.

A view of "Uralochka" Games Sports Palace from a stadium. Photo of 2011.



одинаковых ферм, а для этого проекта пришлось делать несколько десятков индивидуальных ферм переменного сечения и разной длины, достаточно трудоемких в исполнении. Работа эта была очень интересной»¹⁵⁴.

Конструкторы завода при работе над этим проектом впервые применили 3D-моделирование в программе «Autocad». Пионерами в освоении этого программного продукта стали инженеры-конструкторы Алексей Викторович Беленов, Евгений Владимирович Белов, Ольга Модестовна Долматова, Людмила Талгатовна Носова, Ольга Анатольевна Косухина и Наталья Ариковна Лядова. «В этой программе мы выстраивали необходимые точки, считали длины прогонов, — рассказывает главный конструктор ООО «НТЗМК» Дмитрий Викторович Лежнев. — Каркас покрытия ДИВСа состоит из ферм ломаной полигональной формы, опирающихся на бетонный эллипс, который является собственно наружной стеной дворца. Фермы сходятся в верхней точ-





Фрагменты фасадов Дворца игровых видов спорта «Уралочка». Фото 2011 г.

Fragments of facades of "Uralochka" Games Sports Palace. Photo of 2011.



ке на кольцевой балке, имеют систему горизонтальных и вертикальных связей для устойчивости всего каркаса покрытия. Так как здание в плане имеет форму эллипса, каждая ферма отличается от соседней геометрией. При изготовлении таких ферм приходилось выкладывать на сборочной плите индивидуально геометрию каждой фермы и собирать их из разных деталей, что довольно трудоемко. Сроки строительства были сжаты, и работы на стройплощадке велись круглосуточно. На объекте стоял один кран, смонтированный на временной опоре кольцевой балки. Работы по бетонированию трибун проводились в стесненных условиях

в темное время суток: «чулок» для бетонирования опускали в просветы между прогонами, которые монтировали днем тем же крапом. После окончания монтажа всех элементов покрытия центральную временную опору (изготовленную, кстати, тоже на нашем заводе) убрали. После ее демонтажа все покрытие провисло, оперевшись на тангенциальные опоры в бетонной стене и центральную кольцевую балку. Это был самый волнительный момент»¹⁵⁵.

Сборкой металлоконструкций для ДИВС «Уралочка» занимались сборщики Александр Трушин и Андрей Шиллинг. Как отмечает начальник производства ООО «НТЗМК»

Александр Самойлович Липка, работа была достаточно напряженной из-за интенсивного графика по изготовлению продукции, хотя сами конструкции для работающих на заводе профессионалов сложности не представляли¹⁵⁶.

Удивительными стали рекордные сроки строительства дворца. Всего два года. 11 июня 2003 г. состоялось торжественное открытие ДИВСа. Оно было приурочено к началу первого международного турнира по волейболу на Кубок первого Президента России Б. Н. Ельцина, с которого, собственно, и началась спортивная история ДИВСа. Гостем первого турнира был председатель Госкомспорта Вячеслав Фетисов, который выразил признательность областным властям и строителям за дворец – «прекрасный очаг спорта», по его мнению, лучший из всех, что ему приходилось видеть. Благодаря своей уникальной архитектуре и первоклассному техническому оснащению, ДИВС в течение трех лет признавался Ассоциацией

КАК ФЕНИКС ВОЗРОДАТЬСЯ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Дворец спорта «Форум» в Нижнем Тагиле. Объем 800 тонн. 2000 г.
Фото 2006 г.

“Forum” Sports Palace in Nizhny Tagil.
Capacity of 800 tons. Photo of 2006.



предприятий спортивной индустрии России лучшим спортивным сооружением страны, а по итогам 2006 г. дворец был удостоен Гран-при в номинации «Успешные спортивные учреждения». Более того, Российская ассоциация предприятий спортивной индустрии выдвинула ДИВС «Уралочка» на конкурс,

проводимый Международным олимпийским комитетом и Международной ассоциацией предприятий спортивной индустрии, на соискание звания лучшего спортивного сооружения мира¹⁵⁷.

Реализация этих значимых проектов, с одной стороны, принесла на завод столь

необходимые средства, а с другой, потребовала принятия решительных мер по модернизации производственных мощностей и улучшению производственных процессов. В мае 2001 г. на заводе был проведен анализ состояния средств производства и эффективности энергообеспечения. Выво-

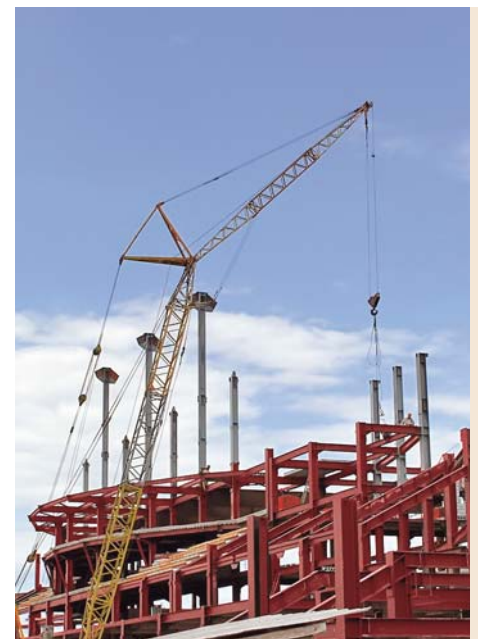


Строительство стадиона в Ханты-Мансийске.
 2006 г. Каркас, покрытие. Объем 1300 тонн.
 2004 г. Фото 2006 г.

Construction of a stadium in the town of Khanty-Mansiysk. 2006. Framework, roofing. Capacity of 1300 tons (2004). Photo of 2006.

ды были неутешительные: состояние производственного оборудования приближалось к предельному износу. Практически у 90% оборудования завода, по расчетам изготовителей, закончился срок эксплуатации, хотя запас прочности многих станков оказался больше расчетного. Это позволило планировать реконструкцию поэтапно, не снижая объемов производства. В 2002 г. предприятие первым в отрасли прошло аудит и внедрило сертифицированную систему менеджмента качества ISO 9000, подтверждающую высокое качество и надежность выпускаемой продукции¹⁵⁸. С тех пор сертификация на соответ-

ствие международным стандартам качества подтверждается ежегодно. «Мы описали инструкциями и стандартами все технологические и бизнес-процессы на заводе, способы их анализа и улучшения. Данные инструкции регламентируют поведение каждого работника НТЗМК, – поясняет генеральный директор завода Виталий Викторович Парфенов. – Система менеджмента качества сводится к тому, что качество продукции обеспечивается качеством процессов, а вся система менеджмента качества построена на контроле и соблюдении процессов производства и менеджмента. Нашим девизом после проведения





процесса сертификации стали следующие слова: «Через качество продукции – к качеству жизни!»¹⁵⁹.

Основной целью НТЗМК в первые годы XXI века стал выпуск конкурентоспособной продукции, соответствующей отечественным и международным стандартам. Для достижения поставленной цели руководство предприятия эффективно действовало в нескольких направлениях: 1) техническое перевооружение, внедрение новых технологий и оборудования; 2) постоянное повышение уровня профессионального мастерства работников; 3) организация тщательного контроля на всех этапах производства для достижения максимально высокого качества продукции; 4) развитие социальных программ для сотрудников, членов их семей, ветеранов предприятия; социальное партнерство бизнеса и власти. Обозначенные направления превратились в долгосрочную программу развития завода, которая сейчас успешно реализуется.



Ледовый дворец в Екатеринбурге.
Усиление элементов стропильных ферм
и балок перекрытия ледового поля. Объем
2300 тонн. 2004–2005 гг. Фото 2011 г.

The Ice Palace in Ekaterinburg.
Reinforcement of the elements of trussing
and beams of the ice field. Capacity
of 2300. 2004–2005. Photo of 2011.

Ледовый дворец в Екатеринбурге.
The Ice Palace in Ekaterinburg.



КАК ФЕНИКС ВОЗРОДАТЬСЯ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES

Здание установки цилиндрико-конических
танков для ЗАО «ТАПУ» в Нижнем Тагиле.
Объем 132 тонны. 2004 г. Фото 2005 г.

The building of cylindrical-conical tanks'
installation for "ТАПУ" CJSC in Nizhny Tagil.
Capacity of 132 tons. 2004. Photo of 2005.





Завод безалкогольных напитков «Тонус» в Екатеринбурге.
Объем 297 тонн. 2001 г. Фото 2012 г.

The works of nonalcoholic beverages "Tonus" in Ekaterinburg.
Capacity of 297 tons. 2001. Photo of 2012.

КАК ФЕНИКС ВОЗРОДЯСЬ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Торгово-развлекательный центр
на пересечении ул. Челюскинцев
и ул. Стрелочников в Екатеринбурге.
Фото 2011–2012 гг.

Shopping Mall on the crossroad
of Cheluskintsev Street and
Strelochnikov Street in Ekaterinburg.
Photo of 2011–2012.



Вид на торгово-развлекательный центр со стороны ул. Челюскинцев.
Фото 2012 г.

A view on Shopping Mall
from the Chelusintsev Street.
Photo of 2012.

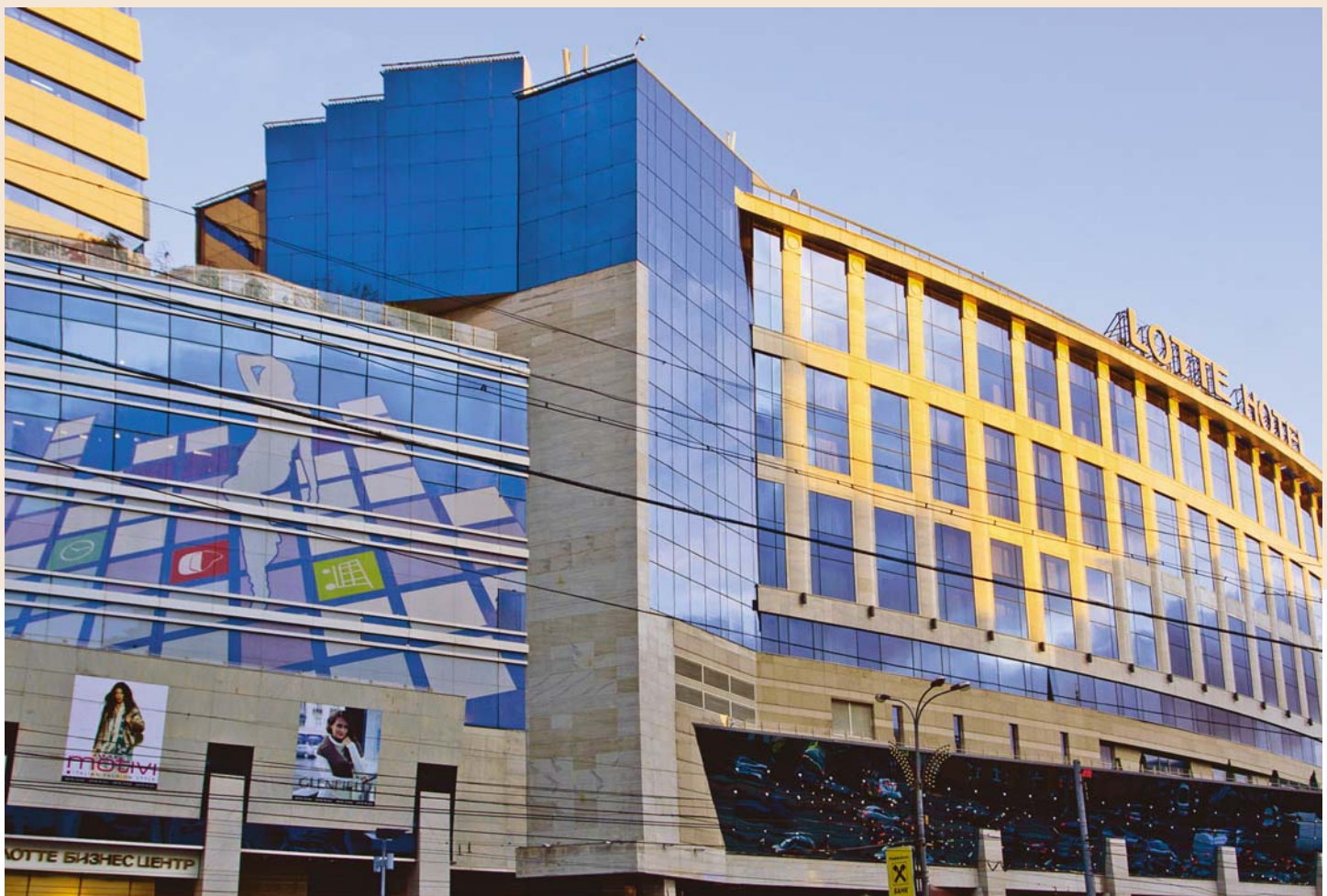


КАК ФЕНИКС ВОЗРОДАТЬСЯ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Многофункциональный гостинично-деловой комплекс по ул. Новый Арбат в Москве. Колонны до отметки 8.400.
Несущие конструкции атриума. Объем 650 тонн. 2008–2009 гг. Фото 2011 г.

Multi-functional hotel-business complex on Novy Arbat Street in Moscow. Columns up to the mark of 8.400.
Load-bearing elements of the atrium. Capacity of 650 tons. 2008–2009. Photo of 2011.



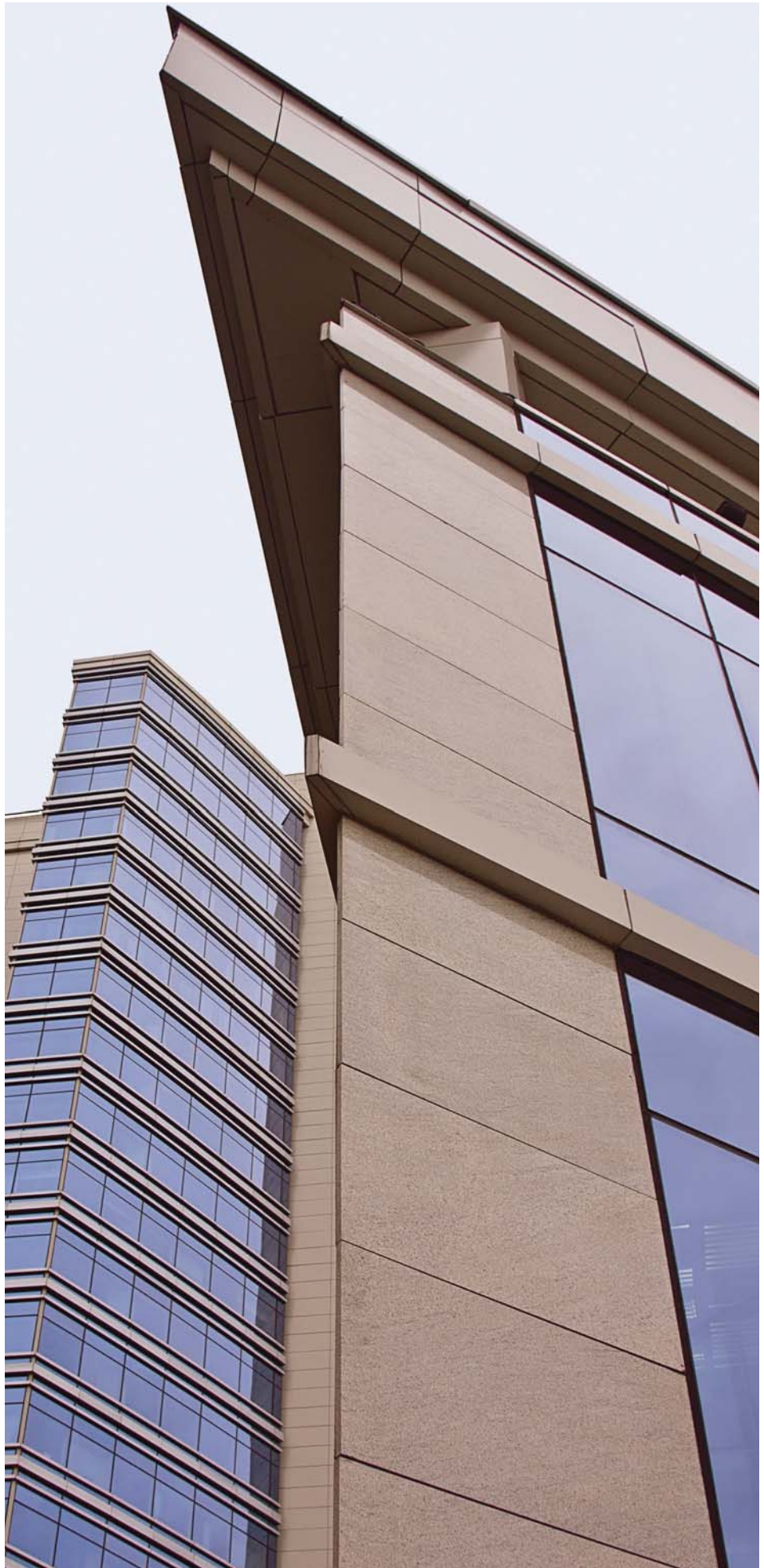


КАК ФЕНИКС ВОЗРОДЯСЬ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Фрагменты фасадов
гостинично-делового комплекса
по ул. Новый Арбат в Москве.

Fragments of the facades
of hotel-business complex
on Novy Arbat Street in Moscow.





Здание Торгового центра
«Гостиный двор» в Ханты-Мансийске.
2004–2005 гг. Фото 2006 г.

The building of "Gostiny Dvor"
Shopping Mall in Khanty-Mansiysk.
2004–2005. Photo of 2006.



КАК ФЕНИКС ВОЗРОДЯСЬ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Дом Дружбы народов
в Ханты-Мансийске. Фото 2006 г.
"Friendship of Nations" House
in Khanty-Mansiysk. Photo of 2006.



Здание Областного онкологического центра
в Екатеринбурге. Фото 2011 г.

The building of Regional oncological centre
in Ekaterinburg. Photo of 2011.



Дом Дружбы народов
в Ханты-Мансийске. Фото 2006 г.
"Friendship of Nations" House
in Khanty-Mansiysk. Photo of 2006.



Административное здание Фонда поколений
в Ханты-Мансийске. Фото 2003 г.
"The Fund of Generations" administrative building
in Khanty-Mansiysk. Photo of 2003.

КАК ФЕНИКС ВОЗРОДАЕТСЯ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Торговый центр «Кит» в Нижнем Тагиле.
Фото 2006 г.
"Kit" Shopping Centre in Nizhny Tagil.
Photo of 2006.



Супермаркет «Кировский»
в Екатеринбурге. Фото 2006 г.
Kirovsky supermarket in Ekaterinburg.
Photo of 2006.





Магазин «Олми» в Екатеринбурге.
Фото 2006 г.
"Olmi" shop in Ekaterinburg.
Photo of 2006.

Реконструкция кинотеатра
«Буревестник» в Екатеринбурге.
Фото 2011 г.
Reconstruction of "Burevestnik" cinema
in Ekaterinburg. Photo of 2011.



Торговый центр «Атлант»
в Екатеринбурге. Фото 2006 г.
"Atlant" Shopping Centre
in Ekaterinburg. Photo of 2006.

КАК ФЕНИКС ВОЗРОДАТЬСЯ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Центр семейного досуга в Москве.
Физкультурно-оздоровительный блок в осях А-И.
Объем 1240 тонн. 2007 г. Фото 2011 г.
Family entertainment centre in Moscow.
Sports and fitness block in axes A-I.
Capacity of 1240 tons. 2007. Photo of 2011.



Здание Пресс-центра в Ханты-Мансийске.
Фото 2006 г.

Building of the Press-Centre
in Khanty-Mansiysk. Photo of 2006.



Здание Окружной Думы в Ханты-Мансийске.
Фото 2006 г.

Building of the District Duma
in Khanty-Mansiysk. Photo of 2006.



Здание Фонда поколений в Ханты-Мансийске.
Фото 2006 г.

"The Fund of Generations" building in Khanty-
Mansiysk. Photo of 2006.

КАК ФЕНИКС ВОЗРОДЯСЬ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES



Многофункциональный торговый комплекс
Lotte Plaza в Москве. Фото 2006 г.

Multifunction Shopping Complex Lotte Plaza
in Moscow. Photo of 2006.

Строительство бассейна в Москве.
Фото 2006 г.
Construction of The Swimming Pool in Moscow.
Photo of 2006.





Строительство санатория
«Дружба». 2006 г.

Construction of "Druzhba"
sanatorium. 2006.

Высотный бизнес-центр «Евразия»
по Кутузовскому проспекту в Москве.
The high altitude Business Centre "Eurasia"
in Moscow on the Kutuzov avenue.



КАК ФЕНИКС ВОЗРОДАТЬСЯ ИЗ ПЕПЛА
LIKE A PHOENIX REBORN FROM ASHES

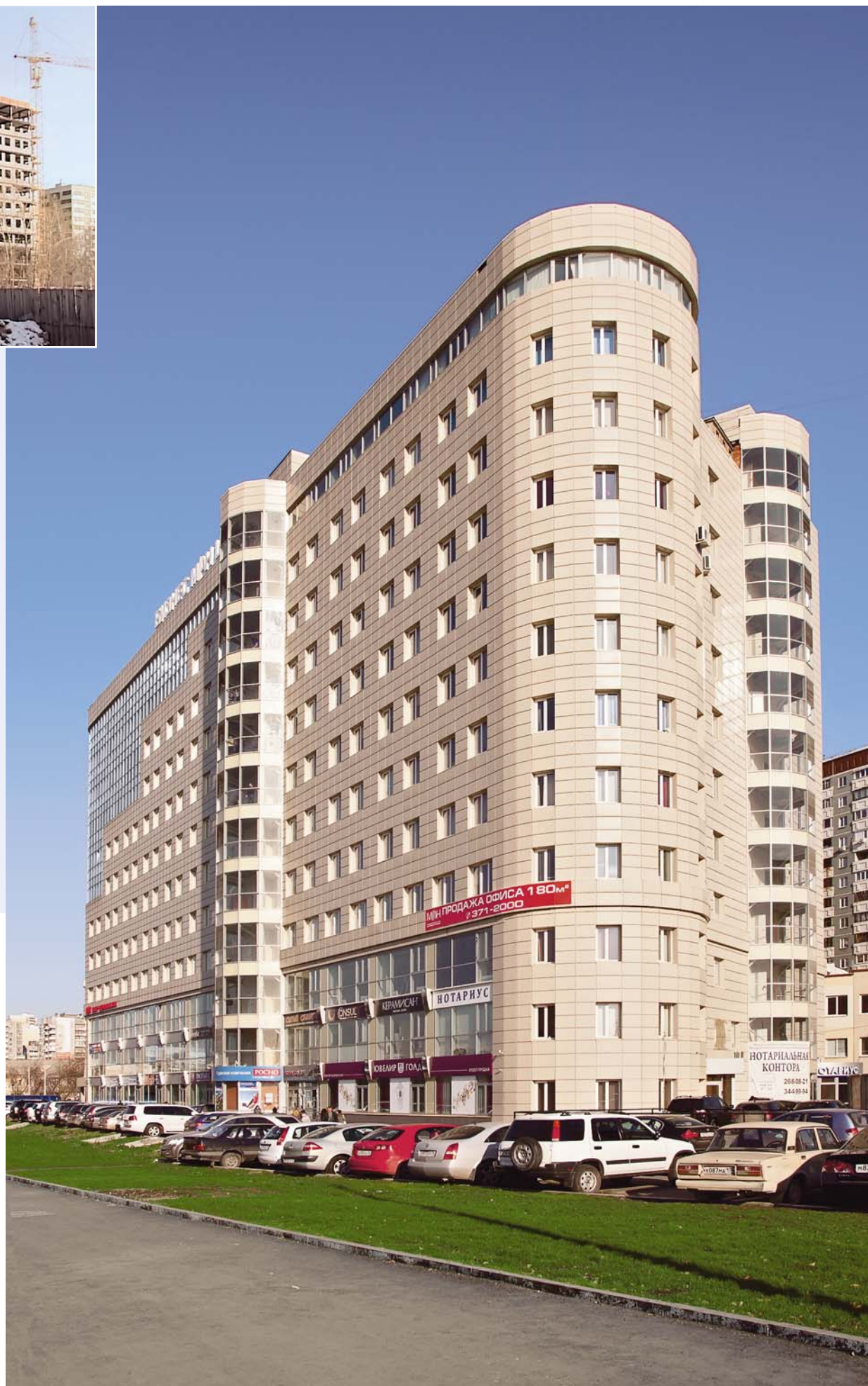


Пешеходный мост по ул. Крестинского
в Екатеринбурге. Фото 2011 г.

A walking bridge in Ekaterinburg
on Krestinskaya street. Photo of 2011.



Бизнес-центр на ул. Фурманова
в Екатеринбурге. Фото 2011 г.
Business Centre in Ekaterinburg
on Furmanova Street. Photo of 2011.



От компании FICER у нас в основном машины по образованию отверстий и резке. А вот ленточно-пильное оборудование, установленное на НТЗМК, – чешского и немецкого производства, сварочное – отечественное и польское. Сейчас польское почти полностью заменено на немецкое. Прежде чем приобрести очередную машину, мы внимательно изучаем ее характеристики, оцениваем визуально, просматриваем документацию. Узнаем у фирмы-производителя, работает ли такая машина на каком-то из российских предприятий, если да, то связываемся с сотрудниками этих заводов, спрашиваем их мнение, иногда выезжаем на место,

чтобы самим оценить работу интересующего нас оборудования»¹⁶².

Исключением в течение этих 12 лет не стал даже кризисный 2009 г., когда были запущены автоматические линии FICER 1001 DZB и FICER P401/8-D, дробеметная камера Schlick 1000 для очистки уголков, швеллеров и двутавров, установлены пять мостовых кранов фирмы Otis. Автоматическая сварка выполняется по специально разработанной методике современными сварочными материалами, сварка двутавров осуществляется при помощи расщепленной дуги на сварочном портале фирмы Esab¹⁶³.



В. П. Давыдов, зам. главного технолога ООО «НТЗМК».

V. P. Davidov, the deputy of Chief Technologist of "NTZMK" JSC.



А. С. Липка, начальник производственного отдела ООО «НТЗМК».

A. S. Lipka, the Chief of Production Department of "NTZMK" JSC.

Цех металлоконструкций. Панорама 8-го пролета.
 Metal Constructions Shop. A panoramic view of the 8th aisle.





Р. Э. Губайдуллин, технический директор ООО «НТЗМК».

R. E. Gubaidulin, the Technical Director of "NTZMK" JSC.

болтах и болтах повышенной точности рамных узлов и фланцевых соединений, достигая стопроцентной собираемости конструкций на монтаже. «Современные автоматические линии с ЧПУ оснащены большим количеством электронных компонентов, и их обслуживание невозможно без соответствующего технического образования, – рассказывает Рустам Зуфарович Губайдуллин. – Например, на участке плано-предупредительных работ трудятся в основном инженеры с высшим образованием, которые под руководством Виталия Викторовича Шелехова занимаются монтажом, пусконаладкой и обслуживанием оборудования с ЧПУ»¹⁶⁵.

По данным технического директора ООО «НТЗМК» Рустама Зуфаровича Губайдуллина, на 90% поменялось оборудование по обработке сортового металлопроката, в 2010 г. была приобретена новая линия по обработке листового металлопроката, за 2006–2011 гг. на 90% обновлено сварочное оборудование¹⁶⁴. Сегодня в распоряжении предприятия находятся современные автоматические с ЧПУ линии сверления, механической и термической резки проката, торцефрезерное оборудование, что обеспечивает безвыверочный монтаж колонн, высокую точность и качество монтажных соединений под сварку, на высокопрочных



Автоматическая линия сверления и механической резки Ficep DZB 1001.

Ficep DZB 1001 drilling and mechanic cutting automatic production line.



в качестве причин внедрения этих станков указывается не только необходимость замены изношенного, энергоемкого оборудования советской поры, но и улучшение условий труда и повышение качества продукции. Чтобы в этом убедиться, можно просто пойти в цеха и увидеть, насколько изменились условия труда рабочих и преобразились производственные помещения. Одна новая импортная машина выполняет операции нескольких старых станков, при этом гораздо быстрее, качественнее и эффективнее¹⁶⁷.

В 2010 г. был принят «План реконструкции предприятия на 2011–2016 гг.»,

Автоматическая линия сверления и резки
Ficor DNB 603.
Ficor DNB 603 drilling and cutting automatic
production line.



Д. А. Ершов, главный инженер ООО «НТЗМК».
D. A. Yershov, the Chief Engineer of "NTZMK" JSC.

Все эти годы продолжалась работа по оптимизации и эффективному использованию энергоресурсов ООО «НТЗМК». С 2001 по 2008 г. наметилась тенденция снижения энергетической составляющей на тонну продукции за счет увеличения объемов производства с 543,4 кВт час/т в 2001 г. до 185,0 кВт час/т в 2008 г.¹⁶⁶

Достаточно взглянуть на такой документ, как «Перечень мероприятий в рамках технического развития ООО «НТЗМК» за 2002–2010 гг.», чтобы оценить масштабы преобразований. Не проходило и месяца, чтобы на заводе не внедрялась какая-нибудь новая машина. В обосновании

который предусматривает строительство дополнительных производственных помещений, оснащение подразделений новым оборудованием¹⁶⁸.

«На нашем предприятии оборудование меняется постоянно, — поясняет главный инженер ООО «НТЗМК» Денис Анатольевич Ершов. — В настоящее время мы проводим реконструкцию сортового и листового участков, на которые будет установлено много единиц нового оборудования. Это позволит интенсифицировать производство полуфабрикатов, повысить их качество и улучшить внутрицеховую логистику»¹⁶⁹.



Автоматическая линия термической резки
и высокоскоростного сверления листа
Gemini-254 PG.

Gemini-254 automatic line of thermal cutting
and high-speed boring of the sheet.



Дробеметная установка Schlick 1000.
Schlick 1000 shotblast unit.



Установка для термической фасонной резки труб
HGG PG 600.
HGG PG 600 unit for thermal shape cutting of pipes.



Автоматическая линия термической резки
сортового проката Ficer1261-TT.
Ficer1261-TT drilling and thermal cutting
of sorted roll stock automatic line.



Машина газокислородной и плазменной резки с ЧПУ «Комета».

"Kometa" gas-oxygen and plasma cutting computer numerical control machine.



Автоматическая линия для сверления отверстий Ficer P401 8D.

Ficer P 401 8D hole-drilling automatic line.

С. А. Девятериков, директор по строительству
ООО «НТЗМК».

S. A. Devyaterikov, the Director
for Construction Activity of "NTZMK" JSC.



Установка оборудования требует ремонта и модернизации существующих производственных помещений. В этой связи у ремонтно-строительного участка завода немало работы. К прибытию новых станков нужно подготовить фундамент и благоустроить окружающую территорию. Для совершенствования процесса производства постоянно улучшается микроклимат в цехах и складских помещениях. Только в 2011 г. был сооружен бокс автоцеха, заменены старые металлические рамы остекления ремонтно-механического цеха на стеновые панели «Сэндвич» с частичным уменьшением площади остекления, отремонтирова-

но 2,7 тыс. кв. м кровли основного корпуса, утеплен и отремонтирован склад металла, создан фундамент под новую дробильную машину и т. д.¹⁷⁰

Такие работы производятся постоянно, потому что комфортные условия повышают производительность труда. Это в полной мере оценили сотрудники здания заводоуправления, которое было капитально отремонтировано в 2007–2011 гг. «Наша задача – сделать так, чтобы все здания завода находились в прекрасном состоянии, и сотрудникам предприятия было удобно работать, – рассказывает директор по строительству ООО «НТЗМК» Сергей Александр-

рович Девятериков. – Ежегодно принимается план работ по ремонтам в помещениях и цехах, который предусматривает замену кровель, ремонты фасадов и внутренних помещений. Это текущая работа. Но в 2012 г. произойдет небывалое на заводе событие – впервые с советских времен



Приемка новой продукции. 2011 г.
Слева: генеральный директор А. К. Зюков,
председатель совета директоров В. В. Парфенов.
Внизу: директор Института «Проектстальконструкция»
А. А. Караев.

Acceptance of a new product, 2011.
From the left: the General Director A. K. Zyukov;
the Chairman of Directors' Board V. V. Parfionov.
In the bottom: the Director of "Projectstalkonstruksiya"
institute A. A. Karayev.



начнется строительство новых производственных помещений. На 2012 г. запланировано продление одного из пролетов цеха обработки, а на 2013 г. – строительство нового административно-бытового корпуса (АБК), на месте старого АБК будет построено два новых пролета цеха маляро-погрузки. Строительство новых объектов связано со все более возрастающими объемами производства и ужесточением требований к качеству продукции»¹⁷¹.

Чтобы сделать труд рабочих безопаснее, на заводе регулярно проводятся мероприятия по улучшению условий труда. Например, в 2007 г. были закуплены принципиально новые осветительные приборы, инфракрасные обогреватели для улучшения теплового режима, восстановлена система вентиляции, произведен монтаж систем кондиционирования воздуха. Ежегодно приобретаются спецодежда и средства индивидуальной защиты для работников. Общая сумма затраченных на эти нужды средств составила 21887 тыс. руб., что в пересчете на каждого работника составляет 22,4 тыс. руб.¹⁷²

В рамках реализации масштабной программы по модернизации производства внедряются компьютерная техника и новейшие программные продукты. Особенно разительные перемены произошли за эти



Цех металлоконструкций.
Панорама 7-го пролета.
Metal Constructions Shop.
A panoramic view of the 7th aisle.





Сварка металлоконструкций для Центрального олимпийского стадиона в Сочи. Фото 2011 г.
Welding of the constructions for a Central stadium in Sochi. Photo of 2011.



Контрольная сборка металлоконструкций для Центрального олимпийского стадиона в Сочи. Фото 2011 г.
Control assembly of the constructions for a Central stadium in Sochi. Photo of 2011.





Д. М. Лежнев, главный конструктор ООО «НТЗМК».
D. M. Lezhnev, the Chief Designer of "NTZMK" JSC.



Е. П. Рыбаков, зам. главного конструктора ООО «НТЗМК».
E. P. Ribakov, the Deputy Chief Designer of "NTZMK" JSC.

В конструкторском бюро завода.
In the works' designing bureau.



Е. В. Белов, зам. главного конструктора ООО «НТЗМК».
E. V. Belov, the Deputy Chief Designer of "NTZMK" JSC.

годы в отделе главного конструктора. «Когда я пришел на предприятие в 1999 г., в конструкторском бюро не было ни одного компьютера, — вспоминает Дмитрий Лежнев, — конструкторы работали на кульманах. Однако уже в 2001 г. стало формироваться компьютерное бюро, которое возглавил Евгений Владимирович Белов. Тогда мы работали в программе Autocad. Программа достаточно хорошая для того времени, это своего рода электронный кульман. Она позволяет выполнять пространственное моделирование, но в наше время есть куда более совершенные программные продукты. Полтора года назад мы начали работать с программой Tekla Structures — это трехмерная программная система, предназначенная для 3D-моделирования как простых, так и сложнейших сооружений из различных стройматериалов. Помимо автоматического форматирования

чертежей КМ И КМД, она позволяет получать необходимую информацию по объекту и управлять проектом. Пионерами в освоении Tekla Structures стали заместитель начальника проектного отдела Александр Малышев, инженеры-конструкторы Ирина Гусева и Евгений Смирнов. Сегодня работа конструктора без компьютера просто немыслима, все последние новинки в области программного обеспечения отслеживает менеджер по развитию отдела главного конструктора Андрей Алексеевич Бирюков, который помогает нашим сотрудникам и в освоении новых программных продуктов»¹⁷³.

Информационные технологии активно внедряются и в производство, и в управление предприятием. И это не только станки с числовым программным управлением, которые по заданным параметрам обеспечивают высокую точность всех производимых

операций. Труд работников завода стремится облегчить ИТ-отдел (отдел информационных технологий) завода, которым руководит Вера Александровна Козулева. Отдел был создан в 2001 г. и первоначально состоял всего из двух человек. За прошедшие годы с нуля была построена современная отказоустойчивая высокотехнологичная ИТ-инфраструктура компании. Отдел отвечает за бесперебойную работу и развитие ИТ-инфраструктуры, которая включает в себя центр обработки данных, широкий спектр программного обеспечения (в частности, систему управления производственным предприятием, систему кадрового учета, несколько видов систем автоматического проектирования, систему электронного документооборота, электронную почту, корпоративный портал и многое др.), корпоративную мультисервисную сеть передачи данных, телекоммуникационное



Здание заводоуправления. 2011 г.
 The administrative building. 2011.

Сотрудники ИТ-отдела.
 IT department employees.

оборудование и IP-телефонию, систему видеонаблюдения, систему контроля и управления доступом, парк персональных компьютеров (более 300 штук) и оргтехники.

В ИТ-отделе сегодня работают девять человек, все имеют высшее образование по специальности «Информационные технологии». Ведущие специалисты ежегодно проходят обучение в авторизованных учебных центрах по направлениям, необходимым для реализации запланированных ИТ-проектов. Благодаря способности ИТ-специалистов заниматься самообразованием, решать сложные задачи, их интерес к новым технологиям и системам на предприятии разработано большое количество проектов.

Только за 2009–2011 гг. на заводе были реализованы проекты по внедрению технологии серверной виртуализации и кластеризации, электронного документооборота, корпоративного портала, произведена реконструкция корпоративного центра обработки данных, который в настоящее время вмещает современные серверы, системы хранения и обработки данных, сетевое и телекоммуникационное оборудование, систему кондиционирования воздуха. Для повышения безопасности корпоративной информации ЦОД подключен к дизель-генератору¹⁷⁴.

В 2011 г. для работ по модернизации ИТ-инфраструктуры НТЗМК привлекла компания Softline, которая успешно осуществила необходимые мероприятия с использованием решений Microsoft. В рамках проекта был произведен перенос части существующих серверов в виртуальную среду Hyper-V, внедрена система управления рабочими станциями и серверами предприятия при помощи SystemCenterEssentials 2010



Генератор ИТ-отдела.
 The generator of IT department.



Серверное оборудование ИТ-отдела.
 Server equipment of IT department.

ОТ СТАНКОВ ДО КОМПЬЮТЕРОВ ОДИН ШАГ
ONE STEP FROM MACHINES TO COMPUTERS



и политика резервного копирования на основе DataProtectionManager 2010. Виртуализация серверов и создание отказоустойчивого кластера обеспечили снижение расходов на оборудование и электроэнергию; значительно были упрощены процессы обслуживания серверов и ввода новых сервисов в НТЗМК¹⁷⁵.

За десятилетие – с 1998 по 2007 гг. – завод возродился, словно феникс, из пепла. Объемы производства выросли в 10 раз: с 8 тыс. до 40 тыс. т. Месячный объем производства достиг 3,5–4 тыс. т. Завод занимал 50% рынка металлоконструкций Свердловской области. Численность персонала превысила 1000 чел., почти полностью обновился парк станков и оборудования. Повысился авторитет НТЗМК, производство металлоконструкций для своих объектов заводу стали вновь доверять не только российские, но и зарубежные компании, которые на сегодняшний день составляют 20% клиентов предприятия.



Строительство корпусов Серовского завода ферросплавов. Фото 2007 г.

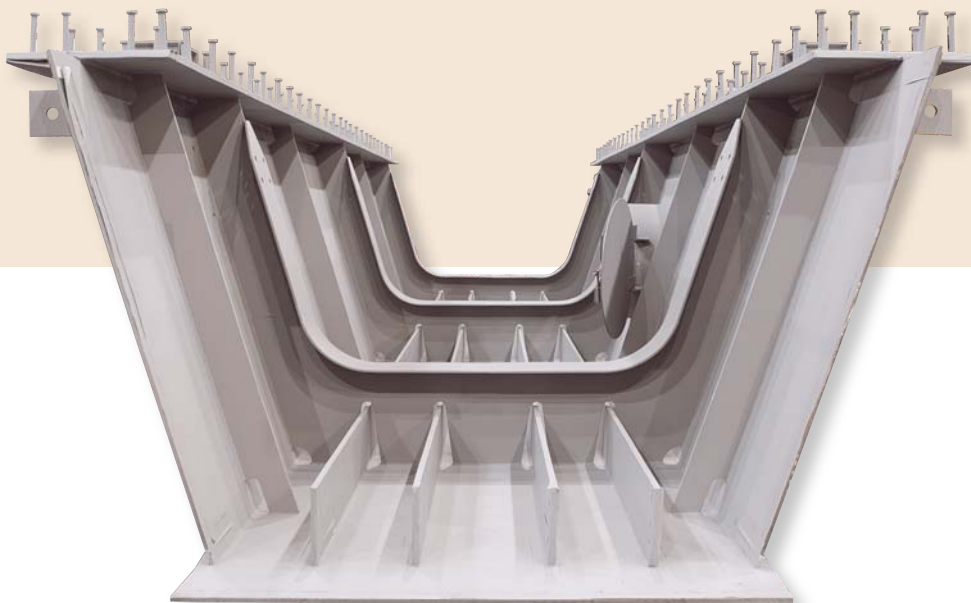
Construction of the blocks of Serov ferro-alloys works. Photo of 2007.



Цех маляро-погрузки.
A painting-and-loading shop.



Мостовой блок а/д Джубга–Адлер
в районе «Голубые дали».
Bridge block of the road “Jubga-Adler”
in the district “Blue distances”.





Дробеструйная камера.
A shot blasting chamber.

Цех маляро-погрузки.
A painting-and-loading shop.





В конструкторском бюро завода.
 In the works' designing bureau.



Сертификационный аудит КСУП НТЗМК
 по модели IPMA Delta.
 KSUP Certified audit of NTZMK
 on the IPMA Delta model.

Строительно-монтажное управление завода.
 Work's construction and erection department.

Одно из вытекающих отсюда направлений деятельности – автоматизация процессов управления проектами. «Мы должны добиться того, чтобы все члены команд проектов могли работать в едином информационном пространстве, получать актуальную информацию о методах управления проектами и завершать проекты в установленный заказчиком срок, в рамках утвержденного бюджета и требуемого уровня качества», – призывает коллег У.А. Козлова. «Проектное управление в целом позволяет более четко организовать свою работу, – поясняет директор по персоналу и социальной политике ООО «НТЗМК» Вячеслав Алексеевич



В. В. Парфенов,
генеральный директор ООО «НТЗМК».
V. V. Parfionov, the General Director
of "NTZMK" JSC.



Горячкин, – приучает планировать, документировать, определять сроки и контролировать свою деятельность в рамках проекта, дает возможность определять задачи и выработать пути их достижения. Кроме того, проектная деятельность учит работать с рисками, просчитывать все форс-мажорные обстоятельства, которые могут возникнуть»¹⁷⁸.

В качестве ярких примеров текущих проектов следует отметить проект «Модернизация производственной инфраструктуры НТЗМК», программу «Техническое перевооружение НТЗМК». Удачно завершеными можно назвать проекты, реализованные по стандарту Международной ассоциации управления проектами, в частности, проект аудита системы менеджмента качества НТЗМК на соответствие требованиям стандарта ИСО 9001. Команда проекта включала восемь человек из нескольких подразделений предприятия: отдела стандартизации и менеджмента качества, коммерческого отдела, отдела главного технолога, отдела технического контроля, управления технического обслуживания и ремонта, отдела обучения и развития персонала, цеха обработки. Организация работ по ресертификации по проектному принципу позволила добиться положительных результатов (получение сертификата на СМК) с экономией запланированного бюджета и времени на ак-

туализацию стандартов предприятия в семь раз быстрее, чем в 2009 г.¹⁷⁹

В июне 2012 г. на предприятии международные ассесоры IPMA провели аудит корпоративной системы управления проектами (КСУП) на соответствие второму классу зрелости по международному стандарту IPMA Delta. По итогам аудита Международная Ассоциация управления проектами подтвердила соответствие проектного менеджмента ООО «НТЗМК» международным стандартам. Компании рекомендовано присвоить второй класс зрелости по модели IPMA Delta с официальной выдачей сертификата в августе 2012 г. Нижнетагильский завод металлоконструкций стал первым предприятием в отрасли металлостроительства и третьим в России, получившим сертификат IPMA Delta и вышедшим на международный уровень управления проектами.

Все это позволило НТЗМК участвовать в реализации очень интересных и престижных проектов, важных не только для отдельных регионов, но и для всей страны. Кто только за эти годы не становился клиентом НТЗМК! «Я считаю нашим главным конкурентным преимуществом то, что завод является универсальным, – с гордостью говорит Виталий Викторович Парфенов. – Предприятие может изготовить металлоконструкции для любого объекта промышленно-

го и гражданского строительства. Мы поддерживаем эту уникальность, в этом мы последовательны, так как не хотим специализироваться на чем-то одном. Если говорить о том, в каких сферах лежат ключевые компетенции нашего предприятия, я бы сказал, что это производство металлоконструкций из толстого листа. Мы активно меняем оборудование, чтобы усилить эти конкурентные преимущества. За последние 12 лет мы изготовили два комплекса доменных печей для НТМК, часть конструкций доменных печей для Новолипецкого комбината и Карагандинского металлургического комбината, металлоконструкции для Северского трубного завода, пивоваренных заводов «Балтика» в Самаре и Хабаровске. Сделали огромное количество металлоконструкций для спортивных сооружений, жилых домов, автомобильных и торговых центров, высотных зданий, освоили много новых направлений и не готовы останавливаться на достигнутом»¹⁸⁰.

Одним из абсолютно новых для завода направлений стало строительство мостов. Их тоннаж самый разный – от 35 до 420 т металлоконструкций. Несколько мостов было изготовлено для Ямало-Ненецкого автономного округа, в Свердловской области мост объемом 265 т перекинулся через реку Шигультан, став частью автодороги Североуральск – Ивдель. В 2011 г. завод



Реконструкция доменных печей № 5, 6 НТМК.
Объем 40200 тонн. 2003–2005 гг.
Reconstruction of № 5 and 6 blast furnaces of Nizhny
Tagil Iron-and-Steel Works. Capacity of 40200 tons.
2003–2005.



САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER

Стоянка на 494 места по ул. Кожуховской
в Москве. Объем 1180 тонн. Фото 2006 г.

Parking for 494 places on Kozhukhovsky Street
in Moscow. Capacity of 1180 tons. Photo of 2006.



Станция метро «Мякинино»
в Москве.

"Myakininskaya" underground station
in Moscow. Photo of 2011.

разрабатывал два съезда для транспортных развязок в Сочи, где в 2014 г. пройдут зимние Олимпийские игры. Как рассказывает главный конструктор завода Дмитрий Лежнев, мосты, изготавливаемые на заводе, представляют собой блоки, являющиеся отдельными отправочными марками. Над блоками располагается ездочная поверхность, в которую вживаются статболты – привариваемые гибкие упоры, обеспечивающие совместную работу металла с железобетоном. Единственная сложность при изготовлении мостов заключается в их транспортировке, из-за негабаритных размеров она осуществляется, как правило, железнодорожным транспортом, в то время как другие конструкции в последние годы отправляются чаще всего автотранспортом. Тем не менее, мосты являются очень перспективным направлением, в связи с чем на предприятии рассматривают возможности организации отдельного цеха мостовых конструкций¹⁸¹.



Еще одним новым для завода проектом стало участие в строительстве станции «Мякинино» для Московского метрополитена. Это первая станция, построенная за пределами административных границ Москвы. Она расположена на территории Мякининской поймы, входящей в состав городского поселения Красногорск Красногорского района Московской области, недалеко от МКАДа, в непосредственной близости от выставочного центра «Крокус Экспо». По сути, станция является частью этого центра, так как встроена в здание многоэтажной парковки, имеет боковые платформы и один вестибюль, расположенный

в южном торце станции. Переход с одной платформы на другую возможен как через вестибюль, так и по переходному мостику в середине станции. По конструкции «Мякинино» является однопролетной станцией, несмотря на то, что между путями расположен один ряд колонн. Колонны поддерживают не перекрытия станции, а конструкции многоэтажной парковки. Это позволяет изолировать станцию от многоэтажной парковки, обеспечить противопожарную безопасность и автономную работу конструкций станции и парковки. Ширина боковых платформ составляет 6 м. Высота потолка над платформами – 7,4 м. Продоль-



Станция метро «Мякининская» с многоярусной парковкой. Фото 2011 г.

"Myakininskaya" underground station with multi-level parking. Photo of 2011.

ный шаг между светильниками освещения платформ – 9 м. Станция сдана в эксплуатацию 26 декабря 2009 г. Как вспоминает начальник одного из пяти конструкторских бюро НТЗМК Валентина Михайловна Рыжикова, занимавшаяся данным проектом, ей и инженерам-конструкторам Валентине Юзефовне Сухотериной, Вере Николаевне Пименовой, Марине Леонидовне Приваловой и Ирине Евгеньевне Спиренковой пришлось потратить немало времени на создание конструкторской документации на мощные колонны и балки. Для цеховых рабочих основную сложность представляло изготовление балок высокого сечения дли-

ной до трех метров. «В цехе сборо-сварки приходилось укрупнять из тавров и варить продольные швы автоматом на участке сборки. Размер конструкций был очень большой, возникали сложности с транспортировкой внутри цехов». Александр Самойлович Липка добавляет, что для изготовления балок задействовали все пролеты цеха сборо-сварки – № 6, 7 и 8. Особенно много работы было у сварщиков, поскольку эти балки рассчитаны на колоссальную нагрузку, и требования к прочности конструкций предъявлялись самые серьезные¹⁸². «Готовые балки мы делили на отправочные марки, которые состояли из нескольких сегментов, уже в Москве монтировали их вместе», – добавляет Валентина Рыжикова¹⁸³.

При реализации проекта по строительству на Среднеуральской ГРЭС энергоблока ПГУ-410 с уникальной газовой турбиной четвертого поколения НТЗМК выступил в качестве одного из ключевых субподрядчиков,

выполнив работы по проектированию, производству, поставке, снабжению, транспортировке и монтажу металлического каркаса здания электростанции. Здесь отличилось созданное на заводе в 2005 г. строительномонтажное управление¹⁸⁴. Решение о возведении на Среднеуральской ГРЭС энергоблока на базе парогазовой установки с комбинированным циклом было принято правительством Свердловской области в 2006 г. и обусловлено быстрорастущими энергетическими потребностями Среднего Урала.

Впервые в истории завода для СУГРЭС были не только произведены металлоконструкции, но и смонтирован такой значимый объект, как энергоблок ПГУ-410 с уникальной газовой турбиной четвертого поколения. Новая установка стала первым генерирующим объектом, появившимся на территории Среднего Урала за последние три десятилетия. Возведение на СУГРЭС ПГУ-410 началось с земляных работ в сентябре 2008 г. СМУ НТЗМК приступило к строительству

САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER

в 2009 г. Основной монтаж был осуществлен под руководством бригадиров А. А. Секацкого и А. А. Михайлова. Рабочие трудились в две смены, вахтовым методом по 11 человек в бригаде. Два года велась напряженная работа и в суровые морозы, и в сильную жару. Директор по строительству С. А. Девятириков получил благодарность за большой личный вклад в подготовку к вводу в эксплуатацию нового энергоблока филиала Среднеуральской ГРЭС от генерального директора ОАО «Энел-ОГК-5» Энрико Виале. Всего на СУГРЭС от НТЗМК трудились 25–35 человек. Уже через четыре месяца (в октябре 2009 г.) СМУ НТЗМК полностью заверши-

ло работы по монтажу металлоконструкций, стеновых панелей зданий газовой и паровой турбин, здания сетевых насосов и блока щитов управления. Общий объем смонтированных металлоконструкций по СУГРЭС составил 4305 т.

Параллельно большой объем работ осуществлялся непосредственно на НТЗМК, где производили конструкции для СУГРЭС. «Нам пришлось изготовить солидный объем сортовых и листовых металлоконструкций, элементы которых соединялись высокопрочными болтами, – вспоминает Александр Самойлович Липка. – В работе над металлоконструкциями для СУГРЭС бы-

ли заняты практически все подразделения: в цехе обработки участки прочного и мелкого листа, участок сортового металлопроката, в цехе сборо-сварки пролеты №6, 7, 8. Заказ был средней сложности, но объемы значительные. Большие требования предъявлялись к качеству металлоконструкций»¹⁸⁵. Много сил вложили в этот проект и работники заводоуправления: кипы документации пришлось подготовить и сдать генподрядчику ООО «Ибедролла Инжиниринг и строительство» отделу технического контроля. Как отмечает главный конструктор Дмитрий Лежнев, генподрядчиком выступала испанская организация, поэтому



БЛАГОДАРНОСТЬ

ОБЪЯВЛЯЕТСЯ

Девятирикову Сергею Александровичу

директору по строительству
ООО «Нижнетагильский завод
металлических конструкций»

за большой личный вклад
в подготовку к вводу в эксплуатацию
нового энергоблока ПГУ-110 МВт
в филиале «Среднеуральская ГРЭС» ОАО «Энел ОГК-5»

Генеральный директор ОАО «Энел ОГК-5» Энрико Виале

Э. Виале

Приказ от 23.07.2011 № 204



Среднеуральская ГРЭС. Филиал ОАО «Энел-ОГК-5».
Объем 4400 тонн. 2009–2011 гг.

Sredneuralsk State regional electric power station.
An affiliation of "Enel-OGK-5" Open Joint Stock
Company. Capacity of 4400 tons. 2009–2011.



конструкторы работали с иностранной проектной документацией. Поскольку российская и европейская школы проектирования существенно отличаются, приходилось адаптировать эти чертежи с помощью участвовавших в работе над СУГРЭС проектных институтов «Инженерный центр энергетики Урала» и «Проектстальконструкция». На этапе изготовления металлоконструкций испанцы требовали проведения дополнительных контрольных мероприятий, например, вместо традиционно используемой для российских заказчиков проверки сварных швов ультразвуком, необходимо было производить стопроцентный контроль всех стыковых швов с помощью рентгеновских снимков, что требовало больших временных затрат.

Все контрольные испытания проводились силами специалистов центральной заводской лаборатории – одного из важнейших подразделений завода, анализирующего как поступающий на завод металлопрокат, так и сварные соединения. Возглавляет ЦЗЛ Наталия Николаевна Киричкова. Общая численность сотрудников лаборатории составляет 17 чел., большая часть из которых – дефектоскописты: восемь специалистов ультразвукового контроля (УЗК) и три – рентгеногаммаграфирования. Все сотрудники лаборатории аттесто-

ваны Уральским центром аттестации, который не только аттестует, но и занимается подготовкой специалистов ЦЗЛ. Специалисты лаборатории используют методы анализа «мокрой химией», визуально-измерительного контроля и многие другие¹⁸⁶. Высокий профессионализм, богатый исследовательский опыт и хорошее оборудование обеспечили точность измерений, необходимый для взыскательных испанских заказчиков.

25 июля 2011 г. состоялась торжественная церемония открытия энергоблока ПГУ-410 в присутствии Председателя Правительства РФ Владимира Путина и губернатора Свердловской области Александра Мишарина. Энергоблок создан на основе передовых технологий и имеет КПД на уровне 56–58%, что на треть выше, чем в среднем по отрасли. Это позволяет существенно сократить выбросы в атмосферу. На церемонии запуска высокой оценки была удостоена деятельность Валерия Михайловича Тулаева, заместителя генерального директора ООО «НТЗМК». За многолетний добросовестный труд, высокий профессионализм и большой вклад в строительство парогазовой установки 410 МВт на Среднеуральской ГРЭС он был награжден Благодарственным письмом губернатора Свердловской области¹⁸⁷.

Если говорить об общенациональных проектах, в реализации которых поучаствовало НТЗМК, то это, безусловно, строительство корпусов Дальневосточного федерального университета на острове Русском, где 8–9 сентября 2012 г. пройдет саммит лидеров государств Азиатско-Тихоокеанского региона, и строительство спортивных объектов для зимней Олимпиады-2014 в Сочи.

Специально для первого события в бухте Аякс на острове Русском было начато строительство целого городка. На два дня он станет столицей восточного полушария Земли, а потом гостеприимно распахнет свои двери для студентов и преподавателей ДВФУ. Строительство нового кампуса началось в апреле 2009 г., генеральным подрядчиком строительства стала компания «Крокус». Застраиваемая территория составляет 200 га, площадь возводимой недвижимости – 500 тыс. кв. м. Общежития кампуса рассчитаны на 11 тыс. студентов и преподавателей и включают в себя северную и южную группу корпусов (всего одиннадцать), внутри которых расположены учебные помещения, спортивный блок и 11-этажный студенческий центр для студенческих объединений и организаций¹⁸⁸.

НТЗМК изготавливал конструкции для нескольких общежитий и учебных корпусов – всего более 10 объектов. Особенную конструктивную сложность представлял заказ на атриум одного из студенческих корпусов объемом 800 т.

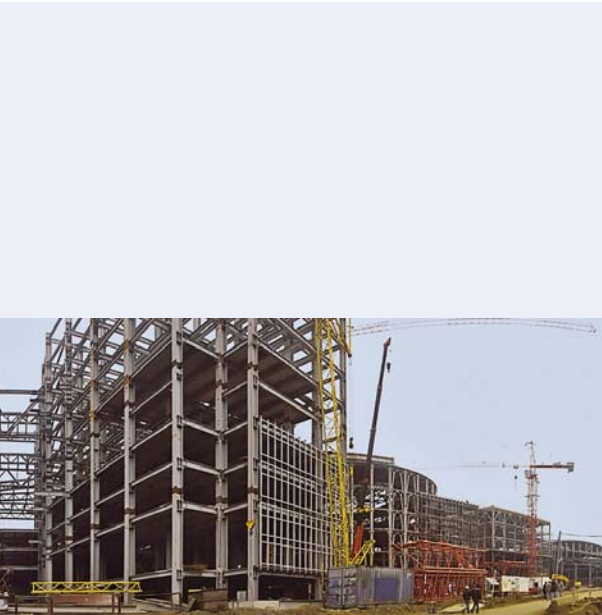
По задумке архитекторов, крыша у этого здания должна была создавать эффект морской волны. Для реализации этой задумки заводчанам нужно было изготовить покрытие, которое представляло собой в поперечном разрезе пространственную систему ферм, имевших переменную высоту. Таким образом, в каждой оси на каждой стойке образовывались персональные конструкции, которые на заводе прозвали «ежи», потому что они представляли собой кусок колонны, состоящей из трубы, из ко-



Строительство Общеуниверситетского студенческого центра ДВФУ на о. Русском.
Объем 9250 тонн. 2010–2011 гг.
Фото 2010 г.

Construction of All-University student's centre of Far East Federal University on Russian Island in 2010–2011.
Capacity of 9250 tons. Photo of 2010.





Каркас здания спортивного блока на о. Русском. Объем 1560 тонн. 2010 г.
 A framework of the Sports block's on Russian Island. Capacity of 1560 tons. 2010.



торой во все стороны расходились похожие на иголки ежа ответвления, именно к ним подходили пояса ферм. При изготовлении чертежей КМД предстояло произвести сложные расчеты, поэтому на этапе подготовки чертежей были загружены все конструкторские бюро завода¹⁸⁹. Не мень-

ший вклад в реализацию этого проекта вложили технологи, которые разработали много оснастки, увеличивающей точность сборки. «Занимались этой работой я, Елена Александровна Мезенцева и Олег Михайлович Татауров, – вспоминает заместитель главного технолога ООО «HTZMK»

Конструкция «ёж» для Общеуниверситетского студенческого центра ДВФУ на о. Русском. Фото 2010 г.
 "Hedgehog" construction for All-University student's centre of Far East Federal University on Russian Island. Photo of 2010.

САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER



Владимир Петрович Давыдов. – Особенность заключалась в том, что требовался очень тщательный подход к расчетам пространственных конструкций по восьми разным направлениям. Необходимо было прочертить все в натуральном масштабе и воплотить изделие в металле. Поскольку конструкторский отдел передавал нам огромное количество чертежей, мы в течение трех месяцев почти без выходных засиживались до позднего вечера, чтобы произвести все расчеты. Мы были очень ограничены во времени, но работа была очень интересной»¹⁹⁰.

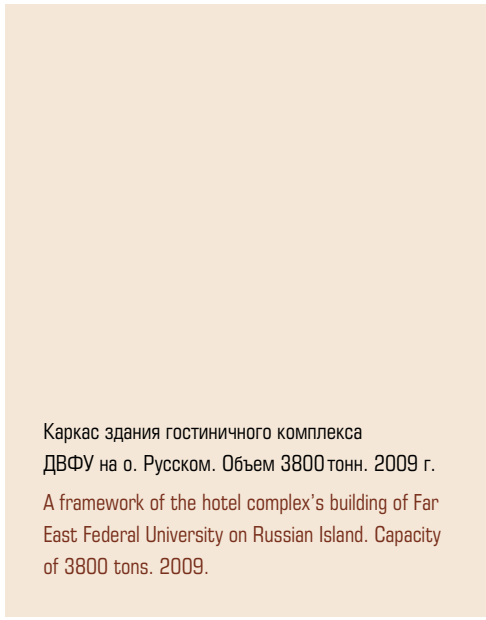
Напряженно трудились не только конструкторы и технологи. Рабочим в цехах также пришлось проявить немало смекалки для того, чтобы выполнить задание. Например, трубы для ферм спортивного блока на острове Русском требовалось гнуть. Не только на заводе, но и во всем Уральском регионе не было такого оборудования, поэтому необходимо было изобрести свой, ори-

гинальный метод их изготовления. Каждая труба закреплялась в двух точках, а потом домкратом после нагрева выжималась под заданный радиус. Эту работу успешно выполнили два ветерана, самые опытные слесари-сборщики Михаил Долматов и Александр Лобанов. «У нас на заводе такие случаи не редкость, – объясняет В.П. Давыдов. – Такие необычные решения приходят в голову, когда стоит конкретная задача. Поскольку на НТЗМК практически все конструкции нестандартные и несерийные, часто приходится применять весь свой опыт»¹⁹¹. В конечном итоге проект был успешно реализован.

Медицинский лечебный и научно-исследовательский центр и учебный корпус медицинского блока ДВФУ на о. Русском. Объем 4280 тонн. 2010–2011 г.

A medical and scientific-research centre and an educational building of the medical block of Far East Federal University on Russian Island. Capacity of 4280 tons. 2010–2011.





Каркас здания гостиничного комплекса
ДВФУ на о. Русском. Объем 3800 тонн. 2009 г.
A framework of the hotel complex's building of Far
East Federal University on Russian Island. Capacity
of 3800 tons. 2009.





САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER



Спортивно-оздоровительный корпус
Общеуниверситетского студенческого
центра ДВФУ на о. Русском. Фото 2011 г.

A sports and fitness block of All-University
student's centre of Far East Federal
University on Russian Island. Photo of 2010.

Студенческий корпус ДВФУ на о. Русском.
Фото 2011 г.

A student's building of Far East Federal
University on Russian Island. Photo of 2011.



Конструкции центральной части
 студенческого корпуса ДВФУ на о. Русском.
 Фото 2011 г.

Constructions of the central part
 of the Student's building of Far East Federal
 University on Russian Island. Photo of 2011.



Что же касается объектов Олимпиады в Сочи, то НТЗМК досталось право изготавливать металлоконструкции для Центральной спортивной арены вместимостью 40 тыс. зрителей – главного стадиона Олимпиады, где пройдут торжественное открытие, награждение победителей и закрытие соревнований¹⁹². Кроме Нижнетагильского ЗМК, по причине сжатых сроков и большого объема металлоконструкций для стадиона, в строительстве участвуют еще три завода: ЗАО «Курганстальмост», ЗАО «Энергомаш (Белгород) – БЗЗМ» и ЗАО «Челябинский ЗМК». Для обеспечения сходимости конструкций, поставляемых разными

заводами, инженерам предприятий приходится работать в постоянной связке, создавая единое информационное пространство. «Мы понимаем, насколько сложным, интересным и важным является этот объект. Части будущего стадиона, изготавливаемые четырьмя подрядчиками, должны в конечном итоге сложиться в одно целое, а значит, погрешность в работе недопустима», – говорит начальник коммерческого отдела НТЗМК Марина Певцова¹⁹³. Основными несущими элементами стадиона являются две арки, пролетом 285 м и высотой 70 м. Поперечная устойчивость арок обеспечивается рядом полуарок. Нагрузки от кровли пе-

редаются на арки и полуарки через систему плоских подстропильных ферм. По условиям контракта ООО «НТЗМК» занимается изготовлением полуарок, подходящих к аркам, ферм, связей, горизонтальных раскосов. Работа специфичная и довольно сложная: приходится варить листы толщиной 40–50 мм, масса отправочной марки достигает 40 т.

«Изготавливаемые элементы имеют сложную конфигурацию и требуют высокой квалификации всех участников производственного цикла: от заготовки полуфабриката до отгрузки металлоконструкций. Разработка чертежей КМД начинается с построения 3D-модели полуарок для обеспечения



Контрольная сборка конструкций для стадиона в Сочи. Фото 2011 г.
Control assembly of the constructions for a Stadium in Sochi. Photo of 2011.



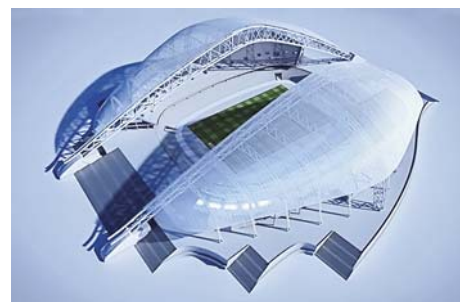


Проект Центральной спортивной арены
в Сочи для Олимпиады-2014.

A project of Central Sports Arena
for 2014 Olympic Games in Sochi.

Контрольная сборка конструкций для стадиона
в Сочи. Элемент арки. Фото 2011 г.

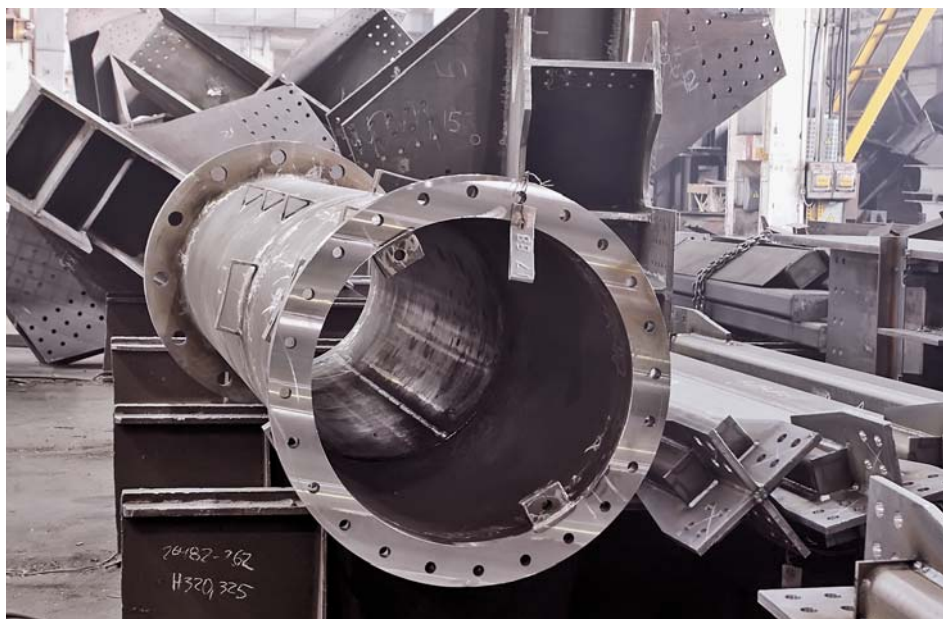
Control assembly of the constructions for a Stadium
in Sochi. An element of an arch. Photo of 2011.



сходимости ее элементов. После построения модели конструкторы производят необходимые расчеты и при необходимости изменяют модель. Параллельно расчетам из 3D-модели разрабатываются чертежи КМД 3D-элементов полуарки. Отдел главного технолога НТЗМК производит глубокую технологическую проработку чертежей перед запуском в производство ввиду поэтапной сборки и сварки большого количества швов с полным проплавлением на больших толщинах. Специалистами отдела разрабатываются чертежи, шаблоны, отрабатываются режимы сварки стали С390», – отмечает главный инженер завода Денис Ершов.

«Объект уникальный, поэтому со многими трудностями, возникшими в ходе реализации проекта, мы столкнулись впервые, – поддерживает коллегу главный конструктор ООО «НТЗМК» Дмитрий Лежнев. – Узлы крепления достаточно серьезные и в плане конструктивных решений, и в плане нагрузок. Каждая отдельная отправочная марка идет на пяти и даже девяти листах вместо одного. С целью оптимизации взаимодействия всех специалистов, работающих над проектом, мы освоили принципиально новый для нас программный продукт Tekla Structures. Работе на нем обучались в процессе деятельности.

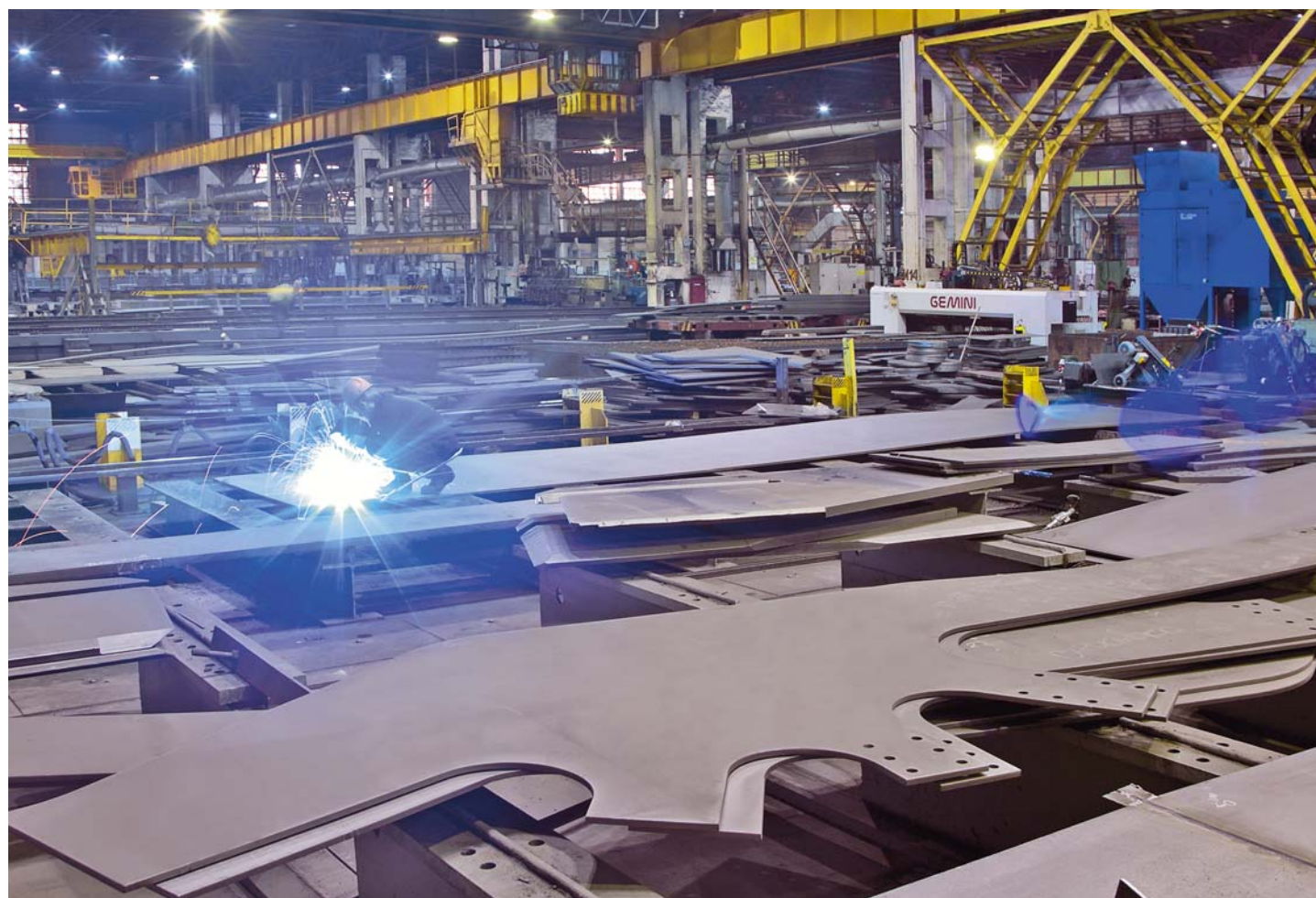
Появлялась масса вопросов, и тем не менее первый этап работы по западной и восточной трибунам завершен. Помимо проблем с черчением были сложности в расчетной части. У нас возникла необходимость просчитать узлы, а точнее, длины и катеты сварных швов в узлах примыкания элементов ферм, проверить сечения



Изготовление конструкции канатной дороги для олимпийских объектов Красной Поляны в Сочи. Фото 2011 г.

Production of the constructions for a cable railroad at the Olympic objects in Krasnaya Polyana of Sochy. Photo of 2011.

Участок стыковки листа.
Site of joining of a leaf.





Заводские будни. Фото 2011 г.
 Works everyday life. Photo of 2011.

В. В. Прядеин, сборщик металлоконструкций.
 V. V. Pryadein, an assembler of metal constructions.



элементов, то есть выполнить работу, которую ранее делали проектные институты. Матрицу расчета предоставлял проектный институт ООО «ГК-ТЕХСТРОЙ». С помощью построения 3D-модели и расчетов узлов мы смогли определить габариты отправочных марок, откорректировать размеры элементов каркаса. После построения 3D-модели обнаружилась значительная разница между посчитанным проектировщиком и реально необходимым количеством металла.

Реализация сочинского проекта требовала серьезной инженерной подготовки и поиска новых решений в вопросах автоматизации и механизации процесса, выбора материалов. «Особенность изготавливаемых конструкций в том, что все они уникальны, поэтому в каждом случае способ сварки подбирается индивидуально, — рассказывает главный сварщик завода Алексей Ялунин. — Для изготовления применяется автоматическая сварка под флюсом и механизированная сварка в смеси защитных га-

зов (аргона и углекислого газа). Конструктивность швов — сложнейшая. Толщина свариваемых листов — большая. Под сочинский заказ мы приобрели новое оборудование для сварки (в частности портал для сварки балок H-образного сечения ESAB MECNTRAC-300, новые сварочные аппараты с ЧПУ), существенно облегчившее работу сварщиков. Первые положительные результаты уже есть»¹⁹⁴.

На заводе говорят, что сочинский заказ — один из самых сложных в истории предприятия. И это было понятно с самого начала. Особенно ответственным событием стала подготовка и контрольная сборка первой полуарки Центральной спортивной арены. Все элементы — индивидуальные. Сборка их проходила в несколько этапов. Сначала шла стыковка и сварка листов, которые в дальнейшем собирались в более сложную конструкцию. И так — несколько раз. Эти конструкции довольно трудоемки в изготовлении. В процессе выполнения зака-

за собирается несколько элементов, которые при контрольной сборке должны соединиться в полуарку. И наконец, волнительный день настал. В начале августа 2011 г. была произведена первая контрольная сборка полуарки. Ничего подобного на HTZMK раньше не собирали. Вес первой полуарки составил 121 т, а вес второй — 111 т., длина — от 29 до 55 м¹⁹⁵.

Поскольку столь массивные конструкции не всегда возможно собрать внутри цеховых помещений, площадку для контрольной сборки полуарок оборудовали в дальнейшем под открытым небом на территории завода под козловым краном.



САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER



Конструкции канатной дороги
для олимпийских объектов Сочи.
Фото 2011 г.

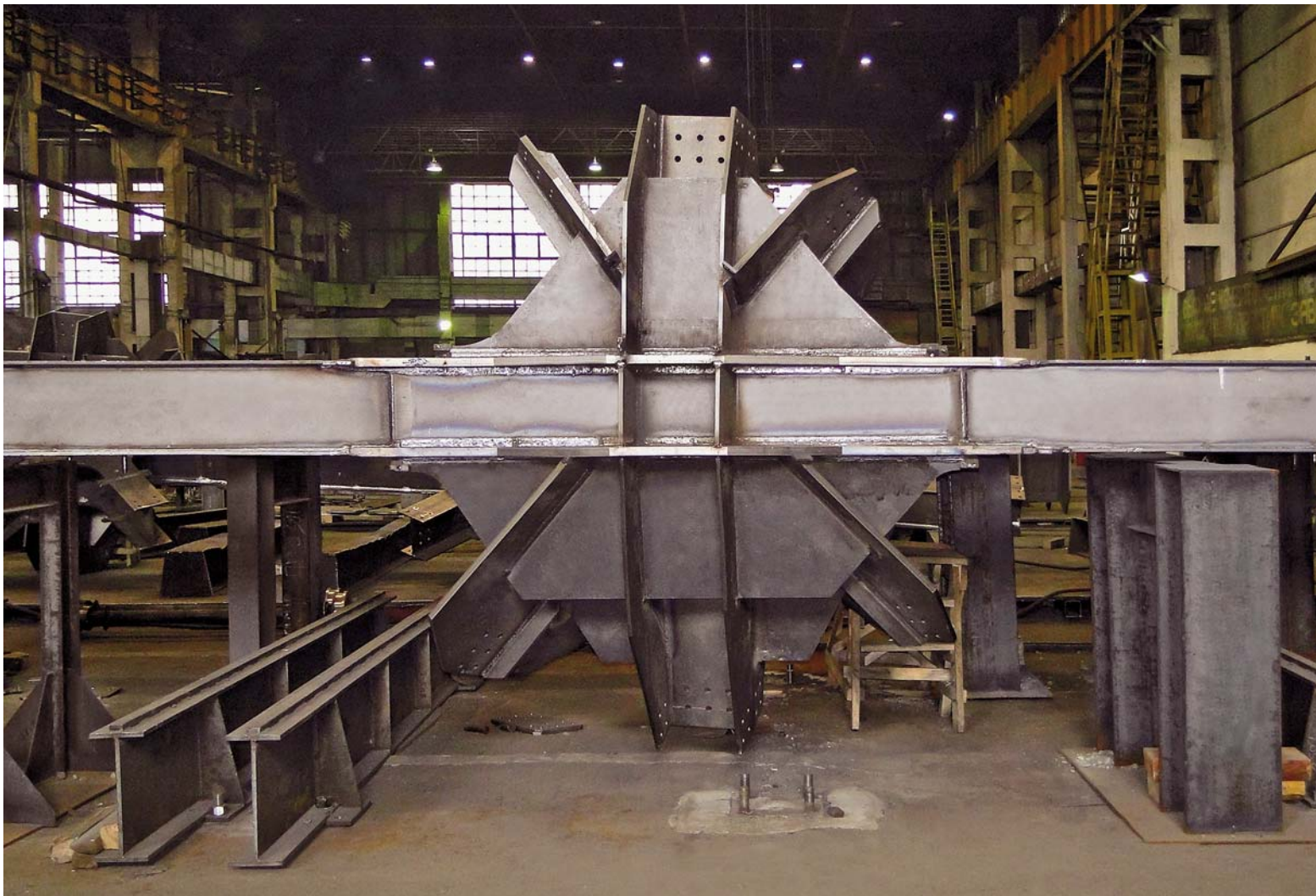
The constructions for a cable railroad
at the Olympic objects in Sochi.
Photo of 2011.



Элемент конструкции полуарки
Центральной спортивной арены в Сочи.
Element of a construction of a semi-arch
of the Central sports arena in Sochi.



Сборка и отгрузка конструкций
для олимпийских объектов Сочи. Фото 2011 г.
Control assembly and loading of the constructions
for the Olympic objects in Sochi. Photo of 2011.





«Мы засыпали площадку щебнем, изготовили временные опоры металлоконструкций, которые выставляем в нужном положении под каждую контрольную сборку, – рассказывает директор по строительству ООО «НТЗМК» Сергей Александрович Девятериков, – в связи с сочинским заказом мы ее используем сейчас довольно часто»¹⁹⁶.

«Из полуфабриката нам приходится собирать элементы полуарок будущего стадиона, – говорит слесарь-сборщик металлоконструкций цеха сборо-сварки Виталий Романов. – Работа в принципе несложная, знакомая, но тем не менее ничего подобного раньше выполнять не приходилось. Все дело в специфике нашего предприятия – это не конвейер, мы всегда работаем под конкретного заказчика и выпускаем, так сказать, штучный товар. Сейчас у нас новые сварочные аппараты с ЧПУ. С ними и удобнее, и быстрее, качество шва лучше. Кроме того, меньше пыли, а значит, и вре-

да здоровью»¹⁹⁷. Его слова подтверждает начальник СМУ ООО «НТЗМК» Александр Геннадьевич Корякин: «Для нас, монтажников, это нормальная, привычная работа, мы привыкли собирать различные конструкции, отличие только в масштабах. Здесь каждая конструкция, из которой собирается полуарка, весит 15–20 т. После контрольной сборки мы вновь разбираем полуарки и отправляем их заказчику по отправочным маркам»¹⁹⁸.

Первая контрольная сборка осуществлялась силами СМУ в течение недели. Длина собранной конструкции составила 29 м. Итоги проверки показали, что геометрические размеры полуарки после сборки оказались в пределах допуска, так что заказчик остался доволен результатом.

Реализация этого проекта потребовала от НТЗМК мобилизации всех ресурсов. Для предприятия это не только престижный вклад в подготовку зимних Олимпийских игр, но и хорошая школа, и бес-



Площадка для сборки конструкций на территории завода.
A platform for the assembly of constructions on the work grounds.

ценный опыт, который будет востребован в дальнейшей работе. Генеральный директор НТЗМК Виталий Викторович Парфенов так обозначает перспективы на ближайшее будущее: «Самыми перспективными направлениями считаю следующие.

Во-первых, энергетика. Мы этим занимались на протяжении 70 лет. Наш завод делает эту работу хорошо и планирует изготавливать металлоконструкции для энергопредприятий и дальше. Во-вторых, транспортная инфраструктура, железнодорож-

ные и автодорожные мосты. В настоящее время НТЗМК получает сертификат от ОАО «РЖД» на право изготовления железнодорожных мостов. В-третьих, доменные печи. У нас уже есть заказы на очередные домы. Это как раз то, чем завод всегда занимался, таких объектов мало, но они очень престижные и ответственные. В-четвертых, спортивные сооружения – в свете предстоящих Олимпийских игр 2014 г. и чемпионата мира по футболу в 2018 г. наше предприятие ждет новых заказов на такие объекты. В-пятых, промышленные здания и сооружения. В-шестых, торгово-развлекательные центры. За 12 лет у нас накопился большой опыт реализации таких проектов. На сегодняшний день НТЗМК является компанией федерального уровня, работает по всей России от Санкт-Петербурга до Владивостока, наши объекты есть во всех федеральных округах. Но мы не хотим на этом останавливаться, нам есть к чему стремиться»¹⁹⁹.

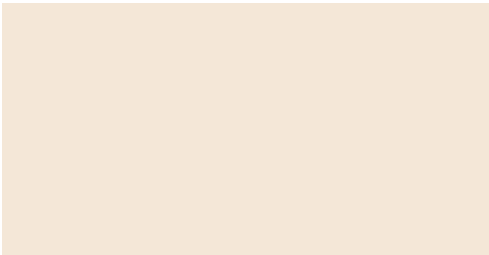


САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER



Новолипецкий комбинат. Доменный цех №2. Доменная печь №7. Каркас здания.
Блок воздухонагревателей. Здание бункерной эстакады. Объем 25000 тонн. 1963–1979 гг.
Объем 7600 тонн. 2009–2010 гг. Фото 2010 г.

Novolipetsky integrated works. Number 2 blast-furnace shop. Number 7 blast furnace.
The building's framework. An air-heaters' block. A building of the bunker overpass.
Capacity of 25000 tons. 1963–1979. Capacity of 7600 tons. 2009–2010. Photo of 2010.



Физкультурно-оздоровительный комплекс
в составе горнолыжного центра «Гора Белая».
Конструкция каркаса. Объем 350 тонн.
2008 г. Фото 2012 г.

A fitness and health complex of the mountain
ski centre "White Mountain". Framework
construction. Capacity of 350 tons. 2008.
Photo of 2012.



САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER



Объекты для нефтегазового комплекса.
Генерация. Факельные стволы.
Фото 2010 г.

Objects of a gas-and-oil complex.
Generation. Flare stacks. Photo of 2010.

Этажерка циклонных теплообменников
для Верхнебаканского цементного завода.
Фото 2010 г.

Louder of the cyclone heat exchangers for
Verhnebakans cement work. Photo of 2010.





САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER



Стан «5000». Укрупнительная сборка. г. Выкса. Фото 2010 г.

The complex of 5000. Enlargement assembly. The town of Vyxa. Photo of 2010.





Комплекс толстолистового прокатного стана «5000».
г. Выкса. Объем 250 тонн. 2010 г.
The complex of 5000 thick-sheet rolling mill in the city
of Vukh. Capacity of 250 tons. 2010.



САМ СЕБЕ ГОЛОВА
ONE'S OWN MASTER



Монтаж конструкций комплекса толстолистного прокатного стана. г. Выкса. Фото 2010 г.
Erection of the constructions of the complex of 5000 thick-sheet rolling mill. The town of Vyxa. Photo of 2010.





Учебные кабинеты.

листы, как сварщики. Чтобы молодые сварщики приходили на завод с полным знанием оборудования, НТЗМК передал училищу несколько современных сварочных полуавтоматов, точно таких же, на каких работают на предприятии²⁰². Впоследствии сварщики проходят аттестацию по требованиям

Ростехнадзора с выдачей специального удостоверения на каждого сварщика²⁰³. Те же работники, которым предстоит работать на станках с ЧПУ, обучаются под руководством иностранных специалистов компаний, поставляющих данное оборудование. Периодически завод направляет рабочих в Италию

для того, чтобы они прошли обучение непосредственно на базе компании FICER.

Не секрет, что сегодня престиж рабочих профессий заметно упал, молодежь предпочитает идти работать в другие сферы экономики, поэтому все предприятия Нижнего Тагила испытывают кадровый голод,

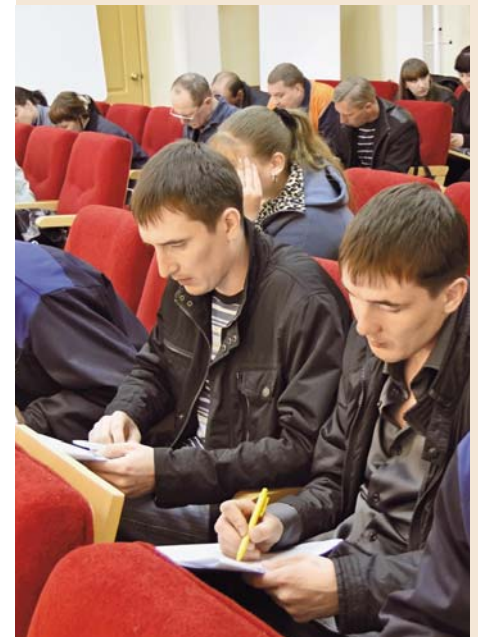


Обучающий тренинг-семинар по регламентации бизнес-процессов.

A training seminar of the business rulemaking.

Конкурс профмастерства: теоретическая часть.

A competition in professional skill, the theoretic part.



Конференция «Многоуровневое социальное партнерство как основная форма самоопределения учащихся» на базе подшефной школы № 56.

Conference "Multilevel social partnership as the main form of self-determination of pupils" on the basis of sponsored school № 56.



ЛЮДИ – ЭТО НАШЕ ВСЕ!
PEOPLE ARE EVERYTHING TO US!



В. А. Горячкин, директор по персоналу и социальной политике ООО «НТЗМК».

V. A. Goryachkin, the Director of staff and social politics of "NTZMK" JSC.



Конкурс профмастерства по профессии электрик.

An electricians' competition in professional skill.



Конкурс профмастерства по профессии машинист крана.

A competition in professional skill "Crane driver".

Молодые участники конкурса профмастерства.

The young participants of a competition in professional skill.

и между ними идет конкурентная борьба за молодых рабочих. Главное, что привлекает потенциальных работников на НТЗМК – это достойный уровень оплаты труда, хороший социальный пакет, а также насыщенная корпоративная жизнь, идущая на предприятии. Для завода ответственность за благополучие своих сотрудников является одним из приоритетных направлений работы, поскольку социальная стабильность в коллективе во многом способствует успешной экономической деятельности предприятия. Значительные социальные гарантии прописываются в принимаемом раз в три года коллективном договоре.



«В нашем коллективном договоре имеется серьезный перечень социальных гарантий, – рассказывает председатель профкома В. В. Лисина. – Несколько лет назад предприятие закупило комфортабельные автобусы для доставки работников на завод и обратно домой. Предприятие частично возмещает работникам затраты на питание. Нашим работникам предоставляются оплачиваемые по среднему заработку выходные дни на свадьбу, юбилейные даты, для мам первоклассников – на 1 сентября, на проводы в армию и похороны. В случае смерти работника или ветерана предприятия родственникам одновременно выплачивается 60% от его среднего заработка. Коллективный договор предусматривает оплату отдыха детей в загородных лагерях, частичное погашение процентов по ипотечному кредиту, другие льготы и социальные гарантии»²⁰⁴. Руководство завода поощряет профессиональный рост работников, оплачивая желающим учебу по востребованным специальностям в высших учебных заведениях.

В начале 2000-х гг. возродилась старая добрая традиция проведения конкурсов профессионального мастерства²⁰⁵. За это почетное звание соревнуются маляры, стропальщики, машинисты крана, газорезчики, электросварщики на автоматах и полуавтоматах, дефектоскописты, слесари-сантехники, электромонтеры. «Толчком к возрождению заводских конкурсов профессионального мастерства послужили аналогичные конкурсы, которые постоянно проводились в Нижнем Тагиле при поддержке городской администрации, – рассказывает Вячеслав Горячкин. – Наши работники часто занимали на них призовые места. Испытание делится на теоретическую и практическую части. Например, когда соревнуются сварщики, им дается задание заварить определенный образец. Он оценивается и визуально, и ультразвуком и не должен иметь никаких дефектов. Когда соревнуются сантехники, они на скорость заменяют радиатор, при этом нужно сделать работу качест-



Губернатор Свердловской области А. С. Мишарин поздравляет победителей областного конкурса профмастерства. 2011 г.

Sverdlovsk Region Governor A. S. Misharin congratulating the winners of a regional competition in professional skill. 2011.

Победитель конкурса в номинации «Лучший электросварщик варки на полуавтоматических машинах» Денис Кириллов.

Denis Kirillov, the competition winner in category "The best arc-welding operator on the semi-automatic machines".



венно. Также конкурсанты должны ответить и на теоретические вопросы. При подведении итогов учитывается грамотность ответа на теоретический вопрос, время, затраченное на выполнение практического задания, и качество. Итоги конкурса подводятся к Дню строителя – нашему профессиональному празднику. Работники, занявшие призовые места, получают в течение следующего года надбавку к заработной плате»²⁰⁶. Победители заводских соревнований блистают и на городском, и на областном уровнях. К примеру, в 2007 г. молодой сварщик Денис Кириллов занял первое место на городском конкурсе сварщиков, а через че-

тыре года, в 2011 г., повторил свой успех на областном конкурсе «Славим человека труда» и получил награду из рук губернатора Свердловской области Александра Сергеевича Мишарина. Такие люди составляют гордость предприятия, на них равняются коллеги. «Это прекрасная возможность доказать, что ты тоже способен на большее, тем более что администрация предприятия всегда поощряет лучших по профессии. Например, нашему лучшему вальцовщику Станиславу Паламарчуку несколько лет назад подарили автомобиль. Он у нас универсал, работает и на вальцовке, и на правке, и на сверле, и на гильотине»²⁰⁷.

С огромным уважением и благодарностью за самоотверженную работу на предприятии относятся и к представителям трудовых династий, которых на НТЗМК немало. Совокупный стаж некоторых в разы превышает возраст самого предприятия. Так, семья Мелингов оказалась в Нижнем Тагиле из-за сталинских репрессий – отца семейства Я. Г. Мелинга, который руководил колхозом в Поволжье, расстреляли, а четверых детей разлучили с матерью. Старшие братья, Александр, Андрей и Давыд, превратностями судьбы оказались в городе металлургов в конце 1940-х гг. Андрей и Давыд Мелинги устроились на завод металлоконструкций стропальщиками. Так и началась их биография на ЗМК. Год за годом, десятилетие за десятилетием работали они на совесть на пользу родному заводу. За ними на завод пришли их дети: Виктор и Андрей Давыдовичи также стали работать стропальщиками, их брат Петр – газорезчиком. Валентина Георгиевна Мелинг, маркировщик металла в цехе обработки, трудилась с 1986 по 2002 гг. За доблестный труд представители династии награждены правительственными наградами.

Семью Оттов и Диков на Урал тоже привели драматические обстоятельства – выселение немцев из Поволжья, но их жизнелюбие, трудолюбие, самоотверженность позволили выжить им в труднейших условиях. Первым на ЗМК в год его запуска пришел Рудольф Петрович Дик, проработавший газорезчиком в РМЦ с 1942 по 1979 гг. Потом он привел сюда сестру, Агнессу Петровну, которая работала маляром в цехе маляро-погрузки с 1959 по 1977 гг. Здесь, на заводе Агнесса встретила свою судьбу – Андрея Андреевича Отта, газорезчика цеха обработки. Оба трудились отлично, Агнесса Петровна награждена медалями «За трудовое отличие» и «Ветеран труда», Андрей Андреевич – «За трудовую доблесть» и «Ветеран труда». Более тридцати лет отдал заводу их сын – Андрей Анд-

реевич Отт, начальник ПРБ цеха обработки. Ему присвоено почетное звание «Заслуженный строитель», также он награжден орденом Трудовой Славы III степени и медалью «Ветеран труда». К этой династии принадлежат Николай Дмитриевич Комиссаров, бывший начальник участка цеха обработки, работающий на заводе с 1976 г.; Елена Анатольевна Комиссарова, работавшая воспитателем в детском комбинате №133 с 1979 по 1994 гг.; Александр Андреевич Лобанов, слесарь по сборке металлоконструкций цеха сборо-сварки, заслуженный строитель; Артем Александрович Лобанов, оператор станков ЧПУ в цехе обработки, трудится на ЗМК с 1998 г. по настоящее время; Ирина Андреевна Лобанова работает в административно-хозяйственном отделе с 2001 г.²⁰⁸

Навсегда вписали свои имена в историю завода династии Золотаревых, Елохиных, Паламарчуков, Петрушиных, Зудовых-Морозовых, Хороших, Шапиро, Пантелее-

вых-Евтюгиных и многих других. А семейных пар на заводе просто не счесть! Многочисленность заводских династий показывает, насколько рабочие дорожат своим заводом. И предприятие очень ими дорожит, поддерживает и поощряет их.

Особым почтением на заводе пользуются ветераны, которым считается каждый проработавший на НТЗМК не менее 15 лет. Ведь именно они передают молодым рабочим и инженерам свой бесценный опыт, наставляют, дают мудрые советы. Образованный в 1987 г. совет ветеранов на сегодняшний день опекает 424 человека. Каждый из них получает от предприятия ежеквартально прибавку к пенсии, подарки к Дню пожилого человека, на личные юбилеи и юбилеи завода. Нынешним председателем совета ветеранов завода является Валентина Семеновна Руднева. Работа совета осуществляется в тесном сотрудничестве с профсоюзной организацией и рядом служб завода.



Ветераны ООО «НТЗМК»:

А. М. Коноплев, Р. П. Нейбауэр, Е. И. Мосман,
Н. И. Елохин, С. Т. Шибанов, А. П. Перваков.

The veterans of "NTZMK" JSC:

A. M. Konoplyov, R. P. Neybauer, E. I. Mosman,
N. I. Elokhin, S. T. Shibanov, A. P. Pervakov.



Участники конкурса 2011 г.
на лучший садовый участок.
The participants of 2011th
competition in the best garden.

Для ветеранов организуются экскурсионные поездки, лечение в Центре социального обслуживания населения Тагилстроевского района, различные мероприятия. Например, в 2011 г. на День пожилого человека НТЗМК арендовал драматический театр, где для ветеранов завода показали спектакль, после которого было устроено чаепитие. Большой интерес вызвала выставка «Жили-были», на которой были представлены старинные вещи начала XX в., сохранившиеся в семьях работников и ветеранов, отражающие быт тагильских рабочих.

Летом того же года прошел конкурс на лучший садовый участок. Специальная комиссия оценивала оформление и ухоженность участков, после подведения итогов и вручения призов в коллективном саду «Металлист» для участников конкурса был устроен концерт²⁰⁹. «В 1990-е гг., во времена хронического безденежья, люди пали духом, только и говорили о замучивших болезнях. В последние годы предприятие вновь получило возможность помогать ветеранам. И сегодня они держатся бодро, покупают внукам подарки, в их глазах появился оптимизм, а все из-за обычного человеческого внимания, которое им уделяет руководство ООО «НТЗМК», – говорит председатель совета ветеранов завода Валентина Семеновна Руднева²¹⁰.



ЛЮДИ – ЭТО НАШЕ ВСЕ!
PEOPLE ARE EVERYTHING TO US!

Стоило заводу встать на ноги и начать уверенное движение вперед, как возродился заводской спорт и вновь забурлила общественная жизнь. Большинство мероприятий инициируется профкомом и отделом подготовки и развития персонала. Спортсмены завода металлоконструкций успешно выступают в спортивных состязаниях, ежегодно проводимых обкомом профсоюзов Свердловской области в таких дисциплинах, как дартс, стрельба, мини-футбол, лыжи и др.

Заводские семьи достойно представляют завод на областных соревнованиях «Мама, папа, я – спортивная семья», которые



Футбольная команда НТЗМК.
NTZMK football team.



Участники традиционного забега
«Лыжня России».
The participants of "Russian Ski Trace"
competition.

проходят на озере Таватуй. На заводе создан собственный спортивный клуб, возродился заводской футбол. У НТЗМК одна из самых сильных команд в городе среди промышленных предприятий. Для работников ЗМК действует хороший тренажерный зал, есть собственный большой спортивный зал, где можно поиграть в волейбол, настольный теннис, бильярд. Между различными подразделениями проводятся соревнования по волейболу, настольному теннису, дартсу, шахматам. С успехом проходят всевозможные выставки рукоделия, рисунка, фотографии. На последней фотовыставке были представлены фотографии ин-



Конкурс «Мама, папа, я – спортивная семья».
"Mother, father and me are the sporty family!"
competition.





Участники спортивных соревнований по шахматам, волейболу, настольному теннису.

The participants of sports competitions in chess, volley-ball, table tennis.



Тренажерный зал НТЗМК.
NTZMK gym.



тересных моментов из жизни детей сотрудников. Также организуются конкурсы кулинарного мастерства, конкурсы поделок и цветочных композиций, действует заводская команда КВН. Как отмечают сотрудники, на всех этих мероприятиях всегда весело и интересно²¹¹.



И руководство, и сотрудники предприятия не остаются равнодушными к проблемам города. На регулярной основе оказывается шефская помощь Нижнетагильскому дому малютки № 7. Большой вклад в организацию благотворительных акций для детей-сирот по сбору теплых вещей, игрушек, материальной помощи внес недавно сформированный на заводе совет молодежи.

В 2005 г. между НТЗМК и администрацией города было подписано Соглашение о социальном партнерстве, которое предусматривает оказание помощи городу в решении различных социальных вопросов²¹².

Предприятие участвует в содержании объектов социальной инфраструктуры, принадлежавших ему в советское время и переданных в 1990-е гг. на баланс муниципалитета, помогает жителям домов Тагилстроевского района в решении их бытовых проблем. Например, за последние годы при помощи НТЗМК было приведено в порядок более 10 дворов и детских площадок. Курирует эту работу директор по персоналу и социальной политике Вячеслав Алексеевич Горячкин, который также является депутатом 5-го созыва Нижнетагильской городской Думы, где отстаивает интересы тагилстроевцев и заводчан²¹³.

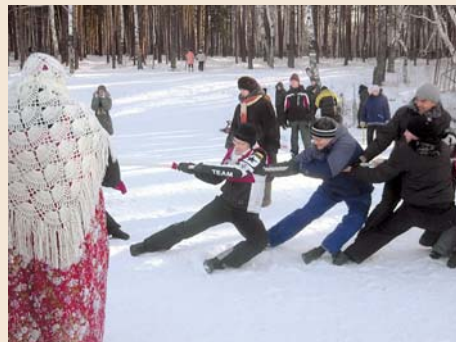


На празднике в подшефном доме малютки.
At a celebration in the supported Children house.





Масленица.
Pancake week.



Конкурс «Молодая семья».
Выступление семьи Кулигиных.
"Young family" competition.
The Kuligin family's performance.



ЛЮДИ – ЭТО НАШЕ ВСЕ!
PEOPLE ARE EVERYTHING TO US!



Медпункт НТЗМК.
NTZMK medical post.



Комната отдыха в медпункте.
A rest room in the medical post.



Заводская столовая.
The works' canteen.

Руководитель татаро-башкирского ансамбля «Алтым»,
бывшая работница НТЗМК Ф. Ш. Шакирьянова.
Head of the tataro-bashkir "Altym" ensemble, NTZMK
former worker F. Sh. Shakiryanova.



Пенсионеры НТЗМК в социальном центре завода.
NTZMK retired employees in the work's social centre.

ЛЮДИ – ЭТО НАШЕ ВСЕ!
PEOPLE ARE EVERYTHING TO US!



Сегодня предприятие готовится встретить свой 70-летний юбилей. За всю историю существования завода здесь было изготовлено свыше 3млн т металлоконструкций, из которых возведены сотни промышленных и гражданских зданий и сооружений. Терпение и труд нижнетагильских рабочих и инженеров позволили совершить, казалось бы, невозможное. Сегодня завод успешно работает и пользуется заслуженным уважением потребителей. Вся выпускаемая продукция сертифицирована и имеет многочисленные положительные отзывы. Достиженные успехи выразились не только в росте показателей экономической эффективности работы. Имя завода уже стало брендом, поэтому потребители могут быть на сто процентов уверены, что сделанные в Нижнем Тагиле металлоконструкции простоят века²¹⁴. Нынешний успех предприятия обусловлен бережным отношением к собственной истории и традициям, а также стремлением к инновациям и постоянному совершенствованию, которому, как известно, нет предела. Понимая это, коллектив Нижнетагильского завода металлических конструкций постоянно движется вперед, покоряя одну вершину за другой и оставаясь одним из ведущих предприятий российского рынка металлоконструкций.





Торжественный митинг в честь
Дня строителя. 2011 г.
A ceremonial meeting devoted
to the Builders' Day. 2011.



ЛЮДИ – ЭТО НАШЕ ВСЕ!
PEOPLE ARE EVERYTHING TO US!



Торжественный вечер в честь Дня строителя
и награждение лучших работников НТЗМК. 2011 г.
A ceremonial party devoted to the Builders' Day
and awarding of the best workers of NTZMK. 2011.



SUMMARY



The decision on the construction of an independent plant of metal constructions in the town of Nizhny Tagil was taken by State Defense Committee on July 16, 1941. Two sites conditionally called Plant of metal constructions-1 (ZMK-1) and Plant of metal constructions-2 (ZMK-2) were selected to locate Nizhny Tagil works of metal constructions. The Plant of metal constructions-1 was situated nearby Nizhny Tagil Iron-and-Steel Works. The modern Works of metal constructions occupies just this site. The Plant of metal constructions-2 was located directly inside the area of Nizhny Tagil Iron-and-Steel works. The Plant of metal constructions-1 produced its first one thousand-ton construction as early as August 1942, and in 1943 the Plant of metal constructions-2 yielded its first output. Almost all the products were utilized for the needs of newly built objects of Nizhny Tagil Iron-and-Steel Works that satisfied urgent demands of the country's defensive enterprises. For instance, in October 1943 the workers of the Works of metal constructions supplied their products to Number 3 blast furnace, the tank-training area, Number 7 open-hearth furnace, the foundry shop, the mold castings shop, the magnetic separation shop, the blast-furnace supplies shop, the slag-concrete plant as well as many other productions.

At the end of the 1940s the Works of Metal Constructions supplied its products not only to Nizhny Tagil Iron-and-Steel Works but also Pervouralsk Works, Ill International Mines, Magnitogorsk Cement Works, Ural Chemical Machine-Building Works, Lebyazhinsky works management, Belousovsky mining management, Sverdlovsk Industrial Rubber Goods Factory and many other enterprises of the Ural region.

By № OC-354 order of the Ministry of Heavy Machine-Building from November 18, 1950 two plants of metal constructions were united. This decision promoted optimal utilization of the equipment, distribution of orders, integration of production capacities, improvement of technologies and a more rational use of manpower. The production capacity of the single works was 26 thousand tons; that of the former affiliation Plant of Metal Constructions-2 being 10 thousand tons. The main plant included the following production units: a metal-preparation shop, a two-bay processing shop, a marking workshop, a grading section, a welding shop, a painting and loading shop, an electrode shop, a mechanical and forge shop, an electric workshop, a motor-garage and an office. Two written-off barracks housed a canteen and a so-called "red corner" (the place for rest). The plant's affiliation was comprised of a metal-preparation shop, a processing shop, a welding shop, a painting and loading shop, a mechanical workshop, a forge shop and an office.

At the beginning of the 1950s a reconstruction plan of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions was approved. As a result new outhouses to the main block were built and occupied by a metal-preparation shop and a painting and loading one. In 1953 a personnel department, a first-aid post and a guard post were moved to a new one-storey stone building with central heating. In 1955 such subdivisions as a rolls' section, a store, an amenity block, a canteen and "the red corner" and a fire water reservoir were being built.

The RSFSR Ministry of Building provided the means that allowed an essential renewing of the machinery park. Such machinery as bolt-threading, drilling, turning, revolving, grinding,

vertical milling and planning machines, presses, saws, boring machines, hammers and so on were bought. A railway crane, a motor car, two bridge cranes and a painting device now operated in the painting and loading shop. The motor park increased up to 14 automobiles. The reconstruction had essentially solved the housing problem for the workers. At the beginning of the 1950s the barracks spoilt by fungus were fundamentally restored, for example the basement and the floors were completely changed in № 10 barrack. In 1949 the works' first own apartment block was built.

According to the analysis of the list of enterprise's orders in the 1950s, the metal articles made at Nizhny Tagil Works of Metal Constructions were mainly used for the construction of new objects in the Urals. For instance, in 1955 NTZMK supplied its metal constructions to a sheet-rolling shop in the town of Nizhny Tura, Molotov (Perm) heat-and-power station, a saltworks in Gubakha, an oxygen line in Lysva, an open-hearth shop of Nizhny Sergi Iron-and-Steel Works as well as to some shops of Neiva-Alapayevsk works and Sinara pipe works. In total it provided for 62 industrial enterprises of the Ural region.

In the 2nd half of the 1950s the material base of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions strengthened. In 1958 a two-storey brick building was constructed to house the canteen and "the red corner" in it. In 1959 a new three-storey slag building was built for the plant's administration. The technological effectiveness of production was increasing. The introduction of carbon semi-automatic welding in 1961 proved to revolutionize the production procedure.

In the early 1960s a rapid industrial construction activity took place in the USSR, so the works' reconstruction went on. Its principal object was to increase the plant's capacity by almost three times. This stage was termed as the second reconstruction of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions. In March 1964 the construction of the plant's second production block commenced. The building of 75 thousand tons capacity was set up on June 30, 1966. Thus the aggregate capacity of the old (35 thousand tons) and new production buildings amounted to 110 thousand tons.

The appearance of new shops, equipment and working places was extremely well-timed since the number of orders fairly increased in the 1960s. The fitters of "Uralstalkonstruksiya" trust ("Uralsteelconstruction") barely had time to go to a new object to mount the metal constructions produced by the works. Nizhny Tagil Works of Metal Constructions occupied a unique place in the trust because it was the only producer in the branch while the rest of enterprises were fitting subdivisions functioning in Nizhny Tagil, Sverdlovsk, Pervouralsk, Berezniki, Perm, Chelyabinsk, Miass, Kamensk-Uralsky, Krasnoturyinsk, Tyumen and Magnitogorsk.

After the plant's capacity increased by two and a half times in the 1960s and modern machinery was installed there the products of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions left the boundaries of the Ural region. In the middle of the 1960s Nizhny Tagil Works of Metal Constructions supplied its products to the construction of Central market in the town of Saratov, "Bolshevik" cement plant in the town of Volsk of Saratov region and also to many other objects. In the 2nd half of the 1960s Achinsk alumina plant, Karaganda iron-and-steel works,





Western-Siberian iron-and-steel works in Novokuznetsk and a television tower in the town of Mirny supplemented the number of consumers of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions. Immense amounts of metal products were delivered to Tolyatti for the construction of Volzhsky motor-car factory (VAZ). Apart from this there were a lot of objects built at Nizhny Tagil Iron-and-Steel works, Ural Car-Making Works, Chelyabinsk Iron-and-Steel Works, Uralasbest Integrated Works, Magnitogorsk Iron-and-Steel Works, Kirovgrad Copper-Smelting Works, Krasnouralsk Copper-Smelting Works, Glavyuzhuralstroi (Main Building department of the Southern Urals), Kosogorsky Metallurgical Works. There is hardly an enterprise in the Urals built in the post-war time that had not used the metal constructions of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions.

Having justified the state's high trust, the plant started to receive export orders. Among the most significant orders of the 1970s – 1980s there were lots of metal constructions intended for Isfahan metallurgical works in Iran, Jelezar-Zenica metallurgical works in Yugoslavia, Erdenet copper-molybdenum works in Mongolia, an ore dressing-and-processing factory in Ajaokuta in Nigeria, overpasses for Punta Gorda nickel works in Cuba as well as a great number of enterprises in Northern Korea, Vietnam, China and so on.

In 1971–1972 the plant's collective was given a responsible task to adopt the production of metal constructions for launching silos of strategic ballistic missiles. The task given by the Government was to initiate the production for underground launching silos within a short period of time. It proved to be a test for the professional suitability of engineers and technicians as well as the whole collective of the works.

In 1972 the plant started producing metal constructions for Kama motor-car factory. The workers of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions had manufactured 50 thousand tons of metal structures that became the basis of a considerable part of constructions of the new automobile giant. The construction of the high-rise building of CPSU regional committee and regional executive committee in Sverdlovsk was an interesting and even politically significant event for the plant's specialists. This building has a completed metal framework in which the main load is made onto concrete floors while the walls are simply hung. Despite the complexity of the task, in the course of producing these metal constructions the specialists faced no serious difficulties. The only labour-consuming element of the new building was the spiral staircase; however the specialists of Tagil had fulfilled the task.

Both designers and workers of Nizhny Tagil Works of Metal Constructions made a great contribution to the production of metal constructions for the Olympic objects in Moscow. The plant was engaged in this activity during the last years of the seventies. Regarding the designing aspect the attention must be focused on two objects built on the base of Nizhny Tagil metal frameworks. These are "Izmailovo" hotel and the cycle track in Krylatskoye.

The plant's foreign positions also strengthened in those years. The plant not only supplied friendly socialist countries with metal constructions. Its expert workers and engineers were actively attracted to taking part at foreign objects.

It may be asserted that the works was fruitfully operating in the 1970s. Electronic computer machines made their first appearance at the plant. Their number increased from 16 to 50 over the period of 1973–1977. The social infrastructure had been essentially perfected. The plant's structure included a house management comprised of 21 apartment houses, a hostel for 400 places among them, a school and four preschool childcare's establishments for 520 places.

In the 1980s A. K. Zyukov occupied the post of the plant's director. He had passed the way from a simple worker to a plant's leader. According to many workers' opinion, in that exact period the plant reached the peak of its development. In the 1980s it produced metal constructions for more than 300 objects of iron and non-ferrous metallurgy, mineral fertilizers production and wood economy. Every day 18–20 railway cars delivered finished metal constructions to the consumers. The plant's output was in great demand all over the Soviet Union and abroad. It included welded building constructions for industrial and social houses, parts of metal units, blast-furnaces casings and open-hearth furnaces' bottoms, spans framework for automobile bridges and so on. In that period boring and gas-cutting computer numerical control machine tools were actively introduced at the plant. These machine-tools provided the production of high-precise constructions and guaranteed their quality. The aggregate number of technological machinery including modern machine tools, loading devices and transport units was more than 300 items. Sixty bridge electric cranes were operating. A considerable part of the equipment was designed directly at the plant, for example, a revolving stand for pipes assembly and welding, a package machine tool for boring large sheets in packages, loading desks, rollers and so on.

The epoch of the end of the 1980s – the beginning of the 1990s also known as the period of Perestroika and democratization was the time of severe commotion for the whole country as well as for thousands of Soviet enterprises. In 1992 in accordance with the order of Russian Federation President on "Organizational measures on reconstruction of state enterprises, voluntary associations into joint-stock companies" the state enterprise "Nizhny Tagil Works of Metal constructions" was converted into an open joint-stock company of the same name. There were few orders at that time, and their number was reducing every year.

In these conditions a particular hope was related to any foreign projects. At the end of 1992 Nizhny Tagil Works of Metal constructions concluded a contract with External Economic Company "Technopromexport" of delivering metal constructions for the buildings of heating electric stations into China, Ji Xian County and later into Suzhou County under the bounds of intergovernmental agreements. In 1993 the plant received an order to design the drawings for the reconstruction of a converter shop in the town of Rukel in India.

In 1995 "Montazhpetsstroii" rendered assistance to the plant as it had preserved ties with the former Ministry for communications and thus concluded a contract with "Holding Stroistal" company from Moscow. By the contract the plant received an order for metal structures for a unique construction, "Okhotny ryad" Shopping mall on Manezhnaya Square in Moscow that had to be built for the 850th anniversary of Russia's capital.





In 2000 the enterprise was transferred under the control of new proprietors and was reorganized into a limited liability company “Nizhny Tagil Works of Metal Constructions” (“NTZMK”). A new team of managers in close cooperation with the plant’s former administration took active measures on seeking new customers. Their efforts allowed paying off accrued personnel compensation and assignments to budget. Apart from this NTZMK could return to its active production life. The first orders for metal constructions were made by several trading centres in Ekaterinburg, among them “Dirigible” Shopping City (opened in 2000), “Pokrovsky passage” Shopping Centre (opened in 2001), “Ekaterininsky” Shopping Mall (opened in 2002) and “Limpopo” water park (opened in 2005). Regarding the designing aspect the above-mentioned orders were not particularly difficult for the plant, although they settled the general direction in the enterprise’s development for the first decade of the 21st century. “Uralochka” Games Sports Palace in Ekaterinburg seems to have been one of the most fascinating projects in which NTZMK took part at the beginning of the 2000s. In this project the plant’s designers used 3D modeling in “AutoCAD” program for the first time. Astonishing were the record terms of the palace’s construction – it was completed within merely two years.

Producing competitive products answering home and international standards became the fundamental object of NTZMK in the first years of the 21st century. From 2002 to 2004 “The plan of modernization of the welding production” had been performed. As a result more than 300 items of outdated power-consuming machinery had been decommissioned. In 2002 the plant purchased and put into exploitation two new “ESD-90/7,5” screw compressors and “Bulldog 33:1” dyeing machine. According to the plant’s administration’s estimation the equipment had been renewed by 80% over 12 years from the moment “NTZMK” Llc. was established. The machinery processing rolled special metal had been renewed by 90%. In 2010 a new sheet-rolling line was purchased. The welding equipment had been renewed by 90% within 2006–2011. Today the plant is equipped with modern computer numeric control boring machine tools, mechanical and thermal cutting machine tools and milling machines that provide high precision and 100% assembly just at the plant.

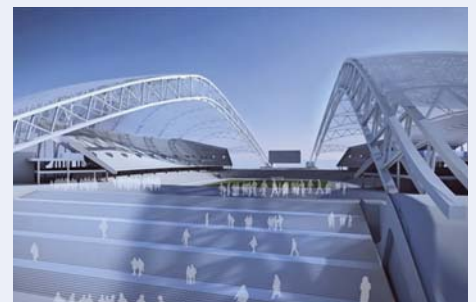
In 2010 the plan of the plant’s reconstruction for 2011–2016 was designed stipulating the construction of additional production rooms as well as installation of new machinery in these and other rooms. In order to guarantee safer labour some measures aimed at improvement of the labour conditions are taken at the plant every year. For instance, in 2007 lighting devices of new generation and infra-red heaters were bought, the system of ventilation was reconstructed, systems of air conditioning were installed, working clothes and individual protection kits were bought. Computers and the latest software have been introduced in the bounds of a large-scale program of the production modernization. The most striking changes have taken place in the chief designer’s department. Information technologies are being actively introduced in the production process as well as the plant’s management. It may be asserted that the plant revived like a phoenix from the ashes over the decade from 1998 to 2007. The output has increased by 10 times.

In the 2000s the treatment of orders' fulfillment essentially changed. The plant's administration realized that a consumer would rather have concluded a contract with a single company that would undertake all the operations including designing of an object, production of metal constructions and their assembly. This gave a strong impetus to transfer the plant into a closed-cycle company. Such complex approach to solving any problem is also revealed in the system of the plant's management. Recently the standard ICB 3.0 of International Project Management Association has been introduced in the company. A number of specialists have studied and got certified to conform to the standard "D" category (a specialist of project management). The following projects are brilliant illustrations of this activity: the project on "Modernization of the production infrastructure of NTZMK" and the program on "Technical re-equipment of NTZMK". The projects performed after the standard of International Project Management Association may be considered as great success, in particular, the project of audit in the system of quality management at NTZMK to be confined to the requirements of ISO (International Organization for Standardization) 9001 standard.

The construction of bridges proved to be one of the entirely new trends for the works. The constructed bridges' tonnage varied from 35 to 420 tons of metal constructions. Several bridges have been made for Yamalo-Nenetsky autonomous district. A 265 ton bridge has been thrown over the Shigultan River in Sverdlovsk region thus becoming a part of Severouralsk – Ivdel highway. Participation in the construction of a new station of Moscow Underground was another new project for the plant. NTZMK was one of the main contractors in the construction of a power unit PGU-410 with a unique gas turbine at Sredneuralsk State district power station. The plant undertook all the operations of designing, production, delivery, supply, transportation and assembly of the power station's metal framework.

Regarding Russia's national projects in which realization NTZMK was lucky to participate, that undoubtedly includes the construction of the blocks of Far East Federal University on Russky Island (where Asian-Pacific Economic Cooperation summit will gather APEC leaders on September 8–9, 2012) and also the construction of sports objects for Winter Olympics-2014 in Sochi. NTZMK won the right to produce metal constructions for the Central sports arena with a capacity of 40 thousand spectators – the chief stadium of the Olympics where the opening ceremony, winners' awarding and closing ceremonies will be held. The fulfillment of Sochi project has required a profound engineering knowledge and search for new techniques in automation and mechanization of the process as well as the selection of materials. At the beginning of August 2011 the first test assembly of the first semi-arch was performed. The plant's specialists had never made such installations before. The first semi-arch's weight is 121 tons, the second one's is 111 tons, the length varying from 29 to 55 m.

Today NTZMK is a federal company working all over Russia from St-Petersburg to Vladivostok. There are the plant's objects in all federal districts. All products are certified and have numerous positive responses. Not only the increase in the estimates of economic efficiency testifies to the successes achieved by the plant. The plant's name has become a brand so the consumers can be entirely confident in the fact that all the metal constructions produced in Nizhny Tagil will stay for centuries.



РАБОТНИКИ ООО «НТЗМК», награжденные орденами, медалями, званиями

№ п/п	Ф. И. О.	Дата рождения	Профессия, должность	Награда	Документ
1.	ЗЮКОВ Алексей Кузьмич	06.04.1941 г.	Генеральный директор	Медаль «За доблестный труд», Орден «Знак Почета». Звания «Заслуженный строитель РФ», «Почетный гражданин города»	Протокол от 15.04.1970 г. заседания Тагилстроевского райсовета Указ Президиума Верховного Совета СССР № 6178-XI от 18.12.86 г. Указ Президента РФ. Распоряжение главы города 2005 г.
2.	ДАВЫДОВ Владимир Петрович	05.04.1951 г.	Старший мастер цеха обработки (сейчас – зам. главного технолога)	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 22.05.86 г.
3.	ДУШИН Иван Васильевич	03.09.1948 г.	Электросварщик	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 3697-IX от 17.03.76 г.
4.	ДОЛМАТОВ Михаил Петрович	23.03.1949 г.	Слесарь по сборке м/к	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 3697-IX от 09.01.74 г.
5.	ПАНТЕЛЕЕВ Иван Григорьевич	20.12.1939 г.	Электромонтер ЭРУ	Медаль «За трудовую доблесть», орден Трудового Красного Знамени, орден Трудовой Славы III ст., медаль «За доблестный труд»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 473698 от 12.04.75 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР от 22.05.86 г. Указ През. Верх. Сов. СССР от 19.03.81 г. Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
6.	МИШУТИН Федор Владимирович	04.12.1953 г.	Электросварщик цеха обработки	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 18.08.83 г.
7.	ПОКРОВСКАЯ Людмила Михайловна	15.01.1940 г.	Зубной врач	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 01.04.87 г.
8.	СОРОКИН Борис Михайлович	15.08.1940 г.	Слесарь-ремонтник РМЦ	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 04.03.74 г.
9.	ЕЛКИН Александр Михайлович	21.11.1950 г.	Слесарь-сборщик м/к	Орден Трудового Красного Знамени, орден Октябрьской Революции, медаль «За воинскую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 16.07.80 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР от 22.05.86 г. Удостоверение 1970 г.
10	ГОЛУБЧИКОВ Виктор Степанович	01.08.1947 г.	Электросварщик	Орден Трудового Красного Знамени, орден «Знак Почета», медаль «За доблестный труд»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 19.03.81 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР № 464868 от 29.04.75 г. Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
11	ШАВАЛЕЕВ Василий Захарович	12.08.1952 г.	Бригадир электросварщиков	Орден Трудовой Славы III ст., медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 22.05.86 г. 1981 г.
12	НЕЧАЕВ Александр Ильич	27.06.1948 г.	Слесарь-сборщик м/к	Орден Трудовой Славы III ст.	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 6241-XI от 24.12.86 г.
13	ТЫЧИНКИН Геннадий Михайлович	04.08.1948 г.	Электросварщик	Орден Трудовой Славы III ст., медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 4877-XI от 13.06.86 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР от 15.04.77 г.
14	ХАЕВ Зингангир Хатинович	21.02.1941 г.	Слесарь-сборщик м/к	Орден Трудовой Славы III ст.	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 18.08.83 г.
15	СТАРИКОВ Николай Петрович	04.06.1947 г.	Бригадир слесарей-ремонтников	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 22.05.86 г.
16	ПАЛАМАРЧУК Станислав Иванович	23.01.1953 г.	Газорезчик цеха обработки	Медаль «За трудовое отличие», орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 19.03.81 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР № 6178-XI от 18.12.86 г.
17	СЕРКИНА Валентина Алексеевна	10.06.1951 г.	Разметчик цеха обработки	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 18.08.83 г.
18	МАЗУРА Николай Иванович	29.11.1948 г.	Слесарь-сборщик м/к	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 15.04.77 г.

№ п/п	Ф. И. О.	Дата рождения	Профессия, должность	Награда	Документ
19	ВИНОГРАДЕНКО Леонтий Григорьевич	12.09.1936 г.	Инженер-наладчик	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 27.04.78 г.
20	РЕДДИХ Эмиль Александрович	04.01.1942 г.	Начальник цеха (нач. ОКСа)	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 751374 от 12.08.76 г.
21	УСТИНОВ Сергей Александрович	10.06.1959 г.	Инженер-конструктор (главный конструктор)	Медаль «За трудовое отличие»	Указ През. Верх. Сов. СССР
22	ШАПИРО Анатолий Фавелович	06.05.1939 г.	Главный конструктор	Орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 04.03.74 г.
23	ЛОБАНОВ Александр Андреевич	01.01.1949 г.	Слесарь-сборщик м/к	Звание «Заслуженный строитель России»	Указ Президента РФ № 843 от 08.08.92 г.
24	ПЕТРУШИНА Татьяна Николаевна	23.07.1948 г.	Машинист электромостового крана	Звание «Заслуженный строитель России», медаль «За доблестный труд»	Указ Президента РФ № 843 от 08.08.92 г. Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
25	ОТТ Андрей Андреевич	16.04.1949 г.	Ведущий инженер-технолог	Звание «Заслуженный строитель России», орден Трудовой Славы III ст.	Указ Президента РФ № 843 от 08.08.92 г. Указ Пр. Верх. Сов. СССР от 1979 г.
26	РУДНЕВ Иван Ильич	17.12.1940 г.	Слесарь-сборщик м/к	Медаль «За доблестный труд»	Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
27	КАМИНСКИЙ Юрий Антонович	25.05.1040 г.	Электросварщик РМЦ	Медаль «За доблестный труд»	Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
28	КЕРН Исидор Михайлович	17.11.1931 г.	Старший мастер РМЦ	Медаль «За доблестный труд»	Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
29	ПЕСТРЕЦОВ Иван Алексеевич	02.01.1939 г.	Электромонтер РЭМЦ	Медаль «За доблестный труд»	Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
30	ИВАНОВ Георгий Сергеевич	29.11.1938 г.	Водитель автоцеха	Медаль «За доблестный труд»	Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
31	ВЕЛИЧКО Вера Леонидовна	11.06.1949 г.	Ст. машинистка заводоуправления (секретарь-референт)	Медаль «За доблестный труд»	Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
32	ЧУГАЕВ Арик Васильевич	29.04.1937 г.	Инженер-конструктор	Медаль «За доблестный труд»	Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
33	МИТРОШИНА Татьяна Александровна	21.02.1944 г.	Начальник КБ	Медаль «За доблестный труд»	Протокол от 15.04.70 г. заседания Тагилстроевского райсовета
34	СЕРЕБРЕННИКОВА Любовь Александровна	15.09.1949 г.	Начальник отдела металла	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Пр. Верх. Сов. СССР от 19.03.81 г.
35	МАКАРОВ Виктор Иванович	11.04.1936 г.	Электромонтер РЭМЦ	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 5725-IX от 17.05.77 г.
36	СИДОРОВА Елизавета Андреевна	13.07.1941 г.	Электросварщик	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г.
37	МОРОЗОВ Виктор Иванович	20.08.1949 г.	Токарь РМЦ	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 5657-IX от 12.05.77 г.
38	ОТТ Агнесса Петровна	14.10.1927 г.	Аппаратчик	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 04.03.74 г.
39	ПОЗДНЯКОВА Тамара Григорьевна	15.05.1931 г.	Кладовщик РМЦ	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г.
40	ОТТ Андрей Андреевич	09.06.1927 г.	Газорезчик	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г.
41	ДРОЖЖАЩИХ Александра Павловна	05.08.1937 г.	Инженер-конструктор	Медаль «За трудовое отличие»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 12.08.76 г.

№ п/п	Ф. И. О.	Дата рождения	Профессия, должность	Награда	Документ
42	ЖУРАВЛЕВ Александр Иванович	16.08.1929 г.	Слесарь-сборщик м/к	Орден Ленина, малая серебряная медаль ВДНХ, медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР от 1960 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР от 1963 г.
43	ХРАМЦОВ Александр Михайлович	14.09.1932 г.	Слесарь-сборщик м/к	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 27.04.78 г.
44	ЕЛОХИН Николай Иванович	19.12.1927 г.	Начальник цеха обработки	Орден Трудового Красного Знамени, медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 5657-IX от 12.05.77 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г.
45	НОГОВИЦИН Александр Петрович	1923 г.	Слесарь по сборке м/к	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 12.08.76 г.
46	СУНГАТУЛЛЕН Галимулла Гиниятович	17.07.1927 г.	Слесарь-сборщик м/к	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 04.03.74 г.
47	ГРАЧЕВ Виктор Васильевич	22.04.1936 г.	Стропальщик	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 04.03.74 г.
48	КУТЬБЕВ Алексей Семенович	08.09.1938 г.	Слесарь-сборщик	Орден Трудовой Славы III ст., орден Трудовой Славы II ст.	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 520153 от 21.01.75 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР от 26.05.80 г.
49	СОРОКИН Владимир Михайлович	13.01.1942 г.	Газорезчик цеха обработки	Орден Трудовой Славы III ст.	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 32630 от 18.02.76 г.
50	НЕЙБАУЭР Рейнгольд Петрович	18.08.1927 г.	Газорезчик цеха обработки	Орден Трудовой Славы III ст.	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 3697 от 17.03.76 г.
51	МЫТНИЦКАЯ Галина Васильевна	14.05.1938 г.	Машинист электромостового крана	Орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 27.04.78 г.
52	ШИБАНОВ Семен Тимофеевич	29.01.1929 г.	Комплектовщик	Орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР № 3697 от 17.03.76 г.
53	КОЗЛОВ Николай Константинович	19.12.1927 г.	Слесарь-сборщик м/к	Орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 1964 г.
54	КОМИССАРОВА Нина Федоровна	18.08.1938 г.	Машинист электромостового крана	Орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г.
55	ГУКОВА Елена Станиславовна	18.03.1921 г.	Электросварщик	Орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г.
56	КНЯЗЕВ Виктор Иванович	10.10.1933 г.	Зам. начальника производств. отдела	Орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 12.08.76 г.
57	ЗАНИН Анатолий Васильевич	16.09.1940 г.	Слесарь по сборке м/к	Орден «Знак Почета»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 17.03.76 г.
58	ЛЕШКОВ Петр Иванович	11.09.1924	Начальник цеха обработки	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г.
59	ПАРАШИН Борис Федорович	29.04.1912	Главный инженер	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 07.05.71 г.
60	РОТЕРМЕЛЬ Владимир Богданович	04.11.1920	Главный механик	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 29.07.73 г.
61	СЫСОЛЯТИН Александр Гаврилович	1931 г.	Директор завода	Орден Трудового Красного Знамени, орден Октябрьской Революции	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 1963 г. Указ Президиума Верховного Совета СССР от 29.12.73 г.
62	ПИЛЫГУН Илья Степанович	1923 г.	Слесарь по сборке м/к	Орден Ленина	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 12.08.76 г.

Участники Великой Отечественной войны

1. БАННИКОВ Николай Николаевич	8. ЕГОРОВ Николай Васильевич	15. КОНЕВ Алексей Михайлович	22. ПИЛЫГУН Илья Степанович
2. БАТЕНЕВ Степан Андреевич	9. ЕЛОХИН Николай Иванович	16. КРУТАРЕВ Петр Иванович	23. ПУЗЫРЕВ Николай Иванович
3. БЕЛЯЕВ Алексей Михайлович	10. КОБЕЛЕВ Аркадий Романович	17. КУДРЯВЦЕВ Николай Назарович	24. ТОКАРЕВ Петр Михайлович
4. БУЛГАКОВ Владимир Семенович	11. КОБЕЛЕВА Ольга Алексеевна	18. КУКИН Сергей Игнатьевич	25. ТЕПЛИНСКАЯ Валерия Родионовна
5. БУРДАКОВ Василий Семенович	12. КАСЬЯНОВ Григорий Сергеевич	19. МАЗУРИН Сергей Васильевич	26. УДАРЦЕВ Никифор Антонович
6. ГУСЕВ Александр Алексеевич	13. КИСЛИЦИН Иван Григорьевич	20. МЕЛЬЧАКОВ Федор Сергеевич	27. ФЕДОТОВ Сергей Николаевич
7. ДУДАРЬ Яков Михайлович	14. КНУТАРЕВ Петр Иванович	21. НОСКОВ Евгений Алексеевич	28. ХОМЯКОВА Зинаида Павловна

РАБОТНИКИ ООО «НТЗМК», награжденные Почетной грамотой Правительства Свердловской области

№ п/п	Ф. И. О.	Профессия	Основание
1.	БЕЛЯЕВ Вадим Анатольевич	Электросварщик цеха сборо-сварки	Постановление Правительства Свердловской области № 334-ПП от 22.05.2002 г.
2.	ГУЛАКОВ Виктор Иванович	Слесарь по сборке м/к цеха сборо-сварки	Постановление Правительства Свердловской области № 334-ПП от 22.05.2002 г.
3.	ЕЛИСЕЕВ Иван Иванович	Электросварщик цеха сборо-сварки	Постановление Правительства Свердловской области № 334-ПП от 22.05.2002 г.
4.	МАНУЙЛОВА Ольга Александровна	Инженер-конструктор ОГК	Постановление Правительства Свердловской области № 334-ПП от 22.05.2002 г.
5.	МЕЛИНГ Виктор Давыдович	Стропальщик склада металла	Постановление Правительства Свердловской области № 334-ПП от 22.05.2002 г.
6.	СЕРГЕЕВ Владимир Сергеевич	Газорезчик цеха обработки	Постановление Правительства Свердловской области № 334-ПП от 22.05.2002 г.
7.	ДАВЫДОВ Владимир Петрович	Зам. главного технолога	Постановление Правительства Свердловской области № 606-ПП от 27.07.2005 г.
8.	КОРОВИН Алексей Иванович	Электросварщик цеха сборо-сварки	Постановление Правительства Свердловской области № 610-ПП от 17.07.2006 г.
9.	КОРОТКОВ Николай Степанович	Оператор станков с ПУ цеха обработки	Постановление Правительства Свердловской области № 610-ПП от 17.07.2006 г.
10.	ДУБЕНКО Евгений Петрович	Электромонтер ЭРУ	Постановление Правительства Свердловской области № 676-ПП от 16.07.2007 г.
11.	ЗАХАРОВА Вера Васильевна	Инженер-конструктор ОГК	Постановление Правительства Свердловской области № 676-ПП от 16.07.2007 г.
12.	ЛОГИНОВ Николай Николаевич	Слесарь по сборке м/к цеха сборо-сварки	Постановление Правительства Свердловской области № 676-ПП от 16.07.2007 г.
13.	УСТИНОВ Сергей Александрович	1-ый зам. главного конструктора	Приказ № 1271-ОД от 08.08.2001 г.
14.	КОРОТИН Юрий Павлович	Нач-к уч-ка цеха обработки	Постановление Правительства Свердловской области № 765-ПП от 06.08.2007 г.

ЛУЧШИЕ РАБОТНИКИ ООО «НТЗМК» 2012 г.

БЕЛЯЕВ Вадим Анатольевич

Цех сборо-сварки, электросварщик на автоматических и полуавтоматических машинах, 5-й разряд.

Родился 21 августа 1959 г. Работает на заводе с 1978 г. Общий трудовой стаж на предприятии составляет 34 года. Высококвалифицированный сварщик. Выполняет сварку конструкций любой сложности. Выучил не одно поколение сварщиков. В 2002 г. награжден Почетной грамотой Правительства Свердловской области, в 2007 г. – Почетной грамотой Губернатора Свердловской области.

БУГРОВ Владимир Николаевич

Цех обработки, резчик на ножницах, 4-й разряд.

Родился 25 марта 1960 г. Работает на заводе с 28 ноября 1983 г. Является лучшим в своей профессии. За время работы обучился смежным профессиям: штамповщик, правщик. Успешно освоил оборудование для изготовления полуфабриката. Может выполнять все операции: резку, штамповку и правку деталей. Внес несколько предложений по оптимизации затрат на изготовление деталей. Свой богатый профессиональный опыт передает молодым работникам. Неоднократно получал премии и награждался почетными грамотами завода.

БЯКОВ Николай Александрович

РМЦ, слесарь-ремонтник, слесарь по сборке металлических конструкций.

Родился 2 августа 1955 г. Работает на заводе с 15 февраля 1995 г. Принимает непосредственное участие в изготовлении оборудования для новых станков – столов, рольгангов, различных приспособлений, стеллажей и др., кроме этого занимается сборкой СГП и тар. Неоднократно выступал с рационализаторскими предложениями по изготовлению нестандартного оборудования, создавал оригинальные приспособления для уникальных изделий. Награждался грамотами, ценными подарками от администрации завода.

ВАНЕЕВ Константин Вячеславович

Цех сборо-сварки, электросварщик на автоматических и полуавтоматических машинах, 5-й разряд.

Родился 17 ноября 1984 г. Работает на заводе с 2005 г. Общий трудовой стаж составляет семь лет. Квалифицированный сварщик, выполняет работу любой сложности на высоком профессиональном уровне. Является одним из лучших сварщиков цеха, принимает участие в изготовлении конструкций Центрального стадиона г. Сочи. Неоднократно занимал призовые места в конкурсе профессионального мастерства, награждался почетными грамотами и благодарственными письмами завода.

ДАВЫДОВ Владимир Петрович

Отдел главного технолога, заместитель главного технолога.

Родился 5 апреля 1951 г. в Нижнем Тагиле. Трудовой путь начал разметчиком, прошел все ступени профессионального роста: мастер, старший мастер, начальник цеха обработки, инженер-технолог, зам. главного технолога, главный технолог предприятия. Общий трудовой стаж на НТЗМК – 44 года. Разработал технологическую оснастку и способы сборки, обеспечившие точность монтажа конструкций для таких объектов, как жилые дома в Москве, университет на о. Русский, Центральный стадион в Сочи и др. Имеет многочисленные награды: знак «Победитель соцсоревнования 1977 г.», медаль «За трудовую доблесть», грамоту Главы администрации Тагилстроевского района, грамоту Правительства Свердловской области, грамоту Министерства строительства и ЖКХ Свердловской области. Неоднократно награждался почетными грамотами завода.

ДЕВЕТЬЯРОВА Наталья Павловна

Цех металлоконструкций (участок сборо-сварки), машинист крана.

Родилась 26 июня 1957 г. Работает на заводе с 1975 г. Общий трудовой стаж составляет 37 лет. Настоящий профессионал своего дела, работает на всех типах кранов. Является наставником молодых крановщиков, поступающих на работу. За добросовестный труд неоднократно поощрялась благодарственными письмами и почетными грамотами.

ДОЛМАТОВА Ольга Модестовна

Отдел главного конструктора, инженер-конструктор 1-й категории.

Родилась 9 января 1961 г. Работает на заводе с 1983 г. Основные выполненные заказы – башни сотовой связи, объекты черной металлургии и энергетики, Дворец игровых видов спорта в Екатеринбурге, комплекс зданий для саммита лидеров государств Азиатско-Тихоокеанского региона 2012 г. на о. Русский (Дальний Восток), Центральный олимпийский стадион в Сочи. В 2011 г. была награждена Почетной грамотой Министерства строительства и архитектуры Свердловской области. Имеет благодарственные письма и почетные грамоты завода.

ЕВТЮГИН Андрей Анатольевич

ЦЗЛ, наладчик сварочного оборудования.

Родился 6 октября 1960 г. Работает на заводе с 1995 г. Зарекомендовал себя как исполнительный, ответственный, инициативный работник. В круг его обязанностей входят: работа на металлообрабатывающих станках, их обслуживание и ремонт; обслуживание испытательного оборудования лаборатории и ремонт оборудования и приборов; обслуживание сварочного оборудования и др. В последние годы выполняет большую работу по ремонту помещений лаборатории. Многие годы является председателем профсоюзной группы лаборатории.

З О Л О Т О Й Ф О Н Д

ЗАВЬЯЛОВА Анна Георгиевна

Цех обработки, машинист крана, 5-й разряд.

Родилась 7 марта 1976 г. Работает на заводе с 24 июня 1994 г. Один из лучших машинистов крана на заводе. Является наставником молодых работников: все ученики училища, закрепленные за Анной Георгиевной, остаются работать на предприятии. Неоднократно занимала почетные места на городских и заводских конкурсах профессионального мастерства. Награждалась благодарственными письмами и почетными грамотами завода.

КИРИЛЛОВ Денис Валерьевич

Цех сборо-сварки, электросварщик на автоматических и полуавтоматических машинах, 5-й разряд.

Родился 20 ноября 1981 г. Работает на заводе с 2000 г. Общий трудовой стаж составляет 12 лет. Один из лучших специалистов предприятия. В 2007 г. был признан лучшим сварщиком завода и премирован новым автомобилем. Неоднократный победитель соревнований среди сварщиков города и области. В 2011 г. занял первое место в областном соревновании среди сварщиков.

КЛЕПЦОВА Светлана Борисовна

Производственный отдел, начальник группы программного обеспечения оборудования.

Родилась 28 апреля 1962 г. На заводе работает с августа 1984 г. после окончания УГТУ-УПИ. Трудовую деятельность начала в цехе обработки полуфабриката в качестве инженера-технолога. Проявила себя грамотным и думающим инженером. С 1985 г. работает в группе программного обеспечения при отделе главного технолога. В марте 1996 г. назначена начальником бюро управления программ ОАСУП. Под ее непосредственным руководством была освоена и внедрена в производство программа «Техтран» по раскрою металлопроката. В 2004 г. освоены и запущены в производство станки с ЧПУ по сверловке, газовой резке, резке на пилах итальянской фирмой «Фисер». С запусками данного оборудования удалось значительно повысить качество продукции и производительность труда.

КОЛЕСНИКОВ Александр Сергеевич

Цех сборо-сварки, электросварщик на автоматических и полуавтоматических машинах, 5-й разряд.

Родился 28 января 1960 г. Работает на заводе с 1984 г. Общий трудовой стаж на заводе составляет 28 лет. Высококвалифицированный специалист по выполнению сварных соединений любой сложности. Предлагает конструктивные решения по улучшению качества сварных соединений. Обучает молодых сварщиков. Неоднократно поощрялся благодарственными письмами и грамотами. В 1989 г. получил звание «Ударник XII пятилетки». В 2002 г. награжден Почетной грамотой Губернатора Свердловской области.

КОЛЕСНИКОВ Евгений Владимирович

ТСЦ, слесарь-сантехник.

Родился 17 марта 1973 года. Работает на заводе с сентября 2004 г. Имея среднетехническое образование, заочно обучается в Уральской горной академии. Успешно применяет в своей деятельности новые технологии и материалы. Регулярно занимает призовые первые и вторые места в конкурсах профессионального мастерства. В 2007 г. награжден ценным подарком, неоднократно награждался почетными грамотами завода.

КОРОТИН Юрий Павлович

Цех обработки, начальник участка листа.

Родился 22 апреля 1957 г. в Нижегородской области. На завод был направлен для прохождения срочной воинской службы в 1976–1978 гг., с 22 января 1979 г. устроился на завод по своей профессии. В 1984 г. перешел на управленческую работу и прошел все ступени: мастер, старший мастер, начальник участка. За 36 лет трудовой деятельности на предприятии основательно освоил технологию изготовления полуфабриката по участку листа. Вырастил не одно поколение мастеров. Имеет знак «Ударник XI пятилетки». Неоднократно награждался почетными грамотами завода, Почетной грамотой Министерства строительства и ЖКХ Свердловской области, в 2007 г. – Почетной грамотой Правительства Свердловской области.

КОШЕЛЕВА Флора Газимовна

Финансово-экономический отдел (ФЭО), начальник отдела.

Родилась 27 августа 1947 г. Работает на заводе с 1986 г. В ее профессиональной компетенции – осуществление всех финансовых операций предприятия. Как высококлассный специалист была направлена в командировку в Китай. Активно участвует в общественной жизни. Городской комитет женщин делегировал Флору Газимовну в Чехию. Является наставником для всех молодых специалистов финансового отдела предприятия.

КУЗЬМИЦЕВА Елена Владимировна

Цех обработки, разметчик, 5-й разряд.

Родилась 12 декабря 1958 г. Работает на заводе с 17 сентября 1981 г. после окончания школы. Начала свою трудовую деятельность в качестве наметчика шаблонов на металле. В 1988 г. перевелась на должность разметчика, получив самый высокий 5-й разряд. Все работники в разметке – ученицы Елены Владимировны. Неоднократно награждалась благодарственными письмами и почетными грамотами завода, в 2007 г. – Почетной грамотой Министерства строительства и ЖКХ Свердловской области.

МУСАТОВ Дмитрий Николаевич

ТСЦ, слесарь-сантехник.

Родился 31 января 1972 г. Работает на заводе с марта 1999 г. В совершенстве освоил все профессии в цехе. Является активным изобретателем и рационализатором. При реконструкции системы газового отопления был ответственным за монтаж импортного итальянского и французского оборудования. Неоднократно занимал призовые места в конкурсах профессионального мастерства, в 2011 г. – первое место. Награждался почетными грамотами завода, в 2007 г. – ценным подарком, в 2010 г. – сертификатом на 10000 руб.

ПАЛАМАРЧУК Владимир Иванович

Цех обработки, оператор станков с ЧПУ, 5-й разряд.

Родился 18 сентября 1948 г. Работает на заводе с 21 июня 1979 г. Одним из первых освоил линию Кавасаки для обработки сортового проката с числовым программным управлением. Освоил все станки сортового проката. Приобрел ряд смежных профессий: сверловщик, резчик металла на прессах. Быстро и качественно выполняет высококвалифицированную работу. Ударник XI пятилетки (1984 г.) и ударник XII пятилетки (1989 г.). Награждался почетной грамотой завода, в 2002 г. – Почетной грамотой Госстроя РФ. Ветеран труда.

ПАЛАМАРЧУК Николай Иванович

Цех обработки, газорезчик, 4-й разряд.

Родился 2 декабря 1960 г. Работает на заводе с 28 ноября 1985 г. Начинал учеником газорезчика, быстро освоил свою профессию и сейчас имеет самый высокий 4-й разряд в цехе. Отлично знает все газорезательное оборудование. Кроме того, освоил ряд смежных профессий: фрезеровщик, сверловщик, обрубщик. Имеет опыт работы на газорезательных машинах «Черномор», «Кростех», «Комета» и допуск на радиально-сверлильный и универсальный фрезерный станки. В 2003 г. стал лучшим работником предприятия по профессии газорезчик. Награжден ценными подарками в 2000 г. и 2010 г., а также Почетной грамотой завода.

ПАЛАМАРЧУК Станислав Иванович

Цех обработки, вальцовщик, 5-й разряд.

Родился 23 января 1953 г. Работает на заводе с 11 декабря 1974 г. Принимал участие в изготовлении металлоконструкций для всех доменных печей ОАО «НТМК» (№4, 5, 6). Освоил смежные профессии: газорезчик, фрезеровщик, строгальщик. Обучал многих молодых работников, четверо из которых смогли освоить сложную профессию вальцовщика. Неоднократно награждался почетными грамотами завода, в 2005 г. – Почетной грамотой Министерства строительства и ЖКХ Свердловской области, имеет медаль «За трудовое отличие» (1981 г.).

ПЫРИН Вячеслав Сергеевич

Цех сборо-сварки, слесарь по сборке металлоконструкций.

Родился 20 июня 1953 г. Работает на заводе с 1975 г. Общий трудовой стаж составляет 37 лет. Высококвалифицированный сборщик, выполняет сборку металлоконструкций любой сложности на высоком профессиональном уровне. Постоянно выдвигает конструктивные решения по улучшению работы, снижению затрат, повышению качества и выработки. Помогает молодому поколению сварщиков, передавая свой опыт. Активно принимает участие в создании технологий изготовления новых нестандартных и сложных металлоконструкций. Неоднократно награждался благодарственными письмами и почетными грамотами от завода. В 2002 г. удостоен звания «Почетный строитель России». В 2009 г. награжден Почетной грамотой Министерства строительства и ЖКХ Свердловской области.

РОГОВОЙ Петр Николаевич

ТСЦ, начальник цеха.

Родился 2 февраля 1952 г. Работает на заводе с 1975 г. в должности мастера, старшего мастера, с 1992 г. – начальника теплосилового цеха. Проводил реконструкцию кислородной, наполнительной и углекислотной станций. Объединил разрозненные участки в единый теплосиловой цех. Руководил подрядными организациями по монтажу газозовдухо-нагревательного оборудования в производственных цехах. При его участии произведена полная или частичная замена инженерных сетей различного назначения. Неоднократно награждался почетными грамотами, ценными подарками, денежными премиями, а также Почетной грамотой Правительства Свердловской области.

РОМАНОВ Виталий Иванович

Цех металлоконструкций (участок сборо-сварки), слесарь по сборке металлоконструкций.

Родился 27 апреля 1959 г. Работает на заводе с 1980 г. Общий трудовой стаж на заводе составляет 32 года, за это время выучил и подготовил не один десяток сборщиков. На сегодняшний день является одним из сильнейших и опытных сборщиков завода. Обладая высоким профессионализмом и высокой самоотдачей, является эталоном и примером для других. За высокие показатели в работе и добросовестный труд неоднократно поощрялся почетными грамотами завода, ценными подарками и благодарственными письмами. В 1989 г. удостоен звания «Ударник XII пятилетки», в 2001 г. награжден Почетной грамотой Госкомитета РФ.

РЫЖИКОВА Валентина Михайловна

Отдел главного конструктора, начальник конструкторского бюро.

Родилась 23 сентября 1949 г. Работает на заводе с 1966 г. Основные выполненные заказы – многоуровневая парковка и Торговый

З О Л О Т О Й Ф О Н Д

комплекс «Охотный ряд» в Москве, объекты черной металлургии и энергетики, комплекс зданий для саммита лидеров государств Азиатско-Тихоокеанского региона 2012 г. на о. Русский (Дальний Восток). Неоднократно награждалась почетными грамотами от предприятия.

СМИРНОВА Наталья Михайловна

Отдел главного конструктора, инженер конструктор 1-й категории.

Родилась 24 декабря 1944 г. Работает на заводе с 1965 г. Основные выполненные заказы – мосты, Торговый комплекс «Охотный ряд» в Москве, объекты черной металлургии, комплекс зданий для саммита лидеров государств Азиатско-Тихоокеанского региона 2012 г. на о. Русский (Дальний Восток). Неоднократно награждалась почетными грамотами от предприятия.

ТИХОНОВ Сергей Николаевич

Цех сборо-сварки, электросварщик на автоматических и полуавтоматических машинах, 5-й разряд.

Родился 13 мая 1965 г. Работает на заводе с 1988 г. Общий трудовой стаж на предприятии составляет 24 года. Высококвалифицированный сварщик, выполняет сварку разной сложности на любом сварочном оборудовании. В 2005 г. награжден Почетной грамотой Министерства строительства и ЖКХ Свердловской области.

ТРУШИН Александр Иванович

Цех сборо-сварки, слесарь по сборке металлоконструкций.

Родился 23 ноября 1956 г. Работает на заводе с 1974 г. Общий трудовой стаж на предприятии составляет 38 лет. Один из самых квалифицированных и опытных сборщиков завода. Обучил и подготовил не один десяток сборщиков. Неоднократно поощрялся почетными грамотами завода, ценными подарками и благодарственными письмами. В 1989 г. удостоен звания «Ударник XII пятилетки», в 2001 г. награжден Почетной грамотой Министерства строительства и ЖКХ Свердловской области.

УСМАНОВ Алексей Александрович

СМУ, электросварщик ручной дуговой сварки, 4-й разряд.

Родился 13 октября 1975 г. Работает на заводе с марта 2007 г. В октябре 2008 г. победил в конкурсе профессионального мастерства «Рабочий года-2008». В 2009–2011 гг. принимал участие в строительно-монтажных работах на объекте «ПГУ-410. Среднеуральская ГРЭС». В мае 2011 г. был направлен на цементный завод в пос. Верхнебакан Краснодарского края для проведения работ по установке этажерки циклонных теплообменников с реактором декарбонизатором. В ноя-

бре 2011 г. принимал участие в областном конкурсе профессионального мастерства на базе ООО «Уральский центр аттестации» в г. Екатеринбурге.

ФРОЛОВ Виктор Владимирович

Цех обработки, правильщик, 4-й разряд.

Родился 3 июля 1960 г. Работает на заводе с 3 марта 1983 г. На участке мелкого листа освоил несколько профессий: резчик на ножах, дыропробивной пресс. Все правильщики, которые работают на заводе, прошли обучение у В.В. Фролова. Неоднократно награждался благодарственными письмами завода, в 2005 г. награжден Почетной грамотой Министерства строительства и ЖКХ Свердловской области.

ШАЙХУТДИНОВ Гумар Гайнутдинович

Цех сборо-сварки, мастер.

Родился 25 сентября 1952 г. Работает на заводе с 1977 г. 19 лет проработал электросварщиком на автоматических и полуавтоматических машинах, являлся бригадиром сварщиков, выполнял сварку особо сложных и ответственных конструкций и заказов. Среди них заказ Министерства обороны «Шурфы под ракеты СС-22». Обладает безусловным авторитетом. Имея большой опыт работы сварщиком и мастером, является наставником молодых специалистов. За добросовестную работу неоднократно награждался почетными грамотами, ценными подарками и благодарственными письмами.

ШКАБАРА Людмила Александровна

Цех обработки, газорезчик, 4-й разряд.

Родилась 1 января 1957 г. Работает на заводе с 21 июля 1975 г. Единственная женщина-газорезчик на предприятии, освоила все газорезательное оборудование. Одной из первых освоила машину с числовым программным управлением «Комета». Является одной из лучших в своей профессии. Постоянно передает опыт молодым работникам. Неоднократно награждалась благодарственными письмами и почетными грамотами завода, в 1984 г. получила знак «Ударник XI пятилетки».

ШКАБАРА Олег Игоревич

Цех обработки, электросварщик, 4-й разряд.

Родился 14 апреля 1959 г. Работает на заводе с 28 июля 1980 г. Один из лучших в своей профессии, быстро и качественно выполняет самые сложные работы. Как опытный и авторитетный работник назначен бригадиром участка автосварки. Регулярно повышает свою квалификацию. Постоянно передает опыт молодому пополнению. Неоднократно награждался благодарственными письмами и почетными грамотами завода.

ПРИМЕЧАНИЯ

1. Устьянцев С. Три столетия «старого собора». Екатеринбург: НИИМК, 2005. С. 58.
2. Устьянцев С. Эра Тагилстроя... С. 35.
3. История Челябинского завода металлоконструкций — <http://www.metcon.ru/ru/about-the-company/history.html>; Анимица Е. Города Среднего Урала. Верхняя Салда — http://www.urbibl.ru/Knigi/animica/goroda_sred_urala_17.htm.
4. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди/под общ. ред. А. К. Зюкова. — Н. Тагил: «Медиа-Принт», 2007. — С. 11.
5. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 11.
6. Центр документации общественных организаций Свердловской области (далее ЦДООСО). Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 1–2.
7. Раззаков Ф. И. Досье на звезд. 1962–1980.-М.: ЗАО Изд-во ЭКСМО-Пресс, 1999. С. 371–372.
8. См., например: Калинин Б. П., Копл Л. М., Мойжес Б. Я. и др. Монтаж металлических и железобетонных конструкций. учебник. М.: Стройиздат, 1982.
9. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 1–4; Д. 2. Л. 1–5.
10. Устьянцев С. Эра Тагилстроя... С. 52.
11. Кириллов В. М. Советские немцы в Тагиллаге — <http://www.memo.ru/history/nem/Chapter15.htm>.
12. Книга памяти. / Сост. и вступ. ст. В. М. Кириллова. — Екатеринбург: УИФ «Наука», 1994. — С. 79.
13. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 13.
14. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 2.
15. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 6.
16. Там же. Л. 2–3.
17. Акт приема-передачи Н-Тагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Гусковым И. А. вновь назначенному тов. Кашкарову П. Ф. от 1.11.1950 г. Л. 2 // Текущий архив НТЗМК; Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 11–15.
18. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 2. Л. 5.
19. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 2. Л. 6–6 об.
20. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 17.
21. Рудин Л. История «Тагилстроя» // Горный край — 10.08.2001; 24.08.2001; 07.09.2001; 05.10.2001; 19.10.2001; 16.11.2001; 11.01.2002.
22. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 2. Л. 5–6.
23. Рудин Л. История «Тагилстроя» // Горный край — 10.08.2001; 24.08.2001; 07.09.2001; 05.10.2001; 19.10.2001; 16.11.2001; 11.01.2002.
24. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 31.
25. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 12.
26. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 38–39.
27. Там же. Л. 19, 24, 23.
28. Акт приема-передачи Н-Тагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Гусковым И. А. вновь назначенному тов. Кашкарову П. Ф. от 1.11.1950 г. Прилож. 7 // Текущий архив НТЗМК.
29. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 42, 44 об.
30. Там же. Л. 47.
31. Там же. Л. 39.
32. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 52.
33. Там же. Л. 131.
34. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 157.
35. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 29. Л. 32; ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 84, 130, 144, 145, 147; Д. 3. Л. 2, 11.
36. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 3. Л. 2.
37. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 45.
38. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 29. Л. 31 об.
39. Акт приема-передачи Н-Тагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Гусковым И. А. вновь назначенному тов. Кашкарову П. Ф. от 1.11.1950 г. Л. 2 // Текущий архив НТЗМК.
40. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 29. Л. 30.
41. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 29. Л. 30.
42. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 29. Л. 29а.
43. Там же. Л. 38–39.
44. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 1. Л. 3.3.
45. Акт приема-передачи Н-Тагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Гусковым И. А. вновь назначенному тов. Кашкарову П. Ф. от 1.11.1950 г. Прилож. 7 // Текущий архив НТЗМК.
46. Там же. Л. 3.
47. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 29. Л. 69.
48. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 20.
49. Воспоминания Е. Н. Панкратовой // Текущий архив корпоративной газеты НТЗМК «Заводские будни».
50. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 3. Л. 184.
51. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 29. Л. 37–40.
52. Там же. Л. 92.
53. Там же. Л. 55.
54. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 5. Л. 3–4, 16, 36, 46–47.
55. Там же. Л. 37.
56. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 21–22.
57. Там же. С. 22.
58. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 5. Л. 95.
59. Там же. Л. 95.
60. Там же. Л. 108.
61. Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Кашкаровым П. Ф. вновь назначенному тов. Ващенко Е. Г. 1955 г. Л. 5 // Текущий архив НТЗМК.
62. Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Кашкаровым П. Ф. вновь назначенному тов. Ващенко Е. Г. 1955 г. Приложение 1 // Текущий архив НТЗМК.
63. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 5. Л. 95; Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Кошкаровым П. Ф. вновь назначенному тов. Ващенко Е. Г. 1955 г. Приложение 1 // Текущий архив НТЗМК; Чествование ветеранов-энергетиков Верхнетагильской ГРЭС — филиала ОАО «ОГК-1» — <http://www.express-release.com/release/22474>.
64. Интервью с А. Ялуниным 21.11.2011 г. Нижний Тагил // Архив автора.
65. Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлических конструкций бывшим директором тов. Ващенко Е. Г. вновь назначенному тов. Парашину Б. Ф. Л. 2–3 // Текущий архив НТЗМК.
66. Интервью с А. К. Зюковым. г. Нижний Тагил. 20.11.2011 // Архив автора.
67. Интервью с Г. В. Молотиловой. г. Нижний Тагил. 11.02.2012 // Архив автора.
68. Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлических конструкций бывшим директором тов. Ващенко Е. Г. вновь назначенному тов. Парашину Б. Ф. 1966 г. Л. 2–3 // Текущий архив НТЗМК.
69. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 25.
70. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 379. Л. 124, 143, 144.
71. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 31.
72. ГАСО. Ф. 2249. Оп. 1. Д. 379. Л. 129.
73. Там же. Л. 129–131.
74. Воспоминания Г. В. Мочалова. Записаны в декабре 2011 г. // Текущий архив корпоративной газеты НТЗМК «Заводские будни».
75. Интервью с А. С. Липкой. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
76. ЦДООСО. Ф. 1971. Оп. 2. Д. 1. Л. 1–14.
77. Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлических конструкций бывшим директором тов. Ващенко Е. Г. вновь назначенному тов. Парашину Б. Ф. 1966 г. Приложение. 2–3 // Текущий архив НТЗМК.
78. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 13. Л. 8–10.
79. Там же. С. 103–104.
80. Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Кашкаровым П. Ф. вновь назначенному тов. Ващенко Е. Г. 1955 г. Л. 2–3; Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлических конструкций бывшим директором тов. Ващенко Е. Г. вновь назначенному тов. Парашину Б. Ф. 1966 г. Приложение. 3–4 // Текущий архив НТЗМК.
81. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 35, 37, 41.
82. Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
83. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011 г. Нижний Тагил; Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
84. Технопромэкспорт — советская организация, основанная в 1955 г., которая специализировалась на строительстве энергетических объектов в рамках программ сотрудничества со странами социалистической ориентации.
85. Интервью с А. С. Липкой. 14.12.2011 г. Нижний Тагил // Архив автора.
86. Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Парашиним Б. Ф. вновь назначенному тов. Сысолятину А. Г. 1968 г. Л. 1–3; Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Сысолятиным А. Г. вновь назначенному директору завода тов. Карелину В. Г. 1976 г. Л. 1–4 // Текущий архив НТЗМК.
87. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011 г. Нижний Тагил; Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г.; Интервью с А. С. Липкой. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г.; Интервью с Д. В. Лежневым. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
88. Там же. Л. 79.
89. Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г.
90. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011 г. Нижний Тагил.
91. Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
92. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 42.
93. Орлов Д. Хроника: первенец КамАЗа // За рулём — www.zr.ru/a/289576.
94. Интервью с А. Ф. Шапиро г. Нижний Тагил 21.11.2011 г. // Архив автора.
95. Гладкова, И. М. 25 екатеринбургских тайн. Екатеринбург, 2003. С. 123; Интервью с А. Ф. Шапиро г. Нижний Тагил 21.11.2011 г. // Архив автора.
96. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 20. Л. 5.
97. «Крылатское», велотрек // Москва: Энциклопедия/Под ред. А. Л. Нарочинского — М., 1980.
98. Покой ей только снится // Заводские будни. № 102 (179). 21.04.2011 г. С. 3.
99. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 44.
100. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 42–44.
101. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 20. Л. 6–7.
102. Интервью с И. И. Рудневым. г. Нижний Тагил. 10.12.2011 г. // Архив автора.
103. Допета песня трудовая? // Заводские будни. № 87. 2009 С. 1, 3; Интервью с А. В. Чугаевым г. Нижний Тагил // 10.12.2011.
104. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 20. Л. 68.
105. Акт приема-передачи Нижнетагильского завода металлоконструкций бывшим директором тов. Сысолятиным А. Г. вновь назначенному директору завода тов. Карелину В. Г. 1976 г. Л. 3–4 // Текущий архив НТЗМК.
106. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011 г. Нижний Тагил // Архив автора.
107. Интервью с В. В. Лисиной 21.11.2011 г. Нижний Тагил // Архив автора.
108. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011 г. г. Нижний Тагил // Архив автора.
109. ЦДООСО. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 28. Л. 1. 6.
110. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 50–52.
111. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011 г. Нижний Тагил // Архив автора; Институт — http://www.ntiustu.ru/plugins.php?tree_id=2; История училища № 49 — <http://www.uraledu.ru/node/21064>.
112. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 43.
113. Интервью с А. А. Караевым. 14.01.2012 г. Екатеринбург // Архив автора.
114. Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
115. Парфенов С. Первый рейс «Бурана» // УН (Свердловск) № 4 (89) С. 38–39.
116. Из-за начавшихся политических и экономических проблем в СССР, интерес к программе «Энергия-Буран» был потерян, в 1990 г. работы по программе были приостановлены, а сама программа и вовсе свернута в 1993 г. — Подробнее см.: материалы интернет-сайта www.buran.ru.

117. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
118. Воспоминания Г. А. Солодовой // Текущий архив корпоративной газеты НТЗМК «Заводские будни».
119. Интервью с В. В. Лисиной. 21.11.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
120. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
121. ЦДОСС. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 20. Л. 23.
122. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 53.
123. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 53–54.
124. Там же.
125. ЦДОСС. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 34. Л. 21–22.
126. Там же. Л. 7–8.
127. ЦДОСС. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 28. Л. 1.
128. Воспоминания В. П. Сухановой // Текущий архив корпоративной газеты ООО «НТЗМК» «Заводские будни».
129. ЦДОСС. Ф. 1824. Оп. 1. Д. 34. Л. 47.
130. Там же. Л. 24.
131. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
132. Интервью с В. П. Давыдовым. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
133. Монтажспецстрой – <http://www.mssco.ru/top/company/history/>.
134. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
135. Интервью с А. К. Зюковым. г. Нижний Тагил. 20.11.2011 г.; Интервью с А. В. Чугаевым. г. Нижний Тагил. 10.12.2011 г.; Интервью с И. И. Рудневым. г. Нижний Тагил. 10.12.2011 г.; Интервью с В. С. Рудневой. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
136. Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
137. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011 г. Нижний Тагил // Архив автора.
138. Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
139. Интервью с В. В. Лисиной. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
140. Охотный ряд (Мосгид – путеводитель по Москве и Московской области) – <http://www.mosgid.ru/mesta/fontanv-tk-ohotniy-ryad-1283.html>; Торговый центр «Охотный ряд» – история – <http://www.msk-guide.ru/okhotniy-ryad.htm>; Торговый комплекс «Охотный ряд» – <http://malls.ru/rus/malls/document9046.shtml#ixzz1kAZdeqPN>; ТК «Охотный ряд»: новые строительные решения – <http://projserv.ru/article-40.html>.
141. Интервью с А. Ф. Шапиро. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
142. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
143. Там же.
144. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
145. Устав ОАО НТЗМК. Утвержден собранием акционеров, Протокол № 4 от 19.04.1996. Л. 1 // Текущий архив ООО НТЗМК.
146. План внешнего управления ОАО «Нижнетагильский завод металлоконструкций». Ч. 1. Основные характеристики завода. Имущественный комплекс. Меры финансового оздоровления и восстановления платежеспособности. Реестр кредиторов. Нижний Тагил, 1998 (рукопись). С. 66 // Текущий архив ООО НТЗМК.
147. Регион-Информ. Региональный экономический дайджест. Свердловская область. № 708. 02.11.2004.
148. Интервью с В. В. Парфеновым. г. Екатеринбург. 3.12.2011 г. // Архив автора.
149. План внешнего управления ОАО «Нижнетагильский завод металлоконструкций» Часть 2. Финансовый прогноз. Нижний Тагил, 1998 (рукопись). С. 7 // Текущий архив ООО НТЗМК.
150. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
151. Интервью с А. К. Зюковым. 20.11.2011. г. Нижний Тагил; Интервью с В. В. Парфеновым. г. Екатеринбург 3.12.2011 г. // Архив автора.
152. Металлургическая география: Нижний Тагил // Уральский рынок металлов. № 01–02 (121–122). 01.01.2008.
153. История ДИВС. в подробностях http://divsport.ru/history_detail/; ДИВС «Уралочка». <http://www.uralochka-vc.ru/article/17.html>.
154. Интервью с А. А. Караевым. г. Екатеринбург. 14.01.2012 г. // Архив автора.
155. Интервью с Д. В. Лежневым. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
156. Интервью с А. С. Липкой. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
157. История ДИВС. в подробностях // <http://www.uralochka-vc.ru/article/17.html>.
158. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 61.
159. Интервью с В. В. Парфеновым. г. Екатеринбург. 3.12.2011 г. // Архив автора.
160. Интервью с Р. З. Губайдуллиним. г. Нижний Тагил. 19.03.2012 // Архив автора.
161. Интервью с А. С. Липкой. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
162. Интервью с В. П. Давыдовым. г. Нижний Тагил 14.12.2011 г. // Архив автора.
163. Главный капитал – доверие клиентов и партнеров // Деловая Россия. 2010, ноябрь. С. 120–121.
164. Техническая модернизация // Заводские будни – № 98 (158) – 24.03.2011.
165. Интервью с Р. З. Губайдуллиним. г. Нижний Тагил. 19.03.2012 // Архив автора.
166. Перечень мероприятий в рамках технического развития ООО «НТЗМК» на 2002–2007 гг.; Перечень.
167. Перечень мероприятий в рамках технического развития ООО «НТЗМК» на 2007–2010 гг. // Текущий архив ООО «НТЗМК».
168. Интервью с В. В. Парфеновым. г. Екатеринбург. 3.12.2011 г. // Архив автора.
169. Интервью с Д. А. Ершовым. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
170. Наше предприятие не просто живет, но и развивается // Заводские будни. № 133 (210). 24.11.2011.
171. Интервью с С. А. Девятериковым. г. Екатеринбург. 17.03.2012 // Архив автора.
172. Объемы производства на Нижнетагильском заводе металлоконструкций выросли на четверть // Аргументы и факты – Урал (Екатеринбург). 01.08.2007.
173. Интервью с Д. В. Лежневым. 14.12.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
174. Интервью с В. А. Козулевоим. г. Нижний Тагил 17.03.2012 // Архив автора.
175. НТЗМК виртуализирует металлоконструкцию // http://it-eburg.com/text/article/ntzmk_virtualiziruet_metallokonstrukcii/.
176. Интервью с Д. В. Лежневым. г. Нижний Тагил 14.12.2011 г. // Архив автора.
177. Не сталевары мы, не плотники // Заводские будни – № 118 (195). 11.08.2011.
178. Управление проектами – в надежных руках // Заводские будни – № 126 (203) – 06.10.2011.
179. Управляем по-новому // Заводские будни – № 107 (185). 26.05.2011; Интервью с У. А. Козловой. 20.03.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
180. Интервью с В. В. Парфеновым. г. Екатеринбург 3.12.2011 г. // Архив автора.
181. Интервью с Д. В. Лежневым. 14.12.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора; 500 млн рублей вложит Нижнетагильский завод металлоконструкций (НТЗМК, Свердловская область) в строительство нового цеха мостовых металлоконструкций // Эксперт Урал (Екатеринбург) – № 5 (314) – 4.02.2008.
182. Интервью с А. С. Липкой. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
183. Интервью с В. М. Рыжиковой. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора; Станция метро «Мякинино» // http://old.mosmetro.ru/pages/page_6.php?id_page=195.
184. Строительное обозрение // Заводские будни – № 97 (167). 17.03.2011.
185. Интервью с А. С. Липкой. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
186. Нам химия строить и жить помогает // Заводские будни. № 108 (186) – 02. (186) – 02.06.2011.
187. СУГРЭС, как это было // Заводские будни. № 117 (194). 04.08.2011; СУГРЭС. подведение итогов // Заводские будни – № 116 (193). 28.07.2011; Интервью с Д. В. Лежневым. 14.12.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
188. Ляев Б., Письменная Е. Миллиарды по-восточному // Ведомости (Москва). № 73 (2343). 23.04.2009.
189. Интервью с Д. В. Лежневым. 14.12.2011. г. Нижний Тагил // Архив автора.
190. Интервью с В. П. Давыдовым. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
191. Интервью с В. П. Давыдовым. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
192. Соколова Г. «Снежный вихрь» родится в Нижнем Тагиле // Областная газета (Екатеринбург). 02.07.2010.
193. Уральский металл для олимпийской стройки – <http://www.uiec.ru/news/0/7805.html>.
194. Миронова Е. НТЗМК: будущее начинается сегодня // «Эксперт-Урал» № 30–32 (475). 15.08.2011.
195. Сочи: первые шаги // Заводские будни – № 112 (189) – 30.06.2011.
196. Интервью с С. А. Девятериковым. г. Екатеринбург. 17.03.2012 // Архив автора.
197. Уральский металл для олимпийской стройки – <http://www.uiec.ru/news/0/7805.html>.
198. Интервью с А. Г. Корякиным. г. Нижний Тагил. 17.03.2012 // Архив автора.
199. Интервью с В. В. Парфеновым. г. Екатеринбург. 3.12.2011 г. // Архив автора.
200. Обучение персонала: от теории к практике // Заводские будни – № 96 (153). 10.03.2011.
201. Интервью с В. А. Горячкиным. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
202. Интервью с В. В. Парфеновым. г. Екатеринбург. 3.12.2011 г. // Архив автора.
203. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди... С. 61.
204. Интервью с В. В. Лисиной. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора; Коллективный договор на 2012–2014 гг. Нижний Тагил, 2012 // Текущий архив ООО «НТЗМК».
205. Конкурсы такие проводить нужно // Заводские будни – № 110 (187). 16.06.2011; Слесарь-сантехник – фигура значительная // Заводские будни – № 112 (189). 30.06.2011; Первый блин не стал комом! // Заводские будни – № 113 (190). 07.07.2011.
206. Интервью с В. А. Горячкиным. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
207. Интервью с А. С. Липкой. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора.
208. Нижнетагильский завод металлоконструкций: годы и люди...
209. Интервью с В. С. Рудневой. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г.; Интервью с В. А. Горячкиным. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г. // Архив автора; Полезно, весело, интересно // Заводские будни – № 99 (196) – 31.03.2011; Доброе сотрудничество // Заводские будни – № 104 (181) – 05.05.2011; В поисках «райского сада» // Заводские будни – № 115 (192) – 21.07.2011.
210. Интервью с С. С. Рудневой. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора.
211. Интервью с В. В. Лисиной. г. Нижний Тагил. 21.11.2011 г. // Архив автора; Победа дружба; Битва двух Петров // Заводские будни. № 102 (179). 21.04.2011; Долгожданная победа; Доброе сотрудничество // Заводские будни – № 104 (181). 05.05.2011; Картинки с выставки // Заводские будни. № 105 (182). 12.05.2011; Мы начинаем КВН... // Заводские будни – № 108 (186). 02.06.2011; Матч-реванш // Заводские будни. № 110 (187). 16.06.2011; Спорт // Заводские будни. № 113 (190). 07.07.2011; Мини-футболу – да! // Заводские будни. № 114 (191). 14.07.2011.
212. Будем партнерами // На смену! (Екатеринбург). № 37. 08.04.2005.
213. Интервью с В. А. Горячкиным. г. Нижний Тагил. 14.12.2011 г.; Интервью с В. В. Парфеновым. г. Екатеринбург. 3.12.2011 г. // Архив автора; Городское хозяйство: проблемы и перспективы развития // Заводские будни – № 98 (158). 24.03.2011.
214. Решением заседания Межправительственного совета по сотрудничеству в строительной деятельности стран СНГ (г. Астана) НТЗМК награждено дипломом победителя 6-го Международного конкурса на лучшее предприятие строительных материалов и индустрии по итогам работы за 2010 г. // Заводские будни. № 125 (202). 28.09.2011.

ООО «НИЖНЕТАГИЛЬСКИЙ ЗАВОД МЕТАЛЛИЧЕСКИХ КОНСТРУКЦИЙ»
НЕЗАВИСИМЫЙ ИНСТИТУТ ИСТОРИИ МАТЕРИАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ

А. Н. Старостин

НТЗМК: ИСТОРИЯ ЗАВОДА В ЛЕТОПИСИ ГОРОДОВ

Научно-популярное издание

Руководитель издательского проекта: Штубова Елена
Художественное оформление, дизайн
и специальная фотосъемка: Болотова Татьяна
Перевод: Красногор Наталья
Логонова Вероника
Менеджеры проекта: Михайлов Дмитрий
Старкова Анна
Редактор: Аллаярова Вера
Корректор: Зайцева Нина
Компьютерная верстка: Колпаков Александр
Мартыненко Григорий
Сунцов Антон
Шорников Марат

В книге использованы фотографии Т. Дубинина, В. Матросова, Е. Мироновой, А. Пырьева, В. Растворова,
а также фотоматериалы, предоставленные пресс-службой ООО «НТЗМК»

ISBN 978-5-903527-25-0

© Независимый институт истории материальной культуры, 2012
Независимый институт истории материальной культуры:
620063, г. Екатеринбург, ул. Саперов, 5.
Телефон/факс: (343) 295-16-75,
www.ihmc.ru, e-mail: ihmc@k66.ru

Предпечатная подготовка – «Пре-пресс бюро «Генри Пушель»»:
620027, г. Екатеринбург, ул. Шевченко, 9, офис 213
Тел.: (343) 310-11-28, 268-33-73 факс (343) 310-11-29,
www.pushel.ru, e-mail: henry@pushel.ru

Подписано в печать 28.06.2012. Формат 225х320. Бумага ArtGloss 130 г/м
Печать офсетная. Объем 20,0 п. л. Тираж 2000 экз.

Отпечатано в соответствии с качеством предоставленного оригинал-макета
в ОАО «ИПП «Уральский рабочий»,
620990, г. Екатеринбург, ул. Тургенева, 13
http://www.uralprint.ru, e-mail: sails@uralprint.ru